

Сумеет ли Дерипаска умерить амбиции?

Как бизнес Олега Дерипаски выходил из крутого пике — об этом подробно пишет свежий октябрьский номер журнала «Forbes» в статье «Заложник амбиций».

Хроники кризиса охватывают четырехлетний период, начиная с 2007 года. Приведены любопытные факты. Например, летом 2007-го Дерипаска предупреждал: скоро последует обвал рынков, который мощно ударит по России, - но за последующий год увеличил кредиторскую задолженность почти втрое. Его структуры купили «Русснефть», «Трансстрой», а также крупные пакеты акций других компаний. В том числе и «камень на шею» - блокирующий пакет «Норильского никеля», ради которого бизнесмен и его партнеры по «Русалу» заняли \$4,5 млрд у иностранных банков.

Большая часть купленных в 2007 – 2008 годах «неалюминиевых» активов, на покупку которых было потрачено около \$12 млрд, почти целиком заемных, принесла ему убытки. Либо не дала ощутимой выгоды.

Покупка блок-пакета ГМК «Норильский Никель» за три месяца до кризиса обошлась «Русалу» в \$5 млрд и 14% акций «Русала». Эта сделка до сих пор не окупилась. За три года акционеры «Русала» заработали на дивидендах никелевой компании всего \$620 млн.

Если до весны 2007 года Дерипаска занимал деньги осторожно, то образование нового, объединенного «Русала» словно сняло для него невидимый ограничитель. Менеджеры пытались доказать шефу, что долги растут слишком быстро, но тот лишь отмахивался. Многие кредиты брались без источника погашения, а о том, как возвращать долги, речь вообще не шла. Когда цена алюминия упала ниже \$2000 за тонну, стало ясно, что своевременно платить по кредитам «Русал» не может. И тогда на сцене возник едва ли не единственный из возможных спасителей Дерипаски - государство в лице ВЭБ перекупило \$4,5 миллиардный долг «Русала» по «Норникелю» и приняло в залог его подешевевшие акции.

В 2009 году пока 73 кредитора «Русала» трудились над реструктуризацией долга, Альфа-банк подал иски о банкротстве ключевых предприятий группы – Красноярского алюминиевого завода и СУАЛа. Государство вновь пришло на помощь: кредит «Русала» на \$90 миллионов выкупил Сбербанк.

В конце концов Олег Дерипаска смог договориться со всеми и отсрочил выплаты по большинству кредитов на годы. Но долг «Базэла», хотя его и удалось снизить на четверть, по-прежнему огромен - \$21 млрд. Кроме того, зависимость олигарха от государства для Дерипаски обрела вполне конкретное очертание. Согласившись ждать, банки получили существенный кусок бизнеса владельца «Базэла» в залог. И крупнейшим держателем залогов оказалось государство, поскольку крупнейшие кредиторы компаний Дерипаски – Сбербанк, ВТБ, ВЭБ.

Когда ВЭБ предоставил «Русалу» деньги для рефинансирования кредита под залог акций «Норникеля», он потребовал в залог еще и акции крупнейших предприятий «Русала» - по 25% Братского и Красноярского алюминиевых заводов. В ходе реструктуризации основного долга «Русала» кредиторы по примеру ВЭБ потребовали дополнительного обеспечения: были заложены блокирующие пакеты практически всех алюминиевых заводов компании и по 100% акций других компаний «Русала». Еще позже по кредиту ВТБ на \$900 млн был заложен блок-пакет холдинга En+, которому принадлежит вся доля Дерипаски в «Русале». Впоследствии в счет погашения \$500 млн из этого кредита Дерипаска отдал госбанку 4,35% En+. Уменьшился и пакет Дерипаски в «Русале»: 6% пришлось отдать Михаилу Прохорову в счет погашения долга за пакет «Норникеля». После продажи доли в En+ эффективная доля Дерипаски в «Русале» составляет 45,35%.

Летом 2010 года империя Дерипаски опять начала потихоньку разрастаться, «Базэл» снова обратился за кредитами к банкирам, в том числе иностранным, правда пока большая часть идет на рефинансирование старых долгов: долг, сократившийся до \$21 млрд, все еще висит на компаниях тяжким грузом. Облегчить это бремя можно было бы одним махом – продав долю в «Норникеле». Но «Русал» не вел и не ведет никаких переговоров о продаже доли в ГМК. Проблемы у него все те же – огромные долги в условиях нестабильных цен на сырье. Олег Дерипаска начинает продавать часть своих активов, чтобы удержать другие и привлечь партнеров.

Сумеет ли Дерипаска умерить амбиции, или расширение империи на заемные деньги будет продолжаться?

Источник: [Кола Телеграф](#)

Автор: Артур Скальский © Babr24.com ЭКОНОМИКА, 👁 3343 17.10.2011, 00:39 📌 355

URL: <https://babr24.com/?ADE=98671> Bytes: 4289 / 4203 Версия для печати Скачать PDF

[👍 Порекомендовать текст](#)

Поделиться в соцсетях:

Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:

- [Телеграм](#)

- [ВКонтакте](#)

Связаться с редакцией Бабра:

newsbabr@gmail.com

Автор текста: **Артур
Скальский.**

НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:

Телеграм: [@babr24_link_bot](#)

Эл.почта: newsbabr@gmail.com

ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:

эл.почта: bratska.net.net@gmail.com

КОНТАКТЫ

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь

Телеграм: [@bur24_link_bot](#)

эл.почта: bur.babr@gmail.com

Иркутск: Анастасия Суворова

Телеграм: [@irk24_link_bot](#)

эл.почта: irkbabr24@gmail.com

Красноярск: Ирина Манская

Телеграм: [@kras24_link_bot](#)

эл.почта: krasyar.babr@gmail.com

Новосибирск: Алина Обская

Телеграм: [@nsk24_link_bot](#)

эл.почта: nsk.babr@gmail.com

Томск: Николай Ушайкин

Телеграм: [@tomsk24_link_bot](#)

эл.почта: tomsk.babr@gmail.com

[Прислать свою новость](#)

ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:

Рекламная группа "Экватор"

Телеграм: [@babrobot_bot](#)

эл.почта: equatoria@gmail.com

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:

эл.почта: babrmarket@gmail.com

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)