

## Гражданская ответственность Ильи Черняка

Погоня лошадей, двенадцатилетний мальчонка вёз на станцию арбузы. Так начинались трудовые будни будущего руководителя крупнейших промышленных предприятий Сибири, Почётного гражданина города Иркутска, профессора Ильи Самуиловича Черняка. Первая запись в его трудовой книжке появилась, когда ему исполнилось 13 лет. Закончив семилетку, подросток устроился разнорабочим, совмещая учёбу в лесотехническом техникуме с работой: подметал иркутские улицы, разгружал уголь и дежурил в котельной.

Иркутск, куда он с семьей переехал в годы войны из Пензенской области, стал главной страницей в его биографии. И сейчас на пороге своего 80-летия Илья Черняк продолжает трудиться. Читает лекции в Иркутском государственном техническом университете. «Любую дисциплину студентам надо рассказывать на конкретных примерах», – считает профессор. На таких примерах построена его собственная судьба: он принимал участие в строительстве Ангарского нефтехимического комбината, затем возглавлял различные предприятия комбината. Более десяти лет был заместителем генерального директора знаменитого Усольского «Химпрома».

А началось всё с производственной артели в городе Свободный Амурской области – сюда его направили по распределению после окончания иркутского техникума. Там же началась его активная общественная деятельность – он стал членом избирательной комиссии. «Это было недавно. В 1950 году», – приговаривает Илья Самуилович. Пожалуй, не так много найдётся людей в Иркутской области, да и в России, которые занимаются организацией и проведением выборов со сталинских времён по настоящее время – на протяжении многих лет Илья Черняк является членом Избирательной комиссии Иркутской области. До этого он отвечал за организацию выборов в Иркутске, возглавляя избирательную комиссию города.

*– Илья Самуилович, вы всю свою жизнь были руководителем на предприятиях, выражаясь современным языком, «топ-менеджером». В связи с этим злободневный вопрос. Сейчас в условиях экономического кризиса идут сокращения сотен рабочих мест. Насколько это оправданная мера со стороны руководителей предприятий, фирм, организаций?*

– На днях я был на заседании городской Думы, там много говорили про кризис. С одной стороны, всё верно – кризис не мать родная, никого не жалеет. Но с другой стороны, видно – мы уже начинаем прикрываться кризисом как зонтиком. Кризис кризисом, но про работу тоже надо думать. Это значит, что руководители предприятий должны думать не о себе, а о людях, с которыми они работают.

Раз ты топ-менеджер – десять раз подумай об окружающих. Это задача номер один. Если окружающим тебя людям плохо, то для кого ты работаешь? Ответ очевиден – для себя. Но в таком случае это уже не топ, а жмот-менеджер. Так будет точнее, а то мы злоупотребляем использованием зарубежных слов. В странах Европы это может быть и топ-менеджер, а у нас – ближе к тому, что сказано выше. Русский язык самый точный и доходчивый. Коль живёшь в России, надо по-русски всё озвучивать.

Я уверен, что количество уволенных из-за так называемого кризиса в Иркутской области могло быть, как минимум, вдвое меньшим. И раз ты руководитель – ты должен думать о своём коллективе. Заботиться о нём. Но сейчас думают не о том, чтобы улучшить работу и тем самым сохранить рабочие места, а о том, чтобы в кармане осталось побольше прибыли.

*– Но как улучшить работу в условиях кризиса?*

– Чтобы ответить на вопрос, нужно понимать, что кризис – лишь следствие.

*– Чего?*

– Безответственности. Кризис – это безответственность. Сейчас каждому человеку, и не только топ-менеджерам, нужно проявить высокое чувство ответственности, пунктуальность, обязательность. Когда будет ответственность, тогда и жизнь наладится. Это произойдёт не за один день и даже не за один год – многое порушено и заброшено за последние десятилетия. Чтобы восстановить, понадобится немало времени. Но

самое печальное, что попыток такого восстановления не заметно.

Увидеть своими глазами

– *А миллиарды рублей, которые правительство выделяет на поддержку отечественного автопрома? Это всего лишь один из примеров.*

– И очень показательный. Но о чём он говорит? Редкая отечественная машина отработает хотя бы год без серьёзной поломки. Именно поэтому наши граждане предпочитают покупать те же японские автомобили, потому что в Японии строго спрашивают с производителей за качество выпускаемой продукции. А мы что делаем? Деньги налогоплательщиков – миллиарды! – направляем на воспроизводство брака. Если не возьмёмся за повышение качества отечественной продукции, то государство обанкротится. Проблема даже не в деньгах, а в отношении людей к своему делу.

– *Но это уже не профессиональная, а этическая сторона.*

– Это две ноги одного тела. С одной ногой – препятствие на дороге, и тебе нужна помощь. А с двумя ножками ты не только устоишь, если обстоятельства толкнут, но и вперед пойдешь. Я говорю своим студентам – любой руководитель должен чувствовать большую ответственность за порученное ему дело. И это не философия. Не «размышлизмы» о высоком. Я говорю о практических вещах.

Нужно находиться не только в кабинете, а каждодневно посещать производственный участок. Коль ты занимаешь большую должность – директор, начальник цеха – ты должен знать, что у тебя делается на каждом производственном метре. Никакими планёрками или селекторами не достичь такого понимания. Надо взяться и пройти, своими глазами увидеть, руками потрогать, и только после этого слушать то, о чём тебе докладывают.

Начальник должен приходить на работу первым и уходить последним. А что сегодня делают топ-менеджеры? Я знаком со многими. Карман набил, людей на улицу выбросил и кризисом как зонтиком прикрылся. Напрягаться, даже когда это необходимо, никто не хочет. Отсюда кризис, потому что жизнь прожить – не поле перейти. Порой надо и на износ работать.

По улице с оркестром

– *Если сам руководи тель не понимает, то кто же его надоумит?*

– А газеты на что? Было время, и меня критиковали, не без этого. В «Амурской правде» однажды вышла критическая статья о работе производственной артели в городе Свободном. Я тогда только-только стал её директором. И что я сделал в ответ? Поблагодарил корреспондента. Проверил все недочёты, которые он углядел, и исправил их.

Кстати, сам я одно время печатался в газетах. До сих пор у меня хранится удостоверение корреспондента «Восточно-Сибирской правды». Было это в пору, когда я учился в иркутском лесотехническом техникуме, – в конце 1940-х годов. Потом уже, когда работал на производстве, мои материалы выходили в «Правде» и «Социалистической индустрии».

– *Интересный поворот. Значит, могли стать журналистом?*

– Думаю, что нет. Зато собирался поступить в Иркутскую военную школу авиационных механиков – так тогда назывался ИВВАИУ. В 1945–1946 годах был воспитанником этой школы или как говорили в то время «сыном полка». Играл в военном оркестре на тубе и начал осваивать баритон.

Не пожимать плечами

– *Илья Самуилович, вы занимаетесь организацией выборов почти 60 лет. Для людей вашей закалки следующий вопрос может показаться даже кощунственным, но всё-таки – зачем вам это?*

– Сколько себя помню, всегда занимался общественной работой. Впервые в состав избирательной комиссии меня ввели в 1950 году, когда я был ещё в городе Свободном Амурской области. С тех пор, где бы ни находился, работал в избирательных комиссиях – в Усолье-Сибирском, Ангарске, Иркутске. В советское время пять раз избирался депутатом.

А ответа на вопрос «зачем» – я не знаю. Когда мне предлагали поработать в избирательной комиссии, я не пожимал плечами с вопросом: «Зачем мне это надо?», а просто работал. Надо, значит надо. И вопроса об

оплате не возникало. Общественную работу человек должен выполнять бесплатно. Со мной, конечно, могут не согласиться, но я так приучен. И не вижу в этом ничего особенного. От меня не убудет, если я городу, в котором живу, чём-то помогу.

– *Времена изменились, сейчас работа в избирательной комиссии на выборах, копеечно, но всё-таки оплачивается.*

– Пусть так, но мне в глаза особенно бросается другое изменение – молодёжь практически не задействована в работе избирательных комиссий. Я стал членом комиссии в 20 лет. Найти сейчас члена избиркома в таком молодом возрасте – большая редкость. В основном в тех же участковых комиссиях работают люди пенсионного и предпенсионного возраста, молодых почти нет.

– *Как заинтересовать молодёжь?*

– Здесь Избирательная комиссия Иркутской области выбрала правильную, на мой взгляд, тактику – пошла в народ. Я имею в виду учебные программы по повышению правовой культуры молодёжи, которые сегодня реализуются через территориальные избирательные комиссии в городах и районах Приангарья. Проводятся творческие конкурсы, деловые игры по выборной тематике. Создаются настоящие образовательные центры. Возьмём Иркутский государственный технический университет, где обучается более 30 тысяч человек. На его базе образован центр правового обучения – специально для подготовки кадрового резерва из студентов вуза для работы в участковых избирательных комиссиях. Аналогичные центры, я знаю, созданы во многих вузах, техникумах и колледжах Иркутской области.

Это большая организационная работа и очень хорошо, что вышестоящие избирательные комиссии занимаются ею в межвыборный период. Кто-то из выпускников таких центров, быть может, и не пойдёт работать в комиссию, но на выборах уж точно проголосует. Тем самым, мы ещё и боремся с апатичностью, гражданским равнодушием. Это полезная прививка нашему обществу.

Владимир Шпикалов, «Право выбора»

#### СПРАВКА:

Черняк Илья Самуилович. В 1943 году, закончив 7 классов школы, начал свою трудовую деятельность. В 1950 году окончил Иркутский лесотехнический техникум, а в 1965 году без отрыва от производства – Иркутский политехнический институт. С 1950 года занимал руководящие должности на ряде промышленных предприятий, в том числе был директором завода товаров народного потребления в составе Ангарского нефтехимического комбината, заместителем генерального директора Усольского «Химпрома». В 1983 году назначен директором предприятия «Иркутскмашхимопторг», затем генеральным директором и президентом «Иркутскглавнаба».

В настоящее время член Избирательной комиссии Иркутской области, профессор кафедры «Управление промышленными предприятиями» Иркутского государственного технического университета, почётный профессор Байкальского государственного университета экономики и права. Издал несколько книг и учебных пособий по логистике. За высокие показатели в труде и общественной работе отмечен двумя орденами Трудового Красного Знамени, удостоен звания «Заслуженный экономист РСФСР», Почетный гражданин города Иркутска, награжден почетным знаком Избирательной комиссии Иркутской области «За развитие избирательной системы».

Автор: Артур Скальский © Babr24.com ОБЩЕСТВО, БАЙКАЛ 3259 10.05.2009, 16:35 221  
URL: <https://babr24.com/?ADE=77525> Bytes: 10822 / 10710 Версия для печати

 [Порекомендовать текст](#)

Поделиться в соцсетях:

*Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:*

- [Телеграм](#)

- [ВКонтакте](#)

*Связаться с редакцией Бабра:*

[newsbabr@gmail.com](mailto:newsbabr@gmail.com)

#### **НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:**

Телеграм: @babr24\_link\_bot  
Эл.почта: newsbabr@gmail.com

#### **ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:**

эл.почта: bratska.net.net@gmail.com

#### **КОНТАКТЫ**

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь  
Телеграм: @bur24\_link\_bot  
эл.почта: bur.babr@gmail.com

Иркутск: Анастасия Суворова  
Телеграм: @irk24\_link\_bot  
эл.почта: irkbabr24@gmail.com

Красноярск: Ирина Манская  
Телеграм: @kras24\_link\_bot  
эл.почта: krasyar.babr@gmail.com

Новосибирск: Алина Обская  
Телеграм: @nsk24\_link\_bot  
эл.почта: nsk.babr@gmail.com

Томск: Николай Ушайкин  
Телеграм: @tomsk24\_link\_bot  
эл.почта: tomsk.babr@gmail.com

[Прислать свою новость](#)

#### **ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:**

Рекламная группа "Экватор"  
Телеграм: @babrobot\_bot  
эл.почта: eqquatoria@gmail.com

#### **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:**

эл.почта: babrmarket@gmail.com

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)

