

## Пиво и баксы

Дыма без огня, как известно, не бывает. Редакция "МК" в Иркутске не смогла пройти мимо скандала, который разворачивается на одном из крупнейших предприятий Иркутской области -- ЗАО "Иркутскицепром". Пишут и говорят об этом много.

Главное событие, волнующее горожан -- это предполагаемая покупка предприятия некими "темными личностями". Слухи вокруг этого ходят совершенно дикие, куда там "Бандитскому Петербургу"! Например, говорят, что новые хозяева "ИПП" -- то ли московские, то ли екатеринбургские "авторитетные" предприниматели. Что генеральный директор отошел от дел и предприятием управляют другие люди. Что в руководстве ЗАО идет "чистка". Что рабочие боятся массовых сокращений и готовы строить баррикады...

Есть и совсем свежие факты. Так, на прошлой неделе в офисе "ИПП" появилась дополнительная вооруженная охрана. Причем вахту она несет не только на проходной, но и непосредственно возле кабинета генерального директора. Также совсем недавно был создан профсоюз. (Как правило, создание профсоюза означает обострение отношений между коллективом и новыми хозяевами).

Наконец, последняя новость -- скандал с розливом минеральной воды "Иркутская" на ангарском филиале "ИПП". Говорят, что запретив Ангарску разливать минералку, руководство поставило завод в безвыходное положение. Да и экономическое обоснование такого шага не выглядит убедительным.

...Договориться о визите в администрацию "ИПП" оказалось на удивление легко. Заместитель генерального директора Павел Михайлович Бычков согласился дать любые комментарии по интересующим нас вопросам. С представителями коллектива и лидерами профсоюза было решено встречаться на нейтральной территории. Но первым делом -- визит на предприятие.

### Сколько мне заплатили?

Вот и офис ЗАО "Иркутскицепром". Никаких баррикад на подступах не заметно. Проходная. В самом деле, охраны здесь в два раза больше, чем обычно. Сразу за входной дверью путь преграждает письменный стол, за ним -- крепкие ребята в камуфляже. Похоже, что предприятие пытается перейти на режим максимальной закрытости и секретности. Но журналиста пропускают сразу. Даже паспорт не потребовали -- хватило журналистского удостоверения. Впрочем, именно здесь имел место небольшой казус -- охранник, сидевший у самой двери, услышав, что я пришел на встречу с господином Бычковым, удивленно спросил: "А это кто?". Очевидно, дополнительная охрана набрана совсем недавно и пока не очень хорошо знает, "кто есть кто".

Наконец, кабинет Быčkova. Павел Михайлович на вопросы отвечает спокойно, однако разговор не клеится. Еще в самом начале мне недвусмысленно дают понять, что мои намерения разгаданы: я выполняю заказ недоброжелателей, которые хотят очернить руководство предприятия. Долгие выяснения, сколько за это заплачено мне, а сколько редактору... Но в конце концов мы все же переходим к делу. Итак, для начала -- что же творится в ангарском филиале?

### "Минеральные" разборки

Бунт на броненосце "Потемкин", как известно, начался с тухлого мяса. Производственный конфликт на "Пищепроме" был вызван... минеральной водой "Иркутская". На ангарском филиале ЗАО считают, что запретив разливать эту высокорентабельную "минералку", головное предприятие лишило ангарчан средств к существованию. А значит, дело идет к сворачиванию производства. Ангарские работяги даже написали письмо губернатору области с просьбой вразумить собственное руководство.

Свою позицию по поводу конфликта с Ангарском П.М. Бычков определяет так:

-- Розлив минеральной воды "Иркутская" запрещен всем филиалам кроме Иркутского пивобезалкогольного комбината еще прежним гендиректором в январе 2000 года. Делать эту работу было трудно, и от нее отказались. Вот цитата из приказа за подписью Даева Владимира Ивановича: "По всему ЗАО. В целях защиты

продукции ЗАО "ИПП" на рынке прекратить с января 2000 года выпуск минеральной воды "Иркутская" с одной этикеткой. Директорам филиалов: перейти на выпуск минеральной воды другого наименования".

-- Чем же тогда вызван конфликт?

-- Мы запретили ангарскому филиалу разливать минеральную воду в полуторалитровые пластиковые бутылки. Вообще, выпуск в такой таре -- это личная инициатива директора. У него не был утвержден план, не было вообще ничего. По-видимому, за этим директором кто-то стоит, и ему просто дали команду разливать воду. Ведь эту упаковку проще всего подделать. Невозможно подделать упаковку 0,6 л. Невозможно подделать двухлитровую, невыгодно подделывать 0,5-литровую.

-- То есть, Ангарску незачем заниматься минеральной водой?

-- Существует проблема недогруженности ангарского предприятия. Но все-таки это Ангарский пивоваренный завод. Да, он разливает минеральную воду "Ордайская". Просто на тот момент была свободна скважина, и мы эту нишу заняли. До этого он разливал воду "Ангарская", но потом новое руководство АНХК (собственники скважины) решило, что предприятие само будет этим заниматься. У нас есть еще один бренд -- "Жемчужина Байкала". И сейчас директору ангарского филиала предложено разливать "Жемчужину Байкала". Это другая вода, скорее лечебная. Скважина находится на Зеленом мысе. С апреля ангарский завод наконец займется варкой пива. Кстати, 26 марта я еду в Ангарск, хочу встретиться с рабочими, узнать, какая обстановка на заводе.

Вот так. Получается, что все дело в отдельно взятом руководителе? Однако, по словам главного технолога кондитерской отрасли "ИПП" Л.Е. Чупровой, все далеко не так просто:

-- Филиалы "ИПП" сейчас живут очень плохо. Так как филиал не самостоятельное юридическое лицо, они не могут брать кредиты и страдают от отсутствия оборотных средств, а головное предприятие денег не дает. Постоянно идут письма из Зимы, Ангарска. Но отклика нет. Складывается впечатление, что руководству все безразлично. А ведь в филиалы в свое время были вложены средства, и если ими не заниматься, то все пойдет прахом. Почему Ангарску нельзя разливать "Иркутскую"? Летом у нас всегда ощущается ее нехватка. Иркутский комбинат не справляется. Надо обязательно подключать дополнительные мощности! А в то, что полуторалитровую бутылку чаще подделывают, я не верю.

Любовь Евгеньевна работает на предприятии почти 20 лет. Под ее руководством кондитеры "ИПП" завоевали немало престижных наград на общероссийских конкурсах. Так что ее слова имеют вес. Похоже, дело не только в директоре Ангарского филиала. И филиалам действительно приходится несладко. Свое мнение высказала заведующая лабораторией пищекомбината "Иркутский" (подразделение "ИПП") И.В. Слижевская:

-- Сейчас политика руководства нам не понятна. Не оплачивается сырье, до сих пор не принят годовой баланс. У нас нет доверенности на право заключения договоров, как у полноценного предприятия. Из-за отсутствия сырья завод на грани остановки. Если не пойдет производство, то люди будут вынуждены уходить в бессрочный отпуск без сохранения заработной платы. Уже давно была закуплена линия по производству шоколадных конфет, что позволит внедрить новые технологии и расширить ассортимент, выпускать новые конкурентоспособные виды продукции. Но эта линия до сих пор не запущена...

Похоже, что ситуация на "ИПП" далека от стабильности. И конфликт между коллективом и руководством вполне реален. Причем дело не только в несовпадении взглядов на развитие производства: похоже, работники желают как можно надежнее защититься от нынешнего менеджмента.

## **Профсоюз**

Л.Е. Чупрова:

-- Недавно мы создали первичную профсоюзную организацию для того, чтобы быть защищенными в условиях, когда мотивы действий генерального директора нам непонятны. Никто не хочет потерять работу, а разговоры об этом идут. На самом предприятии мы повесили объявление, в котором сказано, что все желающие могут вступить в профсоюз. Людей приходит очень много -- не успеваем донести бланки заявлений о вступлении. Наше первое требование, с которым мы обратились к руководству -- это заключение коллективного договора.

-- Как руководство на это реагирует?

-- На следующий день наши объявления исчезают. Охрана говорит, что все сняли по распоряжению гендиректора. Зато появились другие объявления -- что на предприятии распространяются некие "листовки", сеющие рознь между руководством и трудовым коллективом. Всех рабочих призывали не поддаваться на провокации "третьих лиц" и продолжать спокойно работать. Что же, объявление о приеме в профсоюз -- это листовка? А мы, отработавшие на "ИПП" по двадцать лет, "третьи лица"?

-- А как возникла идея создания профсоюза?

-- Нам сейчас приходится защищать себя. Например, 24 марта мне объявили о том, что мне предстоит командировка в Бохан для проведения ревизии имущества. Но ведь Боханский филиал уже 7 лет не работает, какая там может быть ревизия? Кроме меня в состав комиссии были включены И.А. Перминова и В.И. Пугачевич. Для чего? Ирина Анатольевна -- заместитель генерального директора по экономике. Вера Ивановна -- экономист. Если что-то и требуется инвентаризировать в Бохане, то это техника, аппараты. Из троих членов комиссии к технике имею отношение только я. Кроме того, задание нам поручили выполнить до 1 апреля. Это при том, что работы там примерно на месяц. То есть, нам поставили заведомо невыполнимые условия. Все это, скорее всего, происходит потому, что мы трое активно противодействуем политике, проводимой Андреем Даевым. И.А. Перминова всегда занимала должность заместителя генерального директора по экономике -- главного бухгалтера предприятия. А недавно ее вдруг сделали просто заместителем. Она, естественно, подала в суд, потому что никаких нарушений не допускала... По решению суда ее восстановили в должности.

...Еще один человек из оппозиции -- Инна Михайловна Маненкова -- отправлен на время нашей "боханской ссылки" в Ангарск. Мы начинаем уже думать, что эти поездки могут оказаться для нас опасными. В разговоре с нами Даев как-то обронил: "Пока я разговариваю с вами по-хорошему". Что это значит?..

Вижу ироническую улыбку искушенного читателя: в наше время хозяину бизнеса избавиться от неугодного работника довольно просто и без физического воздействия. Работяга может хорохориться сколько угодно, но - "первое замечание -- выговор -- строгий выговор -- служебное несоответствие"...

Головная боль А.В. Даева -- это даже не "конфликтные" менеджеры, пользующиеся большим уважением в коллективе (они отработали в "ИПП" не один десяток лет, фактически создали предприятие в его сегодняшнем виде, занимают должности в Совете директоров и правлении). "Бунтари" -- еще и акционеры ЗАО. А это уже серьезно.

-- В июне будет общее собрание акционеров "ИПП", и на нем мы постараемся сделать все возможное, чтобы сохранить свое предприятие. Если только не будет слишком поздно, -- говорит Л.Е.Чупрова.

А что думает о профсоюзе руководство? По словам П.М.Бычкова, профсоюз пока не выдвинул ни одного требования. Более того -- официально о его создании руководство ЗАО не извещено... (Интересно, что представители профсоюза показали мне официальное письмо генеральному директору с информацией о создании профсоюза и отметкой о вручении его еще 21 марта).

Профсоюз для капиталистического менеджера -- та еще проблема. И вроде бы, как говорится в учебниках политэкономии, настоящий капиталист всегда стремится договориться с профсоюзом, чтобы не доводить дело до бунта. Профсоюзное движение -- это индикатор социальной нестабильности... Кстати, при отце нынешнего гендиректора, В. И. Даеве, ни о чем подобном работяги и не помышляли... Вспоминает Ирина Викторовна Слижевская:

-- При Владимире Ивановиче Даеве коллектив работал как единый механизм. Все вопросы на производстве было принято решать открыто, сообща. Понятно, что возникали конфликты, но Владимир Иванович как-то умел все урегулировать и всем управлять. Сейчас предприятию нужна продуманная политика генерального директора. А Андрей Даев отгородился от людей, выставил охрану. Непонятно, от кого он отгородился? Мне кажется, он должен найти в себе силы для того, чтобы собрать коллектив и объяснить ситуацию. Когда к власти пришел Андрей Владимирович, коллектив рассчитывал на то, что он будет продолжать дело отца.

Что же за человек нынешний генеральный директор ЗАО "ИПП"? К счастью, мне удалось встретиться с ним лично. И получить кое-какие ответы. Впрочем, и без новых вопросов дело не обошлось.

### **Человек, который стоит \$4 млн.**

В разговоре с господином Бычковым я был вынужден коснуться самых скандальных вопросов -- о смене собственника предприятия и увольнениях старших менеджеров. Сразу заявив, что это не его компетенция,

Павел Михайлович предложил перейти в кабинет гендиректора. Вот это удача!

Кабинет Даева. Стильная обстановка, мягкие удобные кресла, дорогой ковер на полу... И не слишком обрадованный моим визитом хозяин пищевого гиганта. Молодой человек немногим старше меня самого. Говорит тихим, не слишком уверенным голосом. В целом производит впечатление то ли смертельно уставшего, то ли задавленного многочисленными проблемами человека. Впрочем, на вопросы Даев отвечает. Но исключительно "да" или "нет".

Нет, никакой смены собственника не предвидится.

Нет, контрольный пакет акций не продается.

Да, предприятие нормально работает, и те проблемы, которые есть -- это нормальный рабочий процесс.

Закрывать филиалы и сокращать рабочих никто не собирается. Вопрос о смещении с постов представителей руководящего звена даже вызывает легкую улыбку: "Вас что, действительно интересует, если я расскажу о каждом уволенном когда-либо начальнике цеха?".

В итоге Даев заявляет: "Все, что происходит на предприятии, делается в строгом соответствии с законом. Никаких причин для беспокойства нет". (Как будто меня интересует только законность!)

Казалось бы, стоило завершить беседу, но совершенно неожиданно она получила весьма странное продолжение.

Через заднюю дверь в кабинет без стука входят еще два человека. Держатся уверенно, они здесь явно не в первый раз. Поздоровавшись, просят еще раз озвучить список вопросов. А потом... начинается вторая серия разговора с Бычковым. "Молодой человек, сколько вы получили за эту статью?". После того, как я буквально клянусь, что в кабинет Даева меня привело всего лишь извечное журналистское любопытство, незнакомые господа берут инициативу в свои руки. Впрочем, ничего нового они не сообщают. Все хорошо, все нормально. На этом разговор окончен.

Интересно то, что представился из двоих господ лишь один: "Максим Сурнин, юрист". Второй господин, наиболее активно допрашивавший меня по поводу "черного пиара", представиться отказался наотрез. Все их слова господа инкогнито порекомендовали приписать Андрею Владимировичу. Тот не возражал. Честно говоря, у меня сложилось впечатление, что первую скрипку в нашем разговоре играет вовсе не законный директор ЗАО, а именно они. Дай бог, чтобы я ошибался!

Как репортера, меня не могли не насторожить еще две вещи. Если господин Бычков спокойно разговаривает и дает комментарии, зная, что его слова записываются на диктофон, то первое, что меня попросили сделать в кабинете Даева -- это выключить аппарат и убрать его подальше. Сфотографировать кого-либо из собеседников тоже не удалось. Сославшись все на те же "происки врагов" и "засилье черного пиара", мне вежливо отказали. Очевидно, странные господа не подумали о том, что любого нормального человека обстановка секретности вокруг "нормальной ситуации на предприятии" не может не насторожить.

Но бог с ней, с секретностью. Главное -- было официально заявлено, что производственная ситуация на "Иркутскпищепроме" не носит характера "предпродажной подготовки", а А.В.Даев уверенно держит руль предприятия, снабжающего иркутян пивом и минералкой.

Правда, чуть позже ко мне в руки попали документы, из которых следует, что именно в эти дни Андрей Даев и еще двое акционеров из его команды ожидают получить 11 миллионов 999 тысяч 909 долларов США за продажу 24 738 акций ЗАО "Иркутскпищепром". Это практически контрольный пакет.

### **... Но пока "обламывается"**

А теперь предоставим слово оппонентам Даева. Тем самым влиятельным менеджерам "Иркутскпищепрома", которые не считают обстановку на предприятии "нормальной". И которые, на беду А.В.Даева, являются акционерами "Иркутскпищепрома". Сегодня они защищают не только свой взгляд на производство, но и свои права совладельцев предприятия.

Рассказывает Л.Е.Чупрова, главный технолог кондитерской отрасли и акционер ЗАО:

-- С августа какие-то люди скупают акции "Иркутскпищепрома". Много они ездили по районам, скупали акции у простых работников в Заларях, в районных городах. Многие их видели, они всегда были на одной и той же

машине -- красной "Ниве". Акции они скупили, по-видимому, много.

В среду, 19 марта, состоялся суд по нашему исковому заявлению о скупке акций. На нем нам неожиданно показали предварительный договор купли-продажи. Согласно этому документу, Андрей Владимирович Даев, Галина Ивановна Даева (его мать) и сын главного бухгалтера Пивкомбината В.В. Скутельник продают свои пакеты акций московской фирме. Общая сумма, фигурирующая в договоре -- 12 млн. долларов. Из них 4 млн. с лишним -- стоимость личных акций Андрея Даева.

Но дело в том, что ранее арбитражным судом на пакет акций Даева был наложен арест! Соответственно, он не мог заключить этот договор, потому что в документе есть пункт о том, что продаваемое имущество не заложено, не находится под арестом и т.д.!

Затем 17 марта неожиданно в реестре акционеров появилась некая фирма "Юнистар". Непонятно, когда ей продали акции, кто продал и что это вообще за фирма...

Вообще, купить или продать акции ЗАО (закрытого акционерного общества) не так-то просто, если действовать по закону. ЗАО создается для того, чтобы лишить посторонних возможности войти в круг собственников. И если кто-то хочет избавиться от своего статуса "капиталиста", он сначала должен сделать предложение о покупке компаньонам. Ни Л.Е.Чупрова, ни другие акционеры таких предложений не получали. Из-за грубых нарушений закона и лежат сегодня в арбитражном суде 7 исков по спорам вокруг акций.

Но вернемся к упомянутому "Предварительному договору" (его текст представили в Арбитражный суд представители самих А.В.Даева, Г.И. Даевой и В.В. Скутельник, так что возможность фальсификации практически исключена).

Обращают на себя внимание следующие строчки: "1.2. Основной договор будет заключен Сторонами в течение 20 дней с момента заключения... настоящего договора при условии выполнения требований предварительного Договора со стороны истца". "Предварительный договор" был заключен 6 марта. Сегодня 26 марта. Именно к этому моменту А.В.Даев и компания должны были доказать, что акции "не проданы, не заложены, не состоят в споре или под арестом".

И это при том, что 23% акций как раз находится под арестом! 25 марта областной арбитражный суд подтвердил этот статус спорных акций, отменив ходатайство об отмене ареста, наложенного в обеспечение иска по акционерному спору.

Легко понять, почему так нервничает гендиректор "ИПП". В течение 5 дней после передачи акций "группе Даева" должны быть переданы без малого 12 миллионов долларов!

А теперь спросите меня: у нас что, и впрямь торжество закона и правовое государство? И сторонники сомнительной сделки, ущемляющей права остальных акционеров, проиграли? Конечно же нет! Отвечу словами одного иркутского юриста, знающего все как о захвате предприятий, так и об их защите от захватов:

-- Основной документ, подтверждающий статус ценных бумаг -- это реестр акционеров. Достаточно провести через Совет директоров решение о передаче ведения реестра акционеров "ручной" фирме-регистратору -- и она сделает такой реестр, что "младшие" акционеры потом будут очень долго ходить по судам. А к тому времени, когда им удастся доказать свою правоту, активы предприятия будут выведены. От бизнеса, захваченного таким способом, остается через месяц одна лишь юридическая "оболочка" -- ЗАО или АО.

Ни в коем случае не хочу сказать, что именно этот сценарий собираются реализовать сторонники продажи "Иркутскиппрома"! Просто подчеркнем: ходы есть. Просто все зависит от продавца и покупателя. С продавцом мы уже знакомы... А кто же покупатель?

...Под "Предварительным договором" вижу подпись: М.Ю.Сурнин. Постойте-ка, ведь, кажется, так звали человека, который помогал Андрею Владимировичу Даеву отвечать на мои настойчивые вопросы! Неужели это один и тот же человек? Похоже, но не ручаюсь. Впрочем, гораздо интереснее, чьи интересы он представляет.

М.Ю.Сурнин, заключивший "Предварительный договор", значится представителем ЗАО "Ренова". Именно эта компания решила приобрести за 12 млн. долларов львиную долю "ИПП".

#### **что такое "Ренова"?**

Основные инвестиции "Реновы" -- в алюминиевой отрасли. Сегодня эта компания контролирует известнейшую СУАЛ, которая, в свою очередь, "держит" Уральский и Иркутский алюминиевые заводы. В активах компании

также Богословский и Кандалакшский алюминиевые заводы, Каменск-Уральский металлургический завод, бокситовые рудники и другие предприятия. Из нашей области стоит добавить также "Иркутсккабель".

Как следует из досье "Компромат.ру", "СУАЛ является главным конкурентом холдинга "Русал" в алюминиевой отрасли. Впрочем, при необходимости они объединяют свои усилия -- как, например, при установлении контроля над "Иркутскэнерго", связанном с вытеснением из компании старого менеджмента".

Вместе с другой влиятельной ФПГ -- "Альфа" "Ренова" участвует в управлении ТНК (Тюменской нефтяной компанией, одним из крупнейших игроков на нефтяном рынке).

Алюминий, энергетика, нефть... И вот теперь пиво. "Иркутскищепром" для "Реновы", как модно говорить нынче, "непрофильный актив". Но дело даже не в этом. (В конце концов, деньги ищут деньги, бизнес есть бизнес, и внимание столь богатого "дядюшки" должно только льстить иркутским пивоварам). Такие компании, как "Ренова" -- это практически небожители российского бизнеса, эти фирмы очень дорожат своей репутацией. И скандальная ситуация с "заходом" предприятия на "ИПП" совсем не вяжется с взлелеянным имиджем "Реновы". Это как если бы под пиджаком от Армани и галстуком от Версаче вдруг промелькнуло трико "Адидас"...

### Что ждет "Иркутскищепром"?

Успокою поклонников "Колчака" и "Губернаторского": будем надеяться, ничего страшного не случится. В конце концов, любой собственник (даже пришедший к власти путем захвата предприятия) не станет прекращать выпуск продукта, приносящего прибыль.

Другой вопрос -- срок извлечения этой прибыли. Как известно, скороспелые московские олигархи, действующие в других отраслях, не очень любят вкладывать деньги в долгосрочные проекты (вроде сети филиалов, разбросанных по области, как мечтал в свое время Даев-старший). Прибыль, ушедшая в офшоры, уже не возвращается в Россию в виде новых рабочих мест где-нибудь в Ангарске или Бохане. Дай бог, чтобы так не получилось с "Иркутскищепромом".

Но остается еще один вопрос -- вопрос морали, которая и во времена рынка, как ни странно, имеет значение. Ведь если все мои наблюдения и выводы верны, то на глазах иркутян происходит попрание основ "нового капиталистического образа жизни". Как может быть уверен в собственном будущем московский или иркутский "олигарх", если он сам приучает общество к мысли о том, что статус собственника предприятия определяется вовсе не законом, а объемом вложенного "бабла" и правом сильного?

Продолжение, надо полагать, следует.

Иван Рыбак

Автор: Артур Скальский © Babr24.com СКАНДАЛЫ, ИРКУТСК 👁 5797 14.04.2003, 15:50 📄 288  
URL: <https://babr24.com/?ADE=6940> Bytes: 23234 / 23141 Версия для печати

 [Порекомендовать текст](#)

Поделиться в соцсетях:

*Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:*

- [Телеграм](#)
- [Джем](#)
- [ВКонтакте](#)
- [Одноклассники](#)

*Связаться с редакцией Бабра в Иркутской области:*  
[irkbabr24@gmail.com](mailto:irkbabr24@gmail.com)

### НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:

Телеграм: [@babr24\\_link\\_bot](https://t.me/babr24_link_bot)  
Эл.почта: [newsbabr@gmail.com](mailto:newsbabr@gmail.com)

## **ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:**

---

эл.почта: [bratska.net.net@gmail.com](mailto:bratska.net.net@gmail.com)

## **КОНТАКТЫ**

---

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь

Телеграм: [@bur24\\_link\\_bot](https://t.me/bur24_link_bot)

эл.почта: [bur.babr@gmail.com](mailto:bur.babr@gmail.com)

Иркутск: Анастасия Суворова

Телеграм: [@irk24\\_link\\_bot](https://t.me/irk24_link_bot)

эл.почта: [irkbabr24@gmail.com](mailto:irkbabr24@gmail.com)

Красноярск: Ирина Манская

Телеграм: [@kras24\\_link\\_bot](https://t.me/kras24_link_bot)

эл.почта: [kraasyar.babr@gmail.com](mailto:kraasyar.babr@gmail.com)

Новосибирск: Алина Обская

Телеграм: [@nsk24\\_link\\_bot](https://t.me/nsk24_link_bot)

эл.почта: [nsk.babr@gmail.com](mailto:nsk.babr@gmail.com)

Томск: Николай Ушайкин

Телеграм: [@tomsk24\\_link\\_bot](https://t.me/tomsk24_link_bot)

эл.почта: [tomsk.babr@gmail.com](mailto:tomsk.babr@gmail.com)

[Прислать свою новость](#)

## **ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:**

---

Рекламная группа "Экватор"

Телеграм: [@babrobot\\_bot](https://t.me/babrobot_bot)

эл.почта: [equatoria@gmail.com](mailto:equatoria@gmail.com)

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:**

---

эл.почта: [babrmarket@gmail.com](mailto:babrmarket@gmail.com)

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)