

РепринтЪ: Феноменальное интервью Олега Дерипаски

Сейчас, по прошествии двух лет, это интервью смотрится совсем иначе, чем в 2006 году.

Однако, одиозная личность Олега Дерипаски значит для нашего региона слишком много, поэтому мы решили опубликовать как само интервью, так и комментарии к нему.

Компания "Русский Алюминий" - самая динамично развивающаяся компания России. Она является вторым по величине производителем первичного алюминия в мире. Компания реализует обширные проекты не только в России, но и за ее рубежом, в частности, в странах Азиатско-Тихоокеанского региона. Президент Русала - Олег Дерипаска.

Он же возглавляет свою инвестиционную компанию "Базовый элемент". Это компания проявляет активность на фондовых рынках металлургии, лесопереработки, производстве целлюлозы и бумаги, электроэнергетики и во многих других областях.

Сегодня Бюллетень ВЕА представляет своим подписчикам взгляд О.В. Дерипаски на перспективы развития государственной власти, бизнеса, в первую очередь на перспективы азиатских республик постсоветского пространства.

Николай Асмолов - Олег Владимирович, Вы - известный в мире бизнесмен, один из постоянных российских участников рейтингов "Форбс ". Продукция Ваших предприятий хорошо зарекомендовала себя на западных рынках. В то же время Вы - активный участник всех международных инициатив в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Вы представитель России в Деловом консультативном Совете форума АТЭС. Вы - постоянный участник всех визитов президента России Владимира Владимировича Путина в республики Средней Азии. Не так давно президент России принимал Вас персонально в своей резиденции в Бочаровом ручье, и Вы изложили ему свои масштабные планы участия в металлургическом и энергетическом бизнесе азиатской части СНГ. Чем Вы объясните такой свой интерес к азиатским проектам?

Олег Дерипаска - Крупный бизнес, как и любой другой, ищет свободные ниши для своей деятельности. Но крупный бизнес, в отличие от мелкого и среднего, сам завязан на технологическую цепочку государственной власти. Прежде всего - в финансовой части, затем в части технологии управления обществом, в политических структурах, в публицити, ну и так далее. Должны быть учтены все факторы начиная от настроений общества, от этапа формирования властных групп, и кончая финансовыми институтами. Без учета этого крупный бизнес просто не может реализовать свои проекты.

Азиатский регион, особенно республики постсоветского пространства, сейчас находятся в стадии формирования власти. И этот процесс происходит при значительном влиянии наших российских политических властных структур. Как мы сейчас заложим - так и будет потом долгие годы.

Кроме того, созданные в советское время высокотехнологические предприятия в Средней Азии сейчас зачастую используются неэффективно, некоторые разрушены или изношены. Капитализация их низка, но перспективы инвестиций крайне интересны: стоимость рабочей силы невысока, недостаток квалифицированных кадров легко восполним из России. Проблемы энергетики в принципе решаемы, ресурсы есть.

Н. А. - Связаны ли Ваши планы по инвестициям в среднеазиатские проекты с тем, что началась интересная работа Ваших компаний с Европейскими финансовыми институтами?

О. Д. - Действительно, до недавнего времени российские структуры бизнеса испытывали очень сильные проблемы в работе на территории Европы. Но недавно Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) и Международная финансовая корпорация согласились предоставить кредиты нашим компаниям для освоения

Средне-Тиманского месторождения бокситов. Теперь работать будет легче.

Н. А. - Как Вам удалось ответить на вопрос о непрозрачности структуры собственности Ваших предприятий?

О. Д. - Мы предоставили нашим европейским партнерам исчерпывающую информацию. Оказалось, что наши бенефициары, в перекрестной собственности которых находятся активы, уже владеют крупными производственными фондами в Европе. Например, одна из наших кипрских фирм приобрела недавно алюминиевый завод в Черногории, ведет работу по приобретению бокситового рудника. Вот именно такие наши действия и убеждают европейских банкиров в наших намерениях окончательно. Кроме того, я планирую разместить акции Русала на западной бирже, IPO намечается на 2006-2007 годы. Это позволит привлечь дополнительные деньги западных инвесторов, в том числе для среднеазиатских проектов. Технические процедуры размещения уже начаты. С этой целью мы продолжим оптимизировать структуру собственности наших компаний, стоимость которых на сегодняшний день уже составляет 12 млрд. долларов. У нас больше нет необходимости скрывать своих офшорных бенефициаров, так как наша схема оптимизации финансовых истоков уже признана.

Н. А. - В России больше не задают вопросы по толлинговым операциям?

О. Д. - Мы ответили на все вопросы. За границами России будет оставаться ровно столько наших денег, сколько необходимо. И это ничуть не подорвет ни инвестиционный, ни кредитный рейтинг России, учитывая благоприятную конъюнктуру на добываемые в России энергоносители.

Н. А. - Ваши финансы будут играть на территории СНГ?

О. Д. - Они уже там играют, как Вы выражаетесь. Украина, Армения, Таджикистан. Дальше - больше.

Н. А. - Регион получает развитие в результате Ваших действий?

О. Д. - Наш приход в Среднюю Азию - это уже и есть развитие. Например, спишем международные долги беднейшему Таджикистану, об этом уже заявил Владимир Владимирович Путин. Получим в собственность алюминиевый завод. Плохо ли? Отличная сделка.

Н. А. - Какие действия должны предпринимать власти стран, чтобы сделать регион инвестиционно привлекательным?

О. Д. - Прежде всего, кроме нас из России в ближайшее время в постсоветскую Среднюю Азию вряд ли кто с крупными проектами придет, исключая нефть и газ, и это еще один фактор нашего интереса к региону. Причина, надеюсь, ясна - нестабильность государственных и политических структур, возникшая после распада СССР, и высокие риски инвестиций для европейцев и американцев. Правда, особой строкой среди потенциальных инвесторов стоят Китай и Индия. Теперь, что касается действий государственных органов, если Вы это имеете в виду, говоря "власть". Вообще-то это вещи разные. Госорганам нужно не мешать нам сформировать такую власть в республиках региона, которая будет эффективно управлять и госаппаратом, и своей частью бизнеса, экономики. Это значит - управлять всем обществом. Пока что госорганы в республиках Средней Азии есть, а власти, как сложившейся структуры бизнеса, экономики, политических элит, почти нигде нет. И мы готовы в точках нашего интереса эту власть формировать.

Н. А. - Что входит, в таком случае, в понятие "власть"?

О. Д. - Прежде всего группа людей, элита, способная принимать решения и их реализовывать... Во-первых, это должны быть экономически эффективные решения. Во-вторых, это должны быть решения по эффективному управлению политическими структурами, госаппаратом. Понимаете, глава госаппарата - не обязательно реальный лидер страны. Он может лишь использовать полномочия тех, кто имеет реальную власть. Он может быть, например, наемным менеджером, отвечающий за координацию действий различного бизнеса в регионе, за публицити бизнеса и государства. Название несущественно - президент, премьер или еще как-либо. Когда я говорю бизнес - я имею в виду, конечно, крупный бизнес. Мелкий и средний бизнес всего лишь обслуживает население и их влияния на технологии власти не существует, и не должно такого влияния быть. Скорее наоборот, власть выстраивает мелкий бизнес так, как ей нужно в данный момент. Мы в России прошли большой путь по осознанию технологий формирования власти. Мы учились. Наш путь из всех стран СНГ - самый успешный. Так и должно было быть, учитывая ресурсы России.

Н. А. - А как может помогать крупному бизнесу международная политика государства?

О. Д. - Бизнес заинтересован в освоении новых рынков, например. Или в снижении транзакционных издержек. Вот Россия вкладывает вырученные от продажи нефти средства в государственные ценные бумаги правительства США. Таким образом мы можем получать под залог этих бумаг хорошие кредиты в банковской системе США. Гораздо дешевле обходится страхование таких кредитов, ниже проценты за кредит. Кроме того, когда Россия уже вложилась в экономику США, только крайне недалёковидные люди в Штатах могут не пускать на свою территорию крупного бизнесмена из России. Мы же можем выбросить им их зелёные бумажки, если они будут сильно артачиться. Рухнет вся экономика США, и сегодня Россия уже может это сделать. Так что в ближайшее время Русал будет работать в Америке на полноправных основаниях, если конечно какой-нибудь идиот из ФБР опять не начнет в крупном русском бизнесе искать русскую мафию

Н. А. - Президент Путин постоянно подчеркивает Вашу личную роль в экономике России. Судя по всему, российская властная вертикаль для Вас - не тайна за семью печатями. Скажите, как сегодня Вы оцениваете дееспособность, эффективность и российской власти, и российского крупного бизнеса? И как оцениваете, в связи с этим, перспективы интеграции среднеазиатских республик?

О. Д. - Российская власть сформировалась окончательно недавно, всего год - два. Это то время, когда в структуру власти перестали пролезать люди неадекватные, сколотившие капиталы на "игре в рулетку", а не на системном подходе. Сейчас они все удалены прочь - кого уже нет совсем, кто сидит в лагерях, но большая часть проживает остатки денег за границей. Кто-то, конечно, ностальгирует.

Н. А. - Простите, это о Березовском, Ходорковском, Гусинском, Живило и других?

О. Д. - Да, о них и о многих других им подобным. Так вот именно сейчас российская власть, то есть люди, способные принимать решения, принимают их таким образом, чтобы выстраивать систему управления госаппаратом, масс-медиа, и прочим элементами управления массами. Нам сейчас никто не мешает. И хорошие менеджеры для этого нашлись.

Н. А. - А Путин, извините, он - менеджер? Или он сам принимает решения?

О. Д. - Президент России - это своего рода топ-менеджер, управляющий всей страной. Он умный, адекватный человек, никогда не превышающий пределы своих полномочий. Заметили, как заработал госаппарат в Белом Доме, как работает прокуратура, суды, спецслужбы, как работают российские телеканалы и газеты? Просто блестяще! Все помогает экономике, бизнесу, а не мешает нам, как было еще недавно. Под это можно давать деньги, что мы и делаем.

Н. А. - "Мы" - это крупный бизнес?

- "Мы" - это российская реальная власть. Крупный бизнес - это часть нашей технологии.

Н. А. - Если не секрет, кто входит в Ваш круг?

О. Д. - Какой же секрет? Все те, кто последовательно объединился вокруг первого президента России Бориса Николаевича Ельцина, кто взял на себя смелость принимать тяжелые экономические и социальные решения. Вопреки тем попыткам играть на популизме того времени, которых было огромное количество - и в политике, и в экономике России. Чаще всего были просто неграмотные и просто глупые шаги...

Н. А. - А имена Вашего круга назвать можете?

О. Д. - Губернатор Чукотки Роман Абрамович, я к Вашим услугам, тоже. Глава МДМ-банка Андрей Мельниченко. Продолжать?

Н. А. - Спасибо, понятно. А скажите, эта власть - демократична, как Вы оцените?

О. Д. - Куда уж демократичнее. Если, конечно, откинуть всякие сказки о демократии, якобы кто-то что-то решает, зайдя в кабинку для голосования. На самом деле кабинки существуют для того, чтобы население имело возможность туда заходить - торжественно, под звуки музыки. Это население должно надолго запоминать то, что они имели демократическую возможность поставить галочку в любом месте, где захотят. Это элемент стабилизации общественных процессов. Совершенно ясно, что экономика, крупный конкурентоспособный бизнес не могут пойти на такой великий риск - произвольное назначение менеджеров госаппарата, как бог на душу положит. Ни в одной западной стране нет такого произвола, а у нас на среднем уровне управления страной он некоторое время он был. Это сильно мешало власти и бизнесу. Теперь риск устранен, да и кадры отстоялись.

Кадры для управления страной и государством необходимо тщательно подбирать. Госменеджер должен быть, во-первых, адекватным. Прежде в понимании приоритета бизнеса в государстве. Во-вторых, он должен быть профессиональным. В этом случае он имеет все шансы на поддержку власти, в том числе на достойное материальное стимулирование. Но ни в коем случае он не должен брать сам - где захочет и сколько захочет. К сожалению, еще есть области России, где это не до конца отрегулировано. Город Москва, например, там было очень хорошее начало заложено, при первом мэре Гаврииле Харитоновиче Попове. Его недопоняли, посчитали пропагандистом коррупции, и человек ушел. Москва до сих пор живет по его заделу, но в госаппарате Москвы царит форменный бардак, поддерживаемых городскими властями. Из-за этого крупный бизнес в Москве невозможен - риск слишком велик. И во главе Москвы стоят неадекватные люди, жадные, к тому же.

Я рассказываю это для того, чтобы провести аналогии со Средней Азией.

В Москве мы порядок наведем довольно скоро, Лужков - это один из последних оставшихся, кто вряд ли соответствует своему месту. В азиатских республиках СНГ все сложнее, но и надежд на конструктивность управляющих лидеров гораздо больше. Что касается моих отношений с Владимиром Путиным - они у нас самые близкие, теплые и дружественные. Вы правильно заметили. Владимир Владимирович - человек, умеющий очень внимательно слушать и запоминать, анализировать, и воплощать идеи в реальное дело. Я очень его ценю, и не жалею, что в свое время наш выбор пал на него.

Н. А. - Скажите, ваш бизнес серьезно материально стимулирует чиновников. Тем не менее Вы как-то избегаете обвинений в коррупции?

О. Д. - Не смейтесь. Нигде в мире чиновники, в том числе правоохранительных ведомств, судьи, не живут на мизерную зарплату из бюджетной кассы. Если человек правильно понимает все, если он задействован в какой-либо технологии властных действий - ему согласуется уровень личных доходов, и жизнь его и его семьи обеспечивается очень хорошо. Фильмы и блокбастеры о борьбе с коррупцией - это для широкого охвата населения, своеобразный паблисити государства. Так и у нас, и в Америке, и везде. К тому же коррупция - это не тот случай, когда крупный бизнес платит зарплату и обеспечивает личный доход госфункционера. Коррупция - это когда госфункционер сам произвольно берет где хочет и когда хочет, я уже говорил.

Н. А. - Еще вопрос. Не будете ли Вы заниматься сменой руководителей республик Средней Азии? Многих из них упрекают в узурпации власти, в тоталитарности режимов?

О. Д. - Узурпация, тоталитарность - это всего лишь от низкого профессионализма управляющих команд, отсюда и такие обвинения. Слабый паблисити государства. Я повторюсь и уточню для того, чтобы была понятна технология управления обществом, любым обществом. Группа людей, осуществляющих власть, скажем, в государстве, принимает решение о форме этой власти. Сейчас, например, это форма демократии, когда широкая публика убеждена, что ими управляют те, кого они выбрали в кабинках для голосования. В какой-то степени так оно и есть.

После первого решения носители настоящей власти принимают решение - кто будет во главе структуры управления, один из них, или кто-либо наемный. В России, например, наемный менеджер. Очевидно, сам Путин - не бизнесмен. После этого принятые решения формализуются и реализуются.

Про лидеров среднеазиатских республик - работаем с ними. Напрямую на политический процесс в смежных государствах мы влиять не будем. Мы уже научились у США правильному поведению, и даже улучшили их технологию.

Кстати, почему-то ошибочно считают, что Россия хотела навязать Украине Виктора Януковича в качестве президента. Мы, конечно, финансируем его, но совсем не с целью навязывания Украине. Мы ищем в республике адекватных менеджеров, и Янукович - лишь один из возможных кандидатов.

Там совсем другая ситуация. Мы увидели, что в смежной нам территории совершенно отсутствуют как люди эффективной бизнес-элиты, так и талантливые управленцы госаппарата. Там всех нужно учить. И мы приняли решение - не бросать же этот кусок суши. После этого мы начали экспорт в республик "общечеловеческих ценностей"; - "свободы слова"; плюрализма"; "свободы общественных объединений", ну и так далее. Та самая американская технология, улучшенная. Все балаболки, типа Савика Шустера, Сережи Доренко - все сейчас там. И так будет до тех пор, пока наши интересы не достигнут ступени эффективного управления государством Украина, а интересы наши там очень велики. Ющенко немножко заблудился, - он посчитал, что страной можно управлять с майдана, с помощью обработанных либеральными и националистическими

идеями студентов. Он ошибается, это же очевидно для профессионала. Мы покажем всем его ошибки. Вы уже наблюдали растерянность Ющенко в российско-украинской газовой войне. Дальше - больше.

И так будет везде, где мы будем видеть неконструктивное отношение к нашим интересам. Год - два - три экспорта "европейских стандартов", "общечеловеческих ценностей"; - и власть там будет приведена в адекватное состояние. После этого останется только подобрать управленцев.

Н. А. - А как же в Грузии? Саакашвили? Как будет там?

О. Д. - Такие люди, с такой положительной энергией, как Михаил Саакашвили, нам бы оченьгодились. Я готов был бы обеспечить его личный доход раза в два - три выше, чем он получает сам из всей Грузии. Очень жаль, но он сам хочет быть бизнесменом, и немножко недопонимает, что масштаб Грузии очень мал. Поэтому вряд ли он согласится на сотрудничество. - А как быть с социальными потрясениями в Грузии? - Социальные проблемы в бизнесе - дело обычное. Надо уметь работать с госаппаратом и политическими структурами - и все можно решить. У нас есть очень хороший опыт решения таких проблем в разных регионах, особенно интересно получилось в городе Ачинске.

Н. А. - Что там произошло?

О. Д. - Один профсоюзный лидер пошел против правил, и стал нас шантажировать - пытался отнять глиноземный комбинат, поднять рабочее движение, журналистов, ну и все такое прочее. Цена вопроса от профсоюза - около четырех миллионов долларов. Для меня цена вопроса - стоимость комбината. Около 1,5 миллиарда. Платить мы конечно же не стали. Этот бедолага, Смоленцев, не учел, что Ачинск - очень криминальный город. Мы всего лишь сняли с профсоюзника всю защиту государства на некоторое время. И почему власть должна защищать тех, кто против нее? И вот криминал узнал про четыре миллиона. Начались акции. Струсил профсоюзник, стал бегать от бандитов, и активисты его попрятались. Некоторое время спустя пошел купаться на пруд, а сердечко от стресса не выдержало - утонул. Вышло смешно. Труп нашли. Собрался профсоюзный актив - крики, почему у трупа вся голова и шея сзади якобы сплошной кровоподтек, ногти на руках сорваны - вроде бы пытали и убили его. Работал судмедэксперт, я сам просил Владимира Васильевича Устинова, генпрокурора, проконтролировать... Результат очень профессиональным получился, его донесли до публики. Человек плыл, пруд довольно большой, метров сорок. Глубина метра два. Ветер дул, волна большая. Сердце не выдержало у профсоюзника. Он задышался, но еще карабкался по берегу, ногти срывал. А когда обессилел - его волной било о прибрежный камень, головой и затылком. Отсюда гематома на трупе, а не от бандитских пыток. Всякие общественники шумели, обвиняли нас, три раза уголовное дело возбуждали - результат тот же. Умер от приступа.

Теперь нет у нас проблем в Ачинске. Комбинат наш. Журналисты и профсоюзники переехали в другие города, побегали. Так что не стоит доводить дело до массовых беспорядков, нужно действовать с упреждением. Профессионально работать надо.

Н. А. - А как Вы работаете в области "паблик рилейшенс" от Русала?

О. Д. - У нас хорошая профессиональная команда. И не только от Русала, от Базэла тоже. Конечно, еще немало в России людей, кто хотел бы подпортить нашу репутацию. Свести счеты за то, что мы работаем более успешно. Недавно, например, выяснили, что ряд сотрудников спецслужб имело финансирование от международных криминальных кругов, заказ - "отжать" у нас деньги. Сейчас разбираемся с этим, вычислим скоро всех "оборотней".

Н. А. - Кстати, учитывая Ваши близкие отношения с президентом России Владимиром Путиным? Как Вы строите работу вообще с силовиками, с выходцами из спецслужб?

О. Д. - Обыкновенно. Если кругозор человека позволяет - даем ему работу с соответствующим уровнем компетенции. У советского КГБ были прекрасные наработки по поддержанию политической и социальной стабильности.

Н. А. - А Запад не испугается использование лагерей, психиатрических лечебниц, если вдруг такое будет?

О. Д. - Новые пиар-технологии позволяют действовать с упреждением, избегая ненужных скандалов. Запад уже проглотил китайский Тяньаньмэнь, вкладывает в стабильную КНР немалые средства. Проглотит и новый порядок в России.

Н. А. - У спецслужб не возникнет желание взять власть под контроль?

О. Д. - Мы берем в структуры управления только тех выходцев из силовых структур, которые понимают приоритетность финансовых механизмов власти. То есть признают наше лидерство. Если же бывший ГБ-шник, даже с большим опытом, не имеет кругозора и не понимает, что он должен верно служить реальной российской власти - шансы его нулевые. А вообще-то люди, умеющие выстроить технологию нашего контроля над обществом нам очень нужны.

- Интересно, а как Вы считаете, какова роль оппозиции в структуре власти? Нужна ли она вообще?

О. Д. - Нужна обязательно. Иначе технология управления массами становится неполноценной. В России, например, нам удалось сформировать немаргинальные оппозиционные группы, и хорошо ими управлять. Функционеры их полностью наши, и хорошо оплачиваются нами. Существуют и маргинальные группы - с ними мы тоже работаем. Дали - отняли, и так далее.

Н. А. - Это, если не секрет, Rogozin с "Родиной" и КПРФ Зюганова - Семигина?

О. Д. - Вы сами все знаете. Такая технология на сегодня используется в большинстве богатых стран Запада. В Америке, правда, существует две мощные элиты, имеющие что-то вроде договора о поочередности власти, внешне это выглядит, как наличие неуправляемой оппозиции, но это не так. Это явление уникальное, и обеспечено оно функцией США, как мирового эмиссионного центра. Кстати, в этом зарыто начало конца США, и мы в процессе "окончания мирового гегемонизма" так или иначе в процессе поучаствуем. Без употребления всяческих ядерных ракет.

- Как Вы считаете, какова роль Общественной палаты, которую недавно создали по инициативе президента Путина? Действительно это поможет чистить госаппарат в России?

О. Д. - Конечно. Это отличный паблисити государства. Правда там некоторое время будут отсеиваться неадекватные люди. Те, кто останутся, будут понимать - сюда идти можно, сюда - нельзя. Вот почистить генералитет армии - надо. Пожалуйста: сразу возникает громкое дело по дедовщине. Общественная палата тут как тут. Генералы не дернутся даже. И таким образом дальше.

Н. А. - А кстати, как Вы считаете, можно относиться к талантливым людям вообще? Как их использует Ваша система власти?

О. Д. - Очень просто. Сразу и навсегда купить. Либо, если сделка не состоялась - уничтожить.

Н. А. - Что, физически уничтожить?

О. Д. - Ну что Вы, это сейчас не модно. Обычная в этом случае наша технология - уничтожение моральное. Я уже рассказывал Вам, для чего используются у нас послушные бывшие спецы из КГБ и других спецслужб. Морально уничтоженный противник доказывает нашу силу и наши беспредельные возможности. Такой бедняга чем громче кричит, просит о помощи - тем лучше. Он кричит - а ему руки никто не подает. И становится он смешным. Остальные же смекают - стоит против нас идти, или нет.

Вон, Ющенко постепенно становится смешным. Особенно после того, как мы договорились с Юлией Тимошенко. Она, кстати, вполне адекватный и профессиональный политик, помогала нам на Николаевском глиноземном комбинате. Теперь Ющенко ничего не остается делать, как разъезжать по Европе и просить о поддержке. Результат его усилий просто смешной - перед нами заискивают из Европы, и с каждым днем все больше. Придет время - все интересные фабрики, весь транспорт Украины будет наш. Это точно. Вот так делается игра.

Н. А. - Жесткая у вас позиция.

О. Д. - Жесткая игра - жесткая позиция. Иначе нельзя.

Н. А. - Еще немного об экономике. Скажите, рублевая зона - это реально для СНГ?

О. Д. - Конечно. У доллара сейчас большие проблемы. Нам ронять его никак нельзя, а наполнения нет, лимиты эмиссии колоссально превышены. Евро неполноценен, так как Евросоюз не может играть на эмиссии так, как это делает США со своей резервной системой. Так что внутри СНГ нам нужен рубль. С одной оговоркой - в рублевую зону будут допускаться те, кто имеет конструктивную власть.

Н. А. - Можете привести пример такого подхода?

О. Д. - Конечно. Армения. Там предприятия переходят в нашу собственность, и хорошие гарантии для бизнеса. Структура власти хорошо формируется по этой причине.

Н. А. - Можно ли резюмировать, что у наших азиатских республик хорошие шансы на привлечение российского бизнеса?

О. Д. - Можно.

Н. А. - Спасибо за интересное интервью. Настоящая эксклюзивная информация.

О. Д. - Прошу Вас - это все именно для вашего VIP-бюллетеня. Не стоит транслировать это в газеты или в Интернет. Для них будут уместны другие вопросы и ответы.

Н. А. - Обещаем. Наши подписчики - люди известные, и все слишком хорошо понимают вопросы власти и бизнеса. Думаю, они будут благодарны Вам за откровенность.

О. Д. - Всего доброго.

Интервью VIP-бюллетеню "Время Евразии". Бюллетень № 2, 2006 г. Николай Асмолов. ВРЕМЯ РОССИИ В АЗИИ.

Беседа корреспондента Ирины Лесниченко с экс-президентом общественного фонда «Время Евразии» Николаем Казыкбековичем Асмоловым

Ирина Лесниченко: Николай Казыкбекович, судя по тому, что Вы теперь живете в Германии, дела у вашей организации в России и СНГ не заладились?

Николай Асмолов: Действительно, после того злополучного «слива» интервью Олега Владимировича Дерипаски в украинскую Сеть все пошло кувырком. А начиналось все просто сказочно. Нам был обещан хороший бюджет, были подобраны хорошие аналитики во многих странах Средней Азии, сформирована редакция бюллетеня в Астане и Москве. Первый номер бюллетеня вышел тиражом 250 экземпляров, на второй поступили заявки уже от 500 подписчиков. Мы сделали 1000 экземпляров и разослали их. Размечтались статью евразийским «Экспертом», и даже лучше их, ведь «Эксперт» ориентирован на среднюю аудиторию, у нас читатели предполагались только VIP. И вдруг – этот бум на нашу голову...

И.Л.: Нашу беседу пиарщики тоже могут преподнести «фальшивкой»...

Н.А.: Это, смотря на то, о чем мы будем говорить. Например, вымышлена ситуация или нет – решает каждый для себя сам. Но не это главное, пусть даже где-то пишут, что все это «плод фантазии авторов». Фальшивый текст или нет – это тоже в итоге каждый решает самостоятельно. Если будем говорить правду и о важном – фальшивыми мы не будем точно.

Без вины виноватый

И.Л.: Кто финансировал проект, если не секрет? И почему теперь - Германия?

Н.А.: Финансировали структуры Олега Владимировича Дерипаски, теперь я это могу сказать. За период октября 2005 года по январь 2006 года мы ни в чем не испытывали нужды. А потом, в феврале 2006, нам просто прекратили платежи, я кругом остался должен, начались крупные неприятности, претензии. Все легло на меня лично. Об обещанных деньгах словно забыли. Люди наши не получили зарплату, зависла аренда офисов, типография, появились другие очень сложные проблемы...

И.Л.: И Вы уехали в Германию?

Н.А.: Не сразу. Во-первых, родственники моей жены в Германии не сразу собрали деньги на переезд. Документы оформляли на отъезд, на ПМЖ. Во-вторых, я же и не хотел уезжать, думал, все уляжется. А потом вдруг мой бывший зам, Слава Остальский, опрометчиво дал интервью украинской журналистке Наталье Прокопчук. Кажется, для киевской газеты «Факты и комментарии», не помню точно. Я в тот момент не имел с ним контакта, и отговорить его от этого шага не мог. Слава говорил анонимно, но он, хороший экономический аналитик, был совершенно неискушенным в политике. Он считал, что нам нужно публично бороться, как бы упрекал меня в малодушии – вот кинули нас, использовали, а мы утерлись. Я же не видел шансов на выигрыш таким способом.

И.Л.: Сейчас Вы смело рассказываете это – из-за того, что уехали в Германию? Но у них здесь тоже полно представителей, процесс над русским мафиози в Штутгарте это показал. Вряд ли это попался единственный их, измайловских, человек, многие наверняка «законсервированы».

Н.А.: Мне тогда пообещали деньги в фантастическом размере, которого хватит хорошо обустроиться в любой стране, завести приличный бизнес. Когда обещают так много после такого прессинга – это очень опасно, плохой признак. Мне нужно было уйти от них, и возражать я не стал, хоть и не поверил ни одному слову.

И.Л.: Дали деньги?

Н.А. Нет, конечно. Поэтому я и свободен от обязательств. Но, может быть, Олегу Владимировичу отчитались, что все отдали. Забрали кассеты с интервью, я, естественно, не круглый дурак, отдал копии, у меня есть еще и копии, и оригинал, и спрятаны они у надежных людей. Правда, меня принуждали записать на видеокамеру признание, что интервью сочинил я сам без участия Олега Владимировича. Я категорически отказался, сказал, что сделаю это только тогда, когда получу деньги и выеду за границу без препятствий. Я уже приготовился к новому раунду прессинга, но неожиданно эти господа отступили, сказали, условия их устраивают. Я вышел из проекта, но должен был молчать в любом случае, напрочь исчезнуть из поля зрения общественности. Если бы не сработала базэловская пиар-компания, отбивающая подлинность интервью – мне пришлось бы нести на себе роль придумщика этого материала. Эту роль отработали бы и без меня, главное - я должен был молчать.

И.Л.: И почему теперь Вы не молчите? Зачем настаиваете на подлинности интервью?

Н.А.: Их пиар-компания на «фальшивость» интервью хорошо сработала. Один ФСБшник – «свободный аналитик, антикомпропатчик» опубликовал панегирик, якобы что это все заказал Михаил Живило. Другой «аналитик», кажется, сурковский, уверенно заявил, что все идет от козней госдепа США. Много было еще более примитивного черного пиара. На сайте Компропат.ру написано было правильно, что Олег Владимирович часто сам всегда использует ход «встречного пала», сам делает такого рода материалы, но в заголовке материала стояла неверная «фальшивость» интервью, бог с ним. Вроде бы публику в фальшивости убедили, должно было все успокоиться. Но меня стали вытягивать на контакты в Россию, я понимаю так, не затем, чтобы чай попить. И не для явки в кассу за гонораром. Я стал ненужным, нежелательным свидетелем.

И.Л.: Какова Ваша цель сейчас, когда вы это все рассказываете?

Н.А.: Сохранить жизнь себе и близким. Больше ничего. Мстить я никому не собираюсь. К Олегу Владимировичу я по-прежнему отношусь с большим уважением, он настоящий лидер нации. К сожалению, его иногда «ведут» люди с низкой профессиональной квалификацией, иногда из личной корысти. Иногда его подставляют кремлевские корыстолюбивые чиновники. Если бы мне в свое время дали уехать с достаточными средствами – сейчас все было бы тихо.

Угроза всегда сильнее исполнения

И.Л.: Извините, Николай Казыкбекович, меня просто распирает от нетерпения, сразу два вопроса. Как можно сохранить уважение к Дерипаске после всего этого, и что же произошло в действительности с этим интервью?

Н.А. Начнем со второго, из него вытекает и первое. Расскажу о том, чего пока что еще мало кто знает.

В 2005 году в Кремле и околоскремлевских кругах зрел настоящий тихий заговор. Суть его была в том, чтобы освободить новую народившуюся элиту с корнями из КГБ от подавляющего влияния мощных экономических структур, и поставить эти структуры под контроль новой элиты «силовики». То есть перевернуть ситуацию. Пошло очень сильное давление на президента России Владимира Путина, а он – прагматик, человек гибкий, против мэйн-стрима выгребать считает нерациональным. Надо сказать, точка зрения о смене стратегии власти получила большое распространение, выходцы из КГБ основались практически во всех мегапроектах России, они давили на экономику и политику страны. Это было очень опасным. Хвост не может вертеть собакой. Допустить такой смены ролей элит было нельзя. Люди с чекистским складом ума не умеют мыслить экономически, в государственных делах они мыслят исключительно амбициозно и затратно, как старое Политбюро ЦК КПСС. Это со временем, после окончания благоприятной нефтяной конъюнктуры, могло бы привести ко второму банкротству и распаду страны. То есть катастрофически распалась бы уже и вся Россия в стиле Горбачевской перестройки и распада СССР. Чекисты, в целом, конечно, умные люди, но в силу своего профессионального менталитета не понимали, куда они ведут общество. К тому же многие губернаторы, под которыми к тому времени закачалось кресло, встали на позиции «новой волны», они при удачной конъюнктуре мечтали вернуть себе выборность и добавить регионам суверенитета.

В этот момент мне и устроили встречу с Олегом Владимировичем Дерипаской. Он объяснил цели и задачи нового проекта. Моей задачей было показать представителям элит, что только мегакорпорации с концентрацией ресурсов способны дать России прирост пространства, сначала экономического, потом культурного, усилить наше национальное влияние и национальную устойчивость. Следующим шагом было – отвести вполне почетную и необходимую роль выходцам силовых структур как внутрисистемного контролера, но никак не основного игрока. И, самое главное, была поставлена задача поддержать президента на правильном курсе, отгородить его от вредного влияния бывших коллег. Помочь ему вспомнить об обязательствах по отношению к Борису Николаевичу Ельцину, помочь понять, что мэйн-стрим крупных экономических структур уже никто поменять не даст. Это вопрос больших денег и большой крови.

Я получаю деньги и начинаю проект. После этого мы в течение двух ночей записываем интервью с Олегом Владимировичем. Еще три ночи правим, пиарщики и джарщики ходят кругами, они не при делах. Им лишь ставят задачи и рисуют программу. Наконец, текст согласован. Олег Владимирович, кстати, сам настоял на фразе – «это только для Вашего бюллетеня, для газет и Интернета будут уместны другие вопросы и ответы...» Я задал ему вопрос – нереально, чтобы это никуда не просочилось, зачем же это давать? Олег Владимирович ответил очень жестко – это не может быть моей заботой, я должен разослать пятьсот экземпляров по списку, и все. Потом он задумался и сказал – можешь дать больше пятисот, если заинтересуешь людей. Только список рассылки принеси. Я принес список и передал через его «помощника», который потом меня в автомобиле вывозил. Может, новый список и не попал куда надо...

На Украину пошло 85 экземпляров бюллетеня, а не 6, как говорил Слава, он не знал о дополнительном тираже. В общем, я думаю, текст набивали заново по нашему печатному экземпляру в спешке, поэтому там есть огрехи. У нас корректор был вполне приличный, за русским языком мы следили. В публичной версии с таким широким охватом аудитории текст приобрел совершенно другое звучание, чем было запланировано поначалу, пиарщики мне говорили, что там ошибки внедрены как бы «специальные» пиаровские.

В общем, вместо точечной джи-ар акции получился шум до небес, переводы на иностранные языки и все такое прочее. Видимо, Базэлу пришлось включить больший бюджет, чем планировалось, чтобы по существующему плану дезавуировать авторство интервью. Несмотря на эти небольшие огрехи ход Олега Владимировича Дерипаски все равно гениален. Теперь, смотрите, его стиль стали повторять. Например, Степашин недавно сделал точно так же – сказал про войну чекистских кланов, что хотел, и вроде как не сказал, дезавуировал авторство. Угроза, намек на угрозу всегда сильнее исполнения. Если играют умные люди – это всегда так.

Все-таки основная цель того интервью была достигнута. Силовики поняли, что могут потерять авторитетное место своего Путина и шанс на преемственность власти с их теплыми местами, а без него они никто. Сами заработать деньги и вывести их на безопасные счета даже на богатом нефтяном потоке они не умеют. Смена стратегии не состоялась, тихий заговор рассыпался, участники получили почетные места полпредов и вице-премьеров.

И.Л.: Слушайте, это действительно реально, это не конспирологическая фантастика?

Н.А.: Какая там фантастика. Такое в нашей власти случается постоянно. Возьмите последние войны силовиков, Черкесов, Патрушев, Сечин, Устинов, Чайка... Просто чаще всего такое не выходит на суд общественности, естественно, до поры до времени.

Национальная идея России

И.Л.: Я поняла, Дерипаска реализовал гениальную джи-ар акцию. А какова его роль в России сейчас? Серый кардинал?

Н.А.: Ну почему же серый? Он открыто устраивает частые встречи с Путиным под телекамеры, ему единственному из так называемых «олигархов» дается право напрямую публично выпороть губернатора на совещании в Сочи. Например, за то, что тот не освободил взлетную полосу строящегося международного аэропорта в Геленджике от ветхого домика какого-то деда. Заметьте, Путин не на Дерипаску наваливается за то, что деду не заплатили компенсацию за дом, а на губернатора Ткачева за нерадивость и болтливость – ты губернатор, пришли ОМОН, пришли судебных приставов, освободи единственного производителя реального державного креатива от мелких забот с дедом, зачем болтать про то, что хочешь сжечь дом? Сожги без болтовни, в конце концов. Не все же Дерипаске решать самому все проблемы власти, как в Ачинске, госчиновники и сами должны что-то уметь. И это логично. Постепенно всех неумех нужно выбросить из

госаппарата. Если расплыться на такие мелочи, как этот дед – Олег Владимирович не успеет подготовить абхазские площадки под олимпийские проекты, а это задача куда более важная для прибыльности проекта «Олимпиады 2014». Известно же, что Саакашвили запросил слишком большую цену, и от сотрудничества с ним решили отказаться, теперь он подлежит устранению из политики.

И.Л.: А что это за державный креатив?

Н.А.: Не секрет, что Путин использует в государственном управлении экономические идеи двух человек. В социальной политике это идеи Германа Грефа, а в секторе экономики и крупного бизнеса это идеи Олега Владимировича Дерипаски. Например, так называемый «план Путина» - это исключительно идея Дерипаски. Он ее высказывал еще в 2004 году в газетных статьях о построении государства равных возможностей. Идея Олега Владимировича хорошо привязывается и к социальной политике, но Путин в то время был вынужден лавировать со своими силовиками. Поэтому в комплексе всю стратегию сразу взять на вооружение публично Путин не смог. Он сделал обычный для опытного гэбэшника ход – выставил напоказ ложные «либерально - социализированные» идеи Грефа, а реально тихо внедрялись в жизнь идеи Дерипаски. Теперь надобность в Грефе отпала, ему дали нормальные отступные, как дали и Кириенко за аналогичную работу по дефолту в свое время.

И.Л.: Можете объяснить, в чем разница истинной цели и маскировки?

Н.А.: Пожалуйста. России не нужна модель западной демократии с конкуренцией внутри себя самой, это приведет к политическому плюрализму и в итоге к распаду. Россия с вековыми традициями централизации должна идти последовательно от крепостного права к рациональной централизованной власти над личностью. Поэтому конкуренция, развитие внутреннего рынка и подъем ВВП через приоритетное производство товаров и услуг внутри страны недопустимы. Требуется сохранение конкурентоспособности на внешних рынках, именно это дает перспективу на эффективный рост ВВП. Для этого требуется максимальная концентрация ресурсов, централизация управления ими и, как следствие, жесткая социальная иерархия внутри российского общества. Все это приводит к минимизации себестоимости продукции и к активной игре на внешнем рынке.

Иерархия в обществе обеспечивается обществом равных возможностей. В этом обществе рождаются равными все, но растет вверх по социальной лестнице только тот, кто способен и морально готов организовывать, жестко ранжировать нижестоящих. Никаких обратных связей в структуре госуправления, кроме внутреннего взаимного контроля силовиков, не допускается, это ненужный элемент, ослабляющий власть и излишне расходующий ресурс общества. Никаких свободно несущих экономический маразм и популизм СМИ. Никаких партий, кроме санкционированных, никакой оппозиции, кроме мажорно-опереточной. С целью концентрации ресурсов нельзя давать излишний финансовый ресурс на трудовой рынок, в это неуправляемое рыночное броуновское движение – людям просто не нужны деньги, что они с ними будут делать, инфляцию поднимать, взносы в радикальные политические партии делать? Поэтому же нет необходимости искусственно поднимать малый и средний бизнес – это совершенно излишнее развитие внутреннего рынка и «плюралистический», плохо управляемый внутренний валовой продукт, который приведет к «оранжевому» результату. С этой целью права «кормления» контролеров и силовиков от малого и среднего бизнеса, все эти государственные «крышевания», должны быть максимально сохранены, не нужно давать мелким сорнякам от бизнеса разрастись.

Проще говоря, хочешь достойно жить – поступай на работу в мегакорпорацию, делай карьеру, и не думай о собственном бизнесе. Или иди в надзирающие или карающие органы. Счастье, если попадешь в структуры Олега Владимировича и проявишь себя положительно или как жесткий рейдер по всякой сорной мелочи, требующей экономической зачистки и централизации, или как жесткий менеджер над массами. Можно быть судьей, прокурором или следователем, но в той же системе – быстрая карьера вплоть до Москвы обеспечена, элитные зарубежные товары и все прочие удовольствия доступны, никакой надобности в излишнем местном производстве нет, кроме, пожалуй, скоропортящихся товаров.

Лимит тех, кто может и кому разрешено держать свой бизнес, давно исчерпан. Уже давно есть списки тех, кто пойдет «на вылет» из дозволенных к бизнесу, типа Гущериева. Хочешь, чтобы тебя все и всегда имели – делай собственный микроскопический бизнес, можешь сидеть в своем ларьке до конца жизни. Если проявишь амбиции и попытаешься расшириться - сначала тебя «откормят», потом с тебя возьмут все, что можно, а потом уничтожат, если бизнес интересный – заберут его для себя. Для этого хорошо подошел термин старого сленга – «откормить свинью», «зарезать свинью». Теперь так говорят государственные контролирующие, отнюдь не уголовные авторитеты.

Задачи по устройству новой политики и экономики, сейчас уже успешно выполненные, в свое время нужно

было хорошо маскировать, чтобы снизить сопротивление масс и интриги остатков домашних левых или прозападных правых либералов. Что и было сделано.

И.Л.: Люди будут бежать от слишком жесткой централизации за границу.

Н.А.: Ну и на здоровье, пусть бегут. Это все недорезанные «свиньи» бегут, не попавшие в Краснокаменск. Статистика по народонаселению находится в руках государства, сейчас пора показывать рост населения России. Это уже и готовится. Для масс вкинута отличная пропагандистская идея с громким и удачным названием «национальный проект» – мамашам платят за вторые роды, вот и пошел прирост. Все грамотно сделано. Остальным, кому по душе западная демократия – скатертью дорога. Кроме, естественно, некоторых ученых с «ноу-хау», которое они необоснованно считают своей частной заслугой. Таким амбициозным смутьянам при малейшей попытке сбежать или продать что-то за границу одна дорога – в подвалы Лубянки.

Кроме того, все не убегут. Неважно, сколько в действительности людей в стране. Главное – оставить достаточное трудоспособное население у печей и станков с алюминием, никелем, у буровых с нефтью и газом. Сейчас хорошо работает пропаганда на телевидении, в стиле «Кубанских казаков» при Сталине. Народу нужно потихоньку внушать, что вот где-то там далеко есть счастье и процветание, а именно в их городе, в их регионе этого нет из-за нерадивого мэра, губернатора. И мэр, и губернатор по этой причине будут зависимы от центра, мановение пальца в центре – и этот мэр или губернатор в СИЗО. Как и любой другой чиновник. Периодически нужно проводить чистки самых неблагонадежных, показывать это по телевидению. Элита, конечно, понимает, что все в равной мере берут взятки и откаты, но вот мэр Томска или Владивостока Путину (Дерипаске) не угодил, например. И попал. А массам все равно, они просто ждут очереди, когда же и их начальника посадят. Все в порядке.

Потом, убежать за бугор голым и без штанов – это не проблема, это сейчас не запрещено. Оставляй все значительные активы в стране, это все российское общество и политическая элита дали тебе возможность их заработать, вот и верни положенное. И уезжай. Работай гастарбайтером, выживай на свои копейки со сбора помидоров в Испании или в Италии, на политику у тебя времени точно не будет, не сможешь мешать Великой России идти своим уникальным путем. Думаете, зря Олег Владимирович подсказал Путину кандидатуру Зубкова на пост премьера, на дальнейшую его перспективу временного президента? Все, Россия не намерена больше выпускать свое из рук. Никто из жирных «свинюшек» скоро уезжать с набитой мошной покупать домишки в Испании не сможет. И российские активы сбрасывать западным подставным фирмам не дадут. Пока что, например, еще не все в порядке в лесной и целлюлозно-бумажной отрасли, Олег Владимирович по своей инициативе брал на себя оперативные решения, делал технологические рейдерские акции по захвату ЦБК и лесных хозяйств по всей России. Для него это стало слишком дорого в части общественной репутации. Положено это все делать премьеру – и Зубков лучший кандидат для таких функций.

И.Л.: Что, и здесь, с Зубковым, Дерипаска? Он и правительство формирует?

Н.А.: Нет, конечно, правительство – это дело президента. Но Олег Владимирович подсказывает и оптимальные кадровые решения на актуальные тактические задачи. После того, как Роман Абрамович отошел от публичных решений в политике, Олег Владимирович остался единственным и самым главным производителем идей и глобальных решений государственного управления. Зубков – его предложение, мне так сказали, Абрамович здесь даже не участвовал.

И.Л.: То есть толлинг и алюминиевые офшоры могут чувствовать себя в безопасности?

Н.А.: Ирина, ну кто же из здравомыслящих людей будет кусать руку кормящего? Да еще кормящего – реального лидера нации? Впрочем, после каждой смены аппарата там проводились какие-то косметические меры, но это же понятно, Олег Владимирович сам просит об этом, ему необходимо для низших широких масс выглядеть «равноудаленным».

И.Л.: Николай Казыкбекович, к слову, при президенте Викторе Зубкове кто Может стать премьером? Есть ли шанс, например, у Шойгу?

Н.А.: Кто будет – я сейчас сказать не могу. Но у Шойгу самый лучший шанс. Во-первых, он построил первый алюминиевый завод Олега Владимировича. Во-вторых, он всегда был близок с Борисом Николаевичем Ельциным, он выдвиженец первого президента России. В третьих, он командир единственного в России боеспособного военного корпуса быстрого реагирования, хорошо прикрытого версией «спасателей». Посмотрите на фуражки нынешних генералов армии и МВД России с их манией величия и воровитостью, и сравните с формой МЧС по немецкому дизайну. Примерно такое же соотношение в подборе кадров,

оснащении и вооружении. Шойгу сейчас вместо войск МВД СССР реально обеспечивает силовое прикрытие действующей власти, это непреложный факт. Эти элитные войска знают диспозицию практически по всем странам мира, не говоря о России. Войска Шойгу получили все засекреченные подземные убежища, оснащенные системами жизнеобеспечения и запасами на десятки лет автономной жизни, так что российской элите не страшна и ядерная зима. Кроме того, национальность Сергея Кужугетовича Шойгу - хакасец, а это значит немало, я потом поясню. Поэтому у него великолепный шанс на премьерство, я думаю, Олег Владимирович уже занес его в кадровый резерв на первые строчки.

Личность в государстве российском

И.Л.: А что, например, интересного придумал Абрамович?

Н.А.: С его деятельностью я знаком гораздо хуже, чем с деятельностью Дерипаски. Но некоторые моменты знаю. Например, мало известно о договоре между группой окружения президента Бориса Николаевича Ельцина и Борисом Березовским. В свое время, когда настала пора выбирать преемником Путина, встал вопрос о необходимом «приручении» силовиков. Надо сказать, эти задачи были тяжелы даже для великого Бориса Николаевича. И для того, чтобы Путин смог справиться с такой задачей, приняли решение – предложили Березовскому сыграть роль изгоя. Он сопротивлялся этому несколько месяцев, он привык быть активным игроком в политическом мейн-стриме. Но когда карты легли на стол в полном раскладе – согласился и взял билет в Лондон. Все эти легенды про Аэрофлот – это для широкой публики, там в действительности сыграли роль чеченские спекуляции Бориса Абрамовича. А не спекуляции с Аэрофлотом. В Лондоне уже была прописана программа, что Березовский декларирует шумную борьбу с Путиным и «чекистским» окружением, затевает смену власти и революцию в России и все такое прочее. Благородная роль Герцена. Естественно, «борьба» Березовского приносит прямо противоположный результат, замечаете? Заметьте, чем больше активность Березовского – тем выше рейтинг Путина, это стандартная операция с применением ложных, маскирующих целей. И британская разведка очень долго велась на эту легенду, вплоть до апогея плутониевского скандала. В итоге по этой идее Абрамовича Кремль и Лубянка получили чистый выигрыш. Гарантом безопасности активов Березовского, личной его безопасности и выступил Абрамович, он же и придумал всю схему. Это, естественно, маскируется какой-то пиаровской возней в лондонских бутиках. И в то же время на подмостках Лондонской оперы собираются ставить новый мюзикл про Абрамовича.

И.Л.: Пойдите, что-то не то, я не поняла, слишком неожиданно. Березовский вот-вот получит в России 9 лет лагерей заочно, он судится с Абрамовичем за продажи долей «Русала» и «Сибнефти», а Вы говорите, что он имеет план Кремля, по которому он и действует.

Н.А.: Березовскому вот-вот закроют паспорт Платона Еленина и статус диссидента, как засыпавшемуся двойному агенту Лубянки, а Вы говорите... Англичане, их контрразведчики не окончательные дураки, знаете ли. Проиграв, они, конечно, сделают веселую или умную мину. Посмотрим, какую. Не исключено, кстати, поддержат Березовского некоторое время у себя «на карантине» по договору с Лубянкой. Ну, например, мы им шпионов из британского дипкорпуса с их радиофицированными камнями по «нон-грата» не высылаем, не подрываем престиж королевы, а они там непопулярного Березовского держат, рейтинг нашего Путина на момент передачи преемственности поддерживают. Наши же, пока 9 лет тюрьмы Березовскому дают и все такое прочее, вполне логично дорабатывают его легенду. Впрочем, нам уже от Березовского проку почти нет, ему уже давно нигде не верят, даже на Украине. Британцы, кстати, имеют в своих оффшорах почти все активные счета нашей политической элиты, счета «Русала» и его трейдеров, например. Так что распиаренный, но в реальности несуществующий конфликт России с Британией – это тоже определенный джи-ар и политика, но уже мирового масштаба. А то был бы там Абрамович с «Челси», подумайте сами!

Кстати, использовать активы госкорпораций для зачистки «сорняков» в бизнесе - это тоже идея Абрамовича, насколько мне известно. За эту идею он и получил сверхполную цену «Сибнефти», и статус «патриарха» Кремля - в свое время. Вырос, так сказать, из кассиров. Так что у Романа Аркадьевича тоже есть в активе гениальные шаги.

И.Л.: Кто еще влияет на внешнюю политику России, как Вы считаете?

Н.А.: Больше никто. Потанин, Прохоров, Вексельберг, Фридман, Богданов и Богданчиков, Алекперов, Миллер, прочие такие – им что скажут, то они и будут делать. Надо будет – будут работать частными олигархами, надо – перейдут в главы госкорпораций. И наоборот. Немножко в стороне, как мне известно, стоит Мельниченко – он младший кассир нынешней элиты, выдающий «зарплату» и ведущий счета расходов. Финансовый технолог с исключительной неприкосновенностью. Деньги же нужно не только выводить в оффшоры, но и уметь заводить назад в Россию. Дерипаска вот с Мамутом в «Ингосстрахе» не нашли общей точки зрения, но трогать

схему Мельниченко Дерипаска не будет, не враг же он себе...

Впрочем, вот кто. Чубайс стоит, конечно, выше их всех, он идет в зачет со стороны «патриархов» и не в их общем ряду. Так сложилось со времен Ельцина. Путин по личным целям, например, может самолет у РАО ЕЭС взять, это вполне нормально, светиться президенту на своем самолете ведь не везде нужно. Иногда публичность и нужна, как на свадьбе Мельниченко на Лазурном берегу во Франции, показать всем – этого не трогать, он мой друг. А иногда – публичность не нужна, без засветки лучше, Чубайс так и работает...

И.Л.: К слову, прокомментируйте, пожалуйста, интервью Олега Дерипаски для «Файнэншл Таймс», когда он сказал, что готов отдать все государству.

Н.А.: Никакого посыпания головы пеплом здесь нет и в помине. Просто...гениальный человек тоже может немножко порисовать свои успехи. Олег Владимирович просто дал понять, что может быть и частным бизнесменом, и главой госкорпорации, ему все равно. Схему образования двух с половиной миллиардов чистой прибыли на офшорных счетах трейдеров он в любом случае держит в руках, значит, власть в его руках выглядит надежно. И никуда она не денется, эта власть, так надежно выстроена политическая схема Великой России.

Что положено Юпитеру...

И.Л.: Я согласна, что Дерипаска принимал много необычных решений, но все-таки назвать его гениальным язык не поворачивается...Все-таки и репутация его неоднозначна, в США вот не пускают, таджикский проект провален. Может, объясните, откуда у Вас такая позитивная оценка?

Н.А.: Ну, о нынешнем состоянии таджикского проекта Олег Владимирович знал заранее, поэтому и «отдал» это в интервью. Это как бы «провал» Путина по его обязательствам перед Олегом Владимировичем, публично, среди VIP выставленный счет - предупреждение. Таджики просто запросили слишком высокую цену – построить им полноценную трехсотметровую ГЭС, когда для алюминиевого завода ГЭС нужна в два раза меньше. Путин не смог таджиков убедить, не отработал он задачу, бывает и такое, не все от него зависело. Олег Владимирович поэтому просто наказал таджиков, ушел из проекта. Украинцы, кстати, поначалу тоже подпрыгивали насчет обязательств по строительству алюминиевого завода, но там люди оказались адекватные. С Украиной сейчас все просто блестяще и у Дерипаски, и у России. Я потом расскажу схему, по которой идет работа с Украиной.

В США и в Германии прошли чьи-то пиар акции, якобы по связям с организованной преступностью, не думаю, что это серьезно.

Что касается гениальности Олега Владимировича – я в этом просто убежден. Например, тонко организовать вход в закрытый элитный круг Бориса Ельцина, найти схему брачных взаимоотношений, найти схему найма президента – преемника - смог бы это простой человек? Нет, конечно.

Или вот пример. Олег Владимирович находит среди массы российских академических бездарей доктора Скулачева, открывает финансирование программы продления жизни человека. Естественно, это делается с целью обеспечить преемственность власти при живом Борисе Николаевиче Ельцине. Задумка блестяще удалась, антиоксиданты сработали, в очереди за препаратами стоят сотни шейхов - миллиардеров. Естественно, продлять жизнь рабочих у металлургических печей никто не станет, это экономически невыгодно, да и превращать Россию в страну двадцатилетних бездельников и нахлебников смысла нет. Зато продлить пенсионный срок до семидесяти – семидесяти пяти лет это поможет, и работник сможет эффективно работать до глубокой старости. Экономия возникает на обучении нового персонала, на лекарствах.

Их всего двое, мыслителей такого уровня, Олег Владимирович Дерипаска и Роман Аркадьевич Абрамович. Мои симпатии более на стороне Олега Владимировича, он смелее, решительнее, не боится публичности и конфликтов.

И.Л.: А на чем основывается такое Ваше личное мнение?

Н.А.: Я видел, как он работает. Три дня и ночи без продыха, каждую ночь часов до пяти –шести, только потом уезжает спать. Говорит всегда спокойно, как хорошо контролирующийся себя чрезвычайно умный и в то же время скромный человек. На третью ночь он отступил от нашей темы, стал рассказывать некоторые удивительные вещи, которые я тут пересказал. Очень распалился, глаза блестят, бурно подошел к карте мира на стене, объясняет некоторые свои планы, говорит настойчиво и уверенно – «Этих я сделаю...», «Этих

построю...», «Этих научу работать...», «Я дам России шанс!». Энергия и экспрессивность в этот момент у него проявились такие, что у меня волосы на голове зашевелились, он как бы увеличился в росте... И с ним случился обморок, прибежали врачи, уколы быстро и все такое. А у меня одна мысль – это же наш российский Александр Македонский, у того тоже эпилепсия была, и именно перед припадками у него были гениальные озарения!

И.Л.: Кроме эпилепсии у Александра Великого было еще много чего нетрадиционного...

Н.А.: Таких людей, как Александр Великий, Чайковский и Олег Владимирович Дерипаска мерить обычным аршином просто категорически нельзя. Так что, если хотите, давайте говорить про экономические и политические решения, а не о личных пристрастиях. Таким людям нужна поддержка общества, поддержка семьи. Даже у римских патрициев жены, после того, как обеспечивали продолжение рода и наследников, публично вели себя скромно, на глазах масс пьяными не появлялись, тем более своих рабов-любовников в тусовки не таскали. У нас культура еще не та, гениальному человеку поэтому трудно, ему помогать надо, а не мешать.

И.Л.: Извините, расскажите еще о впечатлениях. Пока не до конца понятно.

Н.А.: Ну вот, если уж задели эту тему. Пример на тему понимания перспектив. Общался я однажды с журналистом из Сибири, с подачи советников «Базэла». Он мне рассказал об интересных фактах. Олег Владимирович поставил один очень любопытный эксперимент. Рядом со своим первенцем, стареньким Саянским алюминиевым комбинатом, он построил грандиозный новейший алюминиевый завод, и дал ему название – Хакасский. Дело в том, что там, в предгорьях Алтая, местный коренной народ называются хакасцы. Хакасцы были сильно подавлены во времена советской власти, Аркадий Гайдар их почти всех перебил. Но народились новые хакасцы, школьного образования, естественно, им получить негде, живут в примитивных жилищах типа вигвамов или юрт, многие даже электричества не знают. Работы нет, денег нет. Дерипаска создает Хакасскую Республику, отдельный регион со своей конституцией, избирает Верховный Хурал из своих рабочих, и начинает поднимать социальный уровень коренного населения. Для Хакасского алюминиевого завода проектируют специальные электрические алюминиевые печи на компьютерах. Там всего две кнопки управления, «Вкл.» и «Выкл.», все остальное делает компьютер. Набрали несколько тысяч рабочих – хакасцев, обучили их включать и выключать эти печи, подметать пол, если алюминиевая руда случайно просыпается мимо загрузочных шахт. Платят очень хорошо, для хакасца 100-150 долларов – фантастические деньги. Следят, чтобы спиртное не пили, водка для хакасца – смерть. Завод стал приносить просто фантастическую прибыль.

И.Л.: Зачем это все?

Н.А.: Просто Республика Хакасия – практически готовое самостоятельное государство со своей национальной идеологией общества равных возможностей, с самобытной религией, с независимым судом, с независимыми следственным комитетом и, с независимой полицией, и если когда-то по России даже сыграет самый негативный сценарий распада – туда есть путь отступления. В Хакасии позиции российской суперэлиты просто незыблемы. Мне рассказали, что если к хакасцам присоединятся буряты с Иркутской областью, шорцы с Кемеровской областью и кеты с Красноярским краем – это 90% мощностей алюминиевого производства России. И Россия будет жить хотя бы в тех областях, в тех границах. Кстати, там же, в этих краях, и находятся подземные убежища и хранилища продуктов госрезерва. А потом Россия обязательно будет возрождаться. Туда уже проложили дороги президент Путин и министр МЧС Шойгу, а это не просто так. Ясно, что Хакасия готова принять своих хозяев в любой момент, если потребуется.

И.Л.: Какая же это будет Россия? Там же национальные республики и районы?

Н.А.: Ничего подобного. Мне рассказали, уже подобраны высококлассные специалисты по межнациональным и межрасовым контактам, все продумано для управления полиэтническими массами. Сами видите, практические новшества очень нетривиальны.

И.Л.: Вы меня поражаете. Кто эти специалисты? Русские? Их народ местный воспримет, или к жертвенному столбу отнесет?

Н.А.: Русские, конечно. Там авторитет русского человека очень высок, не волнуйтесь, таких, как эти, не съедят у столба точно. Мне называли имена некоторых – Зальцман Адольф Адольфович, Цукерман Эдуард Соломонович, Саркисян Аркадий Рафаилович и другие, это золотая сотня Олега Владимировича Дерипаски. Они успешно работают во всех национальных районах, где есть интересы Олега Владимировича, по всему

миру, даже в Австралии и в Африке, в Гвинее и Нигерии. Среди них есть ученые, доктора наук, владельцы черных поясов высших данов дзю-до и карате, есть и люди с другой специальной подготовкой.

И.Л.: Это не их в Африке недавно похищали чернокожие повстанцы?

Н.А.: Точно не знаю. Знаю, что всех похищенных в Нигерии вернули Русалу несъеденными – еще один плюс мастерству команды и прозорливости лидера.

О диких и цивилизованных журналистах

И.Л.: Ваша позиция точь-в-точь повторяет позицию московского журналиста Михаила Леонтьева. С той лишь разницей, что он считает гениальным лидером нации Владимира Путина, Олег Дерипаска для него – талантливый и добросовестный патриотический бизнесмен. Вы считаете гениальным бизнесменом и лидером нации Олега Дерипаску, а Владимира Путина талантливым и добросовестным управленцем. Можете прокомментировать?

Н.А. Михаил, конечно, очень хороший журналист. Но он из так называемого «Кремлевского пула», им можно говорить только то, что можно. Кстати, Владимира Владимировича Путина я тоже считаю национальным лидером, только специфика его ограничена – исключительно публичное лидерство. Ясно, что державной инициативой в полной мере обладает только Олег Владимирович Дерипаска, а Владимир Путин оценивает себя вполне адекватно именно наемным менеджером. Кстати, это слова самого Путина, никакой интриги в этом нет.

Из-за позиции кремлевского журналиста комментарии Михаила иногда страдают одномерностью, часто мне обидно, что Матвей Ганопольский над ним часто смеется на «Эхе Москвы». Дмитрий Рогозин, Александр Проханов, например, тоже патриоты, но на «Эхе Москвы» или на RTVi им палец в рот не кладут. Это потому, что они независимо мыслят, нестандартно артикулируют, не попадают в расставленные силки. Михаилу с его службой на первом канале все это гораздо сложнее.

И.Л.: Почему же Дмитрия Рогозина убрали из публичной политики?

Н.А.: Знаете, национализм должен быть «народным», как в Кондопоге, а не явно возвращенным из центра. Рогозин, на мой взгляд, просто перестарался, меру надо знать.

Объясню, например, что такое свободная творческая игра, которая свойственна настоящему лидеру, возвращаясь к теме нашего разговора. Игра не может быть одномерной. Олег Владимирович говорил, что на Украине нет менеджеров, способных овладеть ситуацией. Так оно и оказалось. Абсолютно патовая ситуация сложилась, безвластие какое-то. Кремль, точнее некоторые не очень профессиональные деятели из Москвы, между тем, продолжают гнуть абсолютно бесперспективную линию – Виктор Янукович, и все. Олег Владимирович перед выборами проводит ряд консультаций и ... начинает сам финансировать «оранжевую» Юлию Тимошенко. Она помогала ему на Николаевском глиноземном, если помните.

Вот вам нестандартный шаг гениального человека, настоящего лидера. Смотрите, стоило на Украине, в верхах, пройти слуху, что решение Дерипаски принято в пользу Тимошенко – и у нее рейтинг подскочил на 2,5-3%. Элита потянулась к ней, если на Украине уместно это слово «элита». Скажем так, влиятельные люди поняли, что у Юлии будут деньги для победы, что она договорится с Россией гораздо лучше Януковича, что она будет лучшим премьером и лучшим президентом. Главное – убрать проамериканского Ющенко, а Тимошенко – это чистая украинская националистка, причем она очень талантливый человек с армянскими корнями. Естественно, с ней можно обо всем договориться. Юлия Владимировна, например, будет делать вид активного содействия НАТО, но НАТО на Украине не будет. Будет нейтралитет с несколькими нашими и несколькими натовскими базами, наши в Крыму и на левобережье, натовцы – на Львовщине. Трехсторонние совместные учения и все такое. Окончание безвластия на Украине. Украина едина, ура-ура, а экономика ее ... будет идти на понижение. Тимошенко будет делать иначе, не сможет, она же чистый сознательный «оранжевый» деструктор. И ответьте, кто будет восстанавливать экономику Украины? Кто обладает свободными активами для этого? Кто получит гарантии иностранной собственности? Евросоюз, США или НАТО? Смешно. Россия, конечно. И Тимошенко – она уже приняла правила игры, ее амбициям это поताкает. Вот, многоходовая комбинация с большой перспективой. Эффективная игра на понижение.

Еще интересный момент – лидер всегда думает о перспективе, о рекрутинге способных и талантливых людей в свои ряды. Смотрите, благотворительный фонд «Вольное дело» на деньги структур Олега Дерипаски закупает несколько миллионов дешевых азиатских ноутбуков – для талантливых ребятишек в России. Естественно, туда можно сразу положить софт, не американские игры в стиле «Дум», а обучающие стратегии.

Помладше ребята пусть учатся захватить и концентрировать ресурсы в какой-нибудь военно-исторической стратегии. Постарше получают экономическую стратегию с элементами реальности – как провести недружественный захват предприятия, как размыть пакет акций противника, как хеджировать при игре на понижение. Как устранить влияние профсоюзов и устранить влияние рабочих лидеров, как проводить грамотный джи-ар с выходом на правоохранительные органы и суды. Как грамотно организовать финансовое стимулирование правоохранительной и судебной системы в пользу своего бизнеса. Как реализовать иерархию управления среди пятидесяти тысяч рабочих и служащих, как проводить психологическую обработку коллектива с установками на хорошую работу, как погасить забастовку рабочих и служащих. Как победить конкурента на служебной лестнице, как правильно показать его недостатки и провалы шефу, сохраняя с жертвой дружеские отношения. В итоге – как создать мировую супермонополию с единоличным управлением. Такие программы в ноутбуках – подготовка внедрения национальной идеи общества равных возможностей уже в масштабе всей России.

И.Л.: Интересное название – «Вольное дело»...

Н.А.: Да, я поинтересовался, красиво звучит. Оказывается, в раннем средневековье была такая дружина варягов – «Вольное дело», туда входили только благородные и богатые витязи. Они уничтожали корабли всяких мелких торгашей, по заказу сильного Хазарского каганата добывали в русских городах тысячи мальчиков с целью воспитать из них регулярную пехоту для службы в новых землях. Для мальчиков это был шанс: вместо того, чтобы учиться у недалекого папаша землю пахать да рыбу ловить, можно с помощью оружия стать лучшим среди равных. Сын славянского крестьянина, если оказывался сильным, мог получить богатые трофеи, дары кагана и свободу, а потом влиться в «Вольное дело». Авторитет витязей был настолько высок, что их услугами пользовались даже турецкие султаны. Все боялись этих великанов – они воспитывались в духе «лучший среди равных», ударом секиры разрубали врага пополам, стремились всегда быть первыми, конкурента ночью могли задушить голыми руками. Дружина пала, когда некоторые русские продажные князья стали покровительствовать «народному» торгашескому бизнесу, а по рекам стали собираться казаки из беглых крестьян, всякая хитрая бандитская чернь.

И.Л.: И все-таки, мне непонятно, Ваша позиция полностью за Дерипаску. Почему же Вы оказались в столь стесненном положении?

Н.А.: Я не только за Олега Владимировича, я за Россию. Олега Владимировича я считаю гениальным лидером с большой перспективой. Просто моя роль оказалась временно неблагоприятной, такой вышел расклад, как говорят политики и преферансисты. Кто-то пытается сделать деньги на моей несуществующей оппозиционности.

Приведу один пример. Ко мне в Германию приехали пиарщики. Только что прошел крушевелевский скандал по Прохорову из «Норникеля», с его молоденькими моделями. Видимо, пиарщики решили развить тему «отдыха олигархов». Думаю, они во мне искали «обиженного» властью опереточного крикуна, рассчитывали на существующий конфликт с Олегом Владимировичем. И вот рассказывают мне эти профессиональные интриганы, есть у Олега Владимировича на Кипре оффшорная фирма «Салмон», в переводе с английского это слово означает «лосось». Фирма является вполне легальным алюминиевым трейдером, на ее счетах собираются прибыли от продажи алюминия из России. Она и скупает активы в Европе. И есть там же, на Кипре, ночной мужской клуб «Соломон» специфической направленности. Вроде как это аффилированная фирма, разница в названиях в одну букву. Если помните библейскую притчу, Соломон – это был гениальный иудейский царь, знаменит он был своими семистами женами и благородной любовью к тринадцатилетней Юдифь. И вот мне рассказывают, что этот самый клуб вроде бы организовал Олег Владимирович. Показывают фотографии. Там сняты некоторые известные российские лица в обществе неприлично юных красавиц 9-14 лет, с едва заметными на теле украшениями восточного стиля вместо одежды. Мне предлагают за вознаграждение от своего имени дать эти материалы в немецких газетах с привязкой к Олегу Владимировичу.

Я понимаю, хочется им использовать мое ставшее известным имя. Но я не журналист, и тем более не «желтый» журналист. Честно говоря, меня разобрала досада. Я попросил оставить мне материалы, решил проверить, откуда провокация. Мои друзья из Греции навели справки. Как я и ожидал, все оказалось подтасовано. В бенефициарах «Салмона» и «Соломона» были одни и те же лица, это обычное дело в оффшорной практике – перекрестие бенефициаров, но в делах «Соломона» сам Олег Владимирович не просматривается. Уж точно не сам он этот клуб организовывал, когда он на такую чепуху время найдет? Если даже малая часть «алюминиевых» денег на клуб и была использована – кто это докажет без подробного аудита? Чушь полная.

Там, в клубе, как я понял, реализовывалась совершенно специфическая задача. Известно, что власть

использует в своих проектах только тех персон, которые хорошо управляемы. Фотографии в ночном специфичном клубе – это элемент прочной гарантии и мотивации человека, чиновники и политики иногда идут на это добровольно, чтобы сделать карьеру, как бы заявляя – «я не дурак, я не глупый прокурор Скуратов, я сделаю любую работу по любому приказу, я ваш в доску!» Ничего нового, так испокон веков шла и вербовка агентов. И если произвольно, без санкции свыше, сбросить в прессу такие фото – значит, лишить кадровый состав власти важных людей, их придется менять, искать новых. На новых придется искать новые гарантии надежности. Представляете, сломать серьезную игру серьезных людей? О чем думают эти пиарщики? И при чем здесь Олег Владимирович Дерипаска? В общем, думаю, провокация была задумана и против Олега Владимировича, и против меня. Подстава, так сказать. Естественно, ничего давать в прессу я не стал. Не идиот же я – ссориться с самым сильным мира сего из России.

И.Л.: А насколько Дерипаска способен профессионально проводить джи-ар акции за рубежом?

Н.А.: По нему постоянно идет «черный пиар». Это еще раз подтверждает – он сильный лидер, на слабых так не наускаивают. Смотрите, насколько высокий уровень воздействия показал Олег Владимирович, например, чтобы забрать свое у бандита и мошенника Михаила Черного. Детективные агентства и профессионалы из некоторых российских спецслужб стали даже контролировать действия вице-преьера израильского правительства Либермана. Еврейской сионистской мафии, всем этим Ходорковским, скоро придет конец, это очевидно. Замечательно вовремя «Базэлом» были затеяны переговоры о продаже RTVi Гусинского, пусть они все грызутся между собой.

И.Л.: Николай Казыкбекович, как Вы считаете, методы нынешней российской власти всегда ли оправданы?

Н.А.: Я считаю жесткий стиль управления в России единственно возможным, так устроен менталитет масс в стране. Во внешней политике России я вижу ум и прагматичность, защиту основного бизнеса и верховной власти. Неоправданными мне представляются методы американской власти, но это тема другого разговора. Если Вы намекаете на мое нынешнее незавидное положение – это лишь от действий какого-то недобросовестного человека или нескольких людей в окружении Олега Владимировича, а не от системных методов, я глубоко уверен в этом. Я постараюсь все это преодолеть. Мне важно лишь понять, кто и зачем работает против меня.

И.Л.: С Вами можно соглашаться или не соглашаться. Но я и наши читатели, мне представляется, будем благодарны Вам за Вашу информацию, мне кажется, тут есть над чем поразмышлять. Спасибо.

Н.А.: Спасибо Вам.

Ирина Лесниченко

Дата опубликования: 21.04.2008

Автор: Артур Скальский © Babr24.com РАССЛЕДОВАНИЯ, ИРКУТСК 👁 36713 13.03.2009, 19:09 ↻ 470
URL: <https://babr24.com/?ADE=51623> Bytes: 73359 / 73313 Версия для печати

 [Порекомендовать текст](#)

Поделиться в соцсетях:

Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:

- [Телеграм](#)
- [Джем](#)
- [ВКонтакте](#)
- [Одноклассники](#)

Связаться с редакцией Бабра в Иркутской области:
irkbabr24@gmail.com

Автор текста: **Артур
Скальский.**

НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:

Телеграм: @babr24_link_bot
Эл.почта: newsbabr@gmail.com

ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:

эл.почта: bratska.net.net@gmail.com

КОНТАКТЫ

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь
Телеграм: @bur24_link_bot
эл.почта: bur.babr@gmail.com

Иркутск: Анастасия Суворова
Телеграм: @irk24_link_bot
эл.почта: irkbabr24@gmail.com

Красноярск: Ирина Манская
Телеграм: @kras24_link_bot
эл.почта: krasyar.babr@gmail.com

Новосибирск: Алина Обская
Телеграм: @nsk24_link_bot
эл.почта: nsk.babr@gmail.com

Томск: Николай Ушайкин
Телеграм: @tomsk24_link_bot
эл.почта: tomsk.babr@gmail.com

[Прислать свою новость](#)

ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:

Рекламная группа "Экватор"
Телеграм: @babrobot_bot
эл.почта: equatoria@gmail.com

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:

эл.почта: babrmarket@gmail.com

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)