

## Байкальский менеджмент. Технология лжи

Так что же происходит на БЦБК? Почему вдруг с повестки дня ушло его перепрофилирование, откуда взялись слухи про "оборонное значение", и почему НИКОГО не приглашают на экскурсии по цехам, как это было, к примеру, с АЭХК?

Кратко изложим предысторию.

Не будем говорить о временах советских, когда было на правительственном уровне признано, что строительство БЦБК было ГЛУПОСТЬЮ - это знают все, кто хоть немного интересовался вопросом. Как и о том, что первенствовали в выборе места местечковые амбиции - Новый Город (тарам-тарам-бум!), великая стройка всесоюзного значения (ба-бам-бум!), регион гремит на весь СССР (др-р-р-робь), новые парторганизации в структуре (бдзынь-дзынь!)...

Заглянем в постперестроечные времена.

2000 год. Путин приехал покататься на лыжах, понюхал, принял решение: перепрофилировать срочно. Разработать программу, предоставить на утверждение.

2002 год. Программа разработана. Решен вопрос (под личную ответственность Путина) с кредитом Всемирного Банка. Первый транш пошел.

По программе к 2006 должен заработать замкнутый цикл, в городе должны быть начаты работы по созданию новых рабочих мест, на самом БЦБК - переход от производства целлюлозы к процессам глубокой переработки. Повторюсь: 80% производимой в РФ целлюлозы идет на экспорт по ценам НИЖЕ внутренних потому, что мощностей для производства изделий уже из этого полуфабриката НЕ ХВАТАЕТ - ни "бумажников", ни "текстильников", ни "химиков". Предполагалось, что БЦБК после перепрофилирования превратится в производителя высокосортной бумажной продукции НА ПРИВОЗНОЙ целлюлозе. К 2010 процесс должен был быть завершен.

Примерно в это же время на БЦБК "заходит" Континенталь Менеджмент, "дочка" БазЭла. Как "заходит" - история отдельная. Причем история с криминальной подоплекой: господин Дерипаска все свои предприятия у прежних владельцев "выморачивает", причем излюбленный способ - зайти миноритарием, начать бучу с возбуждение административных и уголовных преследований (так было, к примеру, на Архангельском ЦБК, но там отбились; так было и на Усть-Илимском - но там, "похозяйничав" немного, "вернули" прежнему хозяину за хорошенькую денюжку - короче, знаменитые "бумажные войны").

В 2006 году телекомпания ТВЦ провела журналистское расследование методов компаний этого господина. Кассационный суд, до которого дошло дело при "выяснении отношений" по этому материалу, фактически подтвердил все приведенные телерепортерами факты и выводы...

Впрочем, интересующихся отсылаю к материалу ["Слова - бандитизм в сфере промышленности - не порочат репутации Олега Дерипаски: так решил суд"](#).

Итак, на БЦБК "зашли". И сразу в прессу стали давать пиар: мы увеличим производство, в 2004 проведем реконструкцию предприятия, введем замкнутый цикл, который (внимание!) уже обкатываем на опытной установке...

Однако примерно год спустя (это как раз время "прохождения транша" от "подателя" к "получателю") КМ заявляет, что цены на все изменились, и в выданный кредит не уложиться, и вообще их не устраивает программа перепрофилирования и они создадут свою; правительство вдруг решает, что брать займы за рубежом - непатриотично, и надо искать своих инвесторов... Результат: банк отправляет комиссию, комиссия видит, что работы по перепрофилированию саботируются, банк отзывает деньги (это значит, что они уходят

ТОЖЕ в России, на те же цели, но - какому-то другому предприятию).

В 2004 никакой модернизации производства, естественно, не проводится. На мировом рынке целлюлозы начинает преобладать эвкалиптовая, южная, ввиду скорости лесовосстановления и дешевизны производства. Начинается "лесной кризис". Мы-то теперь знаем, что "кризис – это время модернизации и оптимизации". "Илим Палп", к примеру, в это время проводит модернизацию своих предприятий. Но управляющие "КМ" явно не справляется со своими задачами. Начинаются элементарные сокращения, и начинают чуть ли не ежегодно меняться директора.

Профсоюз комбината обращался к властям с предупреждением, что так производство доведут до банкротства. Нулевой итог.

Не буду здесь размещать документ - он большой, но его всем интересующимся вопросом просто НЕОБХОДИМО прочитать. Это документ 2006 года. В нем - и про условия труда, и про состояние техники, и про уровень управленческой компетентности - про все. Напомню: это - 2006, когда по программе, принятой правительством РФ замкнутый цикл УЖЕ должен был функционировать, а завод - начать переходить на новую деятельность (т.е. работники должны были начать осваивать новые специальности, а производство целлюлозы постепенно сворачиваться). Итак – читайте: "На Байкальском ЦБК начались сокращения".

Прочитали? Теперь скажите, КАК при всех этих фактах можно говорить о "стратегическом предприятии", о "целлюлозе высочайшего качества", о "оборонном заказе"? Что, Путин не знал об "оборонной составляющей", когда приказал завод перепрофилировать? Что, за прошедшие с этого момента 10 лет нельзя было организовать выпуск целлюлозы (объемом в выпуск при работе одной смены один день в году) на другом комбинате? Что, сама КМ, обещавшая при "заходе" на комбинат перепрофилировать его при помощи внутренних инвесторов, собственных средств и кредита Всемирного Банка, не знала, "на что подписывается"? Кто в этом случае ВИНОВАТ, что рабочих мест - нет до сих пор, что работники работали в нечеловеческих условиях за смешную плату - и при этом готовы СЕЙЧАС на то же самое, без малейших гарантий, только "под честное слово" ОЧЕРЕДНОГО директора от "КМ"?

Ну, дальше все помнят. В 2007-м "КМ" заявил, что у него все готово, но вот город не построил собственные очистные, а потому все пока стоит. Потом у них кончилась лицензия на водопользование, но они продолжали работать и не хотели ни останавливаться (потому что активный ил умрет, если остановиться хотя бы на неделю даже летом!), ни платить штрафы. В арбитражном суде при этом оспаривали, что вообще наносят какой-то вред, несмотря на отчеты Минприроды, других наблюдателей - ЗАДОКУМЕНТИРОВАВШИЕ нанесение вреда. Потом КОС Байкальска запустили, Трутнев "замирился" с БЦБК, замкнутый водооборот запустили... и выяснили, что все победные реляции о том, что "теперь предприятие экологически чистое" (с чего бы? ни воздушные выбросы, ни грунтовые воды, ни залежи отходов никто никуда не девал!) – филькина грамота. После нескольких циклов вместо воды в системе получали весьма концентрированный рассол.

Как выйти из положения? Заявить, что вместо тестирования и отладки запущенных с огромным опозданием систем замкнутого водооборота занимались неизвестно чем? Что вы, как можно! Ведь их с грандиозной всероссийской помпой ПРИНЯЛИ в эксплуатацию Высокие Представители! А тут как специально – вот он, кризис. Замечательная "отмазка": производить беленую целлюлозу невозможно, а небеленая – нерентабельна. И вопрос "а как будет выглядеть водичка после нескольких тысяч циклов, и можно ли будет на ней выпускать хотя бы небеленую целлюлозу" так и не был задан. За неимением возможности это проверить на практике: комбинат встал. Китай, главный потребитель продукции комбината через офшорные закупки, контракт не продлил.

По сведениям от работников, уже закупились станки для резки... не целлюлозы, нет – металла. Весы – для взвешивания металла. Потом, позже, поступали сведения о засохшей прямо в разливочных ковшах массе... Комбинат не просто встал – он был брошен! Денег на выплаты сокращаемым у компании не оказывалось, что уж говорить о какой-то там консервации-рекультивации. Фонды "на закрытие"? Вряд ли господа управленцы вообще знали, что это такое. Тут еще и поставщики сырья, с которыми не расплатились вовремя, подали иски на банкротство комбината, и банки стали требовать возврата кредитов. Менеджеры обещали, менеджеры клялись, что не виноваты, менеджеры говорили, что вот сейчас продадут "дочку" самого БЦБК – горнолыжную базу "гора Соболиная" – и все выплатят!.. – но продали ее опять же дочерней структуре все того же господина Дерипаски, а деньги комбинату перевести и не подумали: еще чего! Не имеет комбинат к этому бизнесу отношения!..

БЦБК стоял больше года (а активный ил, как утверждали ранее, не выдерживает и недели). Люди – жили. Так или иначе, кто-то уезжал, кто-то получал пособие, кто-то придумывал свои способы выживания – клубника,

огороды, какие-то еще работы... Больше года люди обходились БЕЗ комбината. Если кто-то думает, что можно прожить год с пустым холодильником и на хлебе-воде – подумайте еще разок, прежде чем это утверждать вслух. Если кто-то думает, что с зарплат, про которые рассказывали те же самые работники, можно было заранее сделать "социальные накопления" на проживание семьи без зарплаты целый год – тоже хорошо подумайте.

Для работников БЦБК наступил "римейк 90-х". Тогда такое выживание испытали на себе очень многие. Многие и не пережили... Но сейчас байкальчане – выжили. Это – факт. И вывод из этого факта один: не так уж и нужен он был, этот комбинат. И люди без него научились обходиться, и ВПК не загнулся, и бумаги в стране меньше не стало. И поставщики не заплакали, что некуда им свой товар стало продавать.

И вот – снова-здорово: его ВДРУГ решают реанимировать. Песни все старые: люди не выживут (да уже выжили!), ВПК "Тополь" не запустит (без НИЗКОКАЧЕСТВЕННОЙ целлюлозы-то? Да и вообще – в ней ли дело, что не летает это "дерево"?), мировые цены на небеленую целлюлозу пошли вверх, и предприятие может стать рентабельным (а почему не было в "жирные" годы?)...

И за всем этим как-то само собой разумеющимся оказывается вот такое положение: новый директор, пришедший с Селенгинского комбината, за три года, которых "не хватило" БЦБК для отладки замкнутого водооборота, его запустит, и комбинат станет экологически чистым и полезным работающим предприятием. А времени-де не хватило из-за того, что "кончалась лицензия" – хотя как это связано с отладкой цикла, если работу никто не прекращал, никто не поясняет. И как могло "не хватить" еще трех лет, если обещали это дело запустить аж в 2004? И как может стать экологически чистым и современным предприятие, в модернизацию которого с советских времен не вкладывалось НИ РУБЛЯ? И кто будет поставлять им сырье, если потерявшие всякое терпение поставщики добиваются возвращения долгов через банкротство? И как улучшит материальное положение коренных байкальчан привоз специалистов "со стороны" по краткосрочным контрактам (кстати, нарушающим трудовое законодательство)? А самое главное – почему запуск замкнутого водооборота управленцы из Континенталь Менеджмента считают конечной стадией перепрофилирования... Ведь только так можно расценить их святую уверенность в том, что установка этого водооборота – необходимое и достаточное условие дальнейшего существования комбината.

А пока что имеется следующая "картина маслом", как говаривал герой популярного фильма:

Комбинат в отвратительном состоянии. "КМ" утверждает, что в отличном, но никого не приглашает посмотреть на блестящие чистотой и новой техникой цеха.

Комбинат не в состоянии больше контролировать стоки (то ли трубы полопались, что было бы неудивительно, то ли система с активным илом не работает, или перенасытилась), они попадают в пруд-аэрактор городских очистных сооружений, потравили там запущенную рыбу... "КМ" недоуменно пожимает плечами: "не может быть!"

Комбинат не имеет договоров поставки сырья, прежних поставщиков обидел, так что о ценах на сырье и его транспортировку ИЗДАЛЕКА представления иметь не может, это решается в каждом конкретном частном случае. Тем не менее, "КМ" заявляет о рентабельности производства.

Комбинат не имеет ведущих специалистов, их придется искать где-то вне города, но высококвалифицированные специалисты на 7 месяцев не нанимаются. Но "КМ" заявляет, что запускает комбинат с целью ликвидации безработицы в Байкальске.

Комбинат выпускает из-за устаревшего оборудования низкокачественную целлюлозу, от поставок которой отказались все внутренние потребители, а Китай, куда ее раньше продавали, наращивает ударными темпами собственное производство, гораздо более рентабельное в силу природных условий и прочих факторов. Но "КМ" важно надувает щеки и вещает о стратегических поставках (которые, напомним, составляют объем продукции, выпускаемой в течение одной смены в ГОД).

Комбинат не может создать новых рабочих мест, другие компании не могут создавать рабочие места, пока не получат гарантий того, что комбинат перестанет работать, потому что им нужны свободные площади, отсутствие вони, отпугивающей потенциальных клиентов, отсутствие вредных стоков и выбросов, ставящих под сомнение качество выпускаемой ими продукции. А "КМ" делает постное лицо и заявляет, что ни один рассмотренный проект бизнеса на берегах Байкала неприемлем, и вообще их, этих проектов нет.

Комбинат не собирается никак ликвидировать накопившиеся отходы, потому что при его работе они будут только пополняться, и что-то с ними делать при работающем БЦБК очень трудно, если не невозможно. Он

собирается только "следить" за ними. А по предварительным оценкам, на полное их уничтожение уже сегодня понадобится около 4 миллиардов рублей... И сможет ли электростанция на отходах деятельности БЦБК, затеянная губернатором Мезенцевым, справиться с такими "залежами" – вопрос. Впрочем, и ее пока нет нигде, кроме как в проектах "на будущее".

И еще и еще раз: "КМ" НЕ СОБИРАЕТСЯ ПЕРЕПРОФИЛИРОВАТЬ БЦБК, теперь это стало окончательно ясно.

Так кому и зачем понадобилось запускать аварийный комбинат на берегу водоема с ИСТИННО стратегическими запасами воды – вопреки недвусмысленным отчетам Минприроды, отрицательной реакции мирового сообщества, рекомендациям ученых, интересам самих горожан, планам по развитию ОЭЗ? Причем запускать ЭКСТРЕННО, переписывая постановления, принятые с таким трудом, наплевав на все предыдущие распоряжения и программы?

Кому? Премьер-министру? Только в том случае, если он сам лично заинтересован в чем-то, что предпочитает мировому позору. Ну, или если он очень сильно зависит от кого-то другого, кровно заинтересованного в том, чтобы вопреки экономической, экологической, социальной целесообразности этот вурдалак встал из могилы.

Так кто же это? Неужели такое СТРАШНОЕ влияние на Путина имеет г-н Дерипаска, не то проговорившийся, не то павший жертвой наговора в истории со скандальным интервью – том самом, где он вроде бы заявил, что президентов назначает он с группой "коллег"?

- ...нет ответа...

Автор: Анна Машерова © Babr24.com ЭКОНОМИКА, БАЙКАЛ 👁 9149 11.02.2010, 16:13 📄 806

URL: <https://babr24.com/?ADE=83926> Bytes: 14564 / 14312 Версия для печати Скачать PDF

👍 [Порекомендовать текст](#)

Поделиться в соцсетях:

**ДРУГИЕ СТАТЬИ В СЮЖЕТЕ:** ["ЗАКРЫТИЕ БЦБК"](#)

*Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:*

- [Телеграм](#)

- [ВКонтакте](#)

*Связаться с редакцией Бабра:*

[newsbabr@gmail.com](mailto:newsbabr@gmail.com)



Автор текста: **Анна Машерова**, редактор.

На сайте опубликовано **114** текстов этого автора.

**НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:**

Телеграм: [@babr24\\_link\\_bot](https://t.me/babr24_link_bot)

Эл.почта: [newsbabr@gmail.com](mailto:newsbabr@gmail.com)

## **ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:**

---

эл.почта: [bratska.net.net@gmail.com](mailto:bratska.net.net@gmail.com)

## **КОНТАКТЫ**

---

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь  
Телеграм: [@bur24\\_link\\_bot](https://t.me/bur24_link_bot)  
эл.почта: [bur.babr@gmail.com](mailto:bur.babr@gmail.com)

Иркутск: Анастасия Суворова  
Телеграм: [@irk24\\_link\\_bot](https://t.me/irk24_link_bot)  
эл.почта: [irkbabr24@gmail.com](mailto:irkbabr24@gmail.com)

Красноярск: Ирина Манская  
Телеграм: [@kras24\\_link\\_bot](https://t.me/kras24_link_bot)  
эл.почта: [krasyar.babr@gmail.com](mailto:krasyar.babr@gmail.com)

Новосибирск: Алина Обская  
Телеграм: [@nsk24\\_link\\_bot](https://t.me/nsk24_link_bot)  
эл.почта: [nsk.babr@gmail.com](mailto:nsk.babr@gmail.com)

Томск: Николай Ушайкин  
Телеграм: [@tomsk24\\_link\\_bot](https://t.me/tomsk24_link_bot)  
эл.почта: [tomsk.babr@gmail.com](mailto:tomsk.babr@gmail.com)

[Прислать свою новость](#)

## **ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:**

---

Рекламная группа "Экватор"  
Телеграм: [@babrobot\\_bot](https://t.me/babrobot_bot)  
эл.почта: [equatoria@gmail.com](mailto:equatoria@gmail.com)

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:**

---

эл.почта: [babrmarket@gmail.com](mailto:babrmarket@gmail.com)

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)