

## Олег Дерипаска: человек, потерявший 25 миллиардов долларов

Из всех его вилл эта - самая любимая. Она расположена на берегу замерзшей реки, рядом с огромным заснеженным полем. С дороги можно сквозь изгородь из акаций и кленов различить две высокие белые трубы и покатующую крышу. Грузовичок охраны блокирует аллею, ведущую к дому.

Это место отдыха Олега Дерипаски (41 год), бывшего главного богача России. Именно здесь, неподалеку от Краснодара, в 22 часах езды на поезде из Москвы, вырос алюминиевый король, в 2008 году занявший девятую строчку списка самых состоятельных людей мира (28,6 миллиардов долларов).

В этот день здесь ожидают прибытия его жены Полины (28 лет), их двоих детей и многочисленных гостей. Так утверждает Вера, входящая в штат obsługi виллы. Пухленькая, в серых носках и пластмассовых босоножках Вера занимается розами, постельным бельем и домашней птицей. Дерипаску она видит редко. `Он прилетает на вертолете рано утром и улетает поздно вечером`, - рассказывает она. `Он закрывается в кабинете и много работает. Иногда мы говорим о сборе урожая вишни. Он обращается ко всем нам на `Вы` и платит хорошие деньги`, - продолжает она, поднимая вверх большой палец.

Однако Веру одолевают мрачные мысли. Три месяца назад управляющий штатом прислуги из 30 человек ее уволил. Ее и многих ее коллег. `Это кризис!` - заявил он им. Работу сохранили только те, кто занимается семью лошадьми и двадцатью коровами. `Я надеюсь, они опять наймут меня еще до наступления лета . . .`, - вздыхает Вера.

Не стоит на это сильно рассчитывать. Дела у Олега Дерипаски идут из рук вон плохо. Он оглушен финансовым кризисом, задушен падением цен на сырье, раздавлен долгами. Все очень просто. Стоимость его компании `Русал`, второго производителя алюминия в мире, куда входит 30 заводов, где работают 130 000 человек, отныне стремится к нулю. `У него начинается период выживания`, - говорит Александр Пухаев, специалист по металлам в московской инвестиционной компании ВТБ. Олигарх, дабы подать личный пример, резко сократил личные расходы. Остались в прошлом букеты цветов, которые поставлялись каждый день в его имение, раскинувшееся на 12 гектарах неподалеку от Москвы! Уволен дизайнер, занимавшийся отделкой его лондонского дома! С ноября 2008 года Дерипаска даже вынужден был отказаться от выплаты прибавки к пенсии в размере 700 рублей (16,60 евро), которую он обещал всем жителям деревни своего детства. Короче говоря, полное поражение! Безусловно, он такой не один. Пострадали все российские миллиардеры. Они живут под дамокловым мечом - до конца года им нужно выплатить кредиты на сумму в 140 миллиардов долларов. В противном случае их империи могут рухнуть, как карточный домик.

Правда, падения Дерипаски никто не предвидел. Он же трудоголик! И так далек от походов российских богачей. Этот чем-то похожий на Дэниела Крейга, исполнителя роли Джеймса Бонда, человек не ходит на дискотеки, не пьет алкогольные напитки, посещает минимальное количество светских мероприятий. `Чтобы заставит его надеть костюм и произнести речь на публике, приходится выдерживать самую настоящую битву`, - говорит одна из знакомых. Вызывающая роскошь также его не привлекает. Безусловно, наш герой владеет 72-метровой яхтой (`Queen K`), пришвартованной на Корфу, недвижимостью на Сардинии, в Лондоне, на Лазурном берегу, в Японии, Куршевеле и особняком в Париже на рю де л'Юниверсите. `Это ему нужно для подтверждения статуса или для жены, - рассказывает еще одна давняя знакомая. - Сам же он через два часа, проведенных на лыжном курорте, уже места себе не находит`.

Дерипаска давно дружит с властью. Благодаря своей женитьбе в 2001 году на Полине Юмашевой, издательнице глянцевого журнала и дочери Валентина Юмашева, бывшего главы администрации Бориса Ельцина. Полезный и влиятельный тесть. `Он входит в число людей, приведших к власти Путина, и Путин об этом не забывает`, - подчеркивает политолог Станислав Белковский. И, наконец, Дерипаска - неутомимый предприниматель, он - участник всех промышленных `Монополий`, возглавляющий сотню предприятий из самых разных секторов экономики - энергетика, строительство, авиация, страхование, автомобилестроение . .

. И он - авторитарный начальник. `Ты сделаешь именно так!` - заявляет он своим сотрудникам, которые иногда приносят с собой диктофон, чтобы не упустить ни слова из его отдаваемых тихим голосом и очень быстро приказов. И горе непокорным! В кулуарах часто рассказывают историю одной новенькой секретарши, которую наняли в девять часов утра, а в 11 - уже выставили за дверь.

И вот Дерипаска, символ промышленного возрождения России, отправлен в нокдаун. Он вынужден отчитываться перед Кремлем и просить милостыни. Что раздражает приближенных президента Дмитрия Медведева. `Лояльность и экономический патриотизм - это одно, а эффективность - совсем другое`, - возмущается один из них.

В чем же его упрекают? В слишком быстром продвижении вперед. Его конгломерат, окрещенный `Базовым элементом`, всего за два года вырос в два раза. Скупались всевозможные активы: 30% австрийской строительной компании Strabag; 18% Magna, самого крупного канадского производителя автозапчастей; 9,9% немецкой строительной корпорации Hochtief. И даже 5% американской General Motors! Не говоря уже о 7 миллиардах долларов, инвестированных в апреле 2008 года в покупку 25% российского `Норильского Никеля`, самого крупного производителя никеля в мире.

Умопомрачительные долги

До кризиса ненасытный миллиардер даже собирался строить в Черногории роскошный порт, способный принимать до 800 яхт и парусников! Сделки, заключенные благодаря баснословным кредитам, полученным под залог его активов. И, в конечном итоге, головокружительные долги, оцениваемые приблизительно в 25 миллиардов долларов. То есть сумму, равную его состоянию (26,8 миллиардов в 2007 году). `Может быть, мы слишком много покупали, но международные банки не возражали, и рост рынка нас оправдывал`, - говорит в защиту компании Константин Панин, один из пиар-гуру Дерипаски. Несомненно. Однако московские деловые круги менее снисходительны. `Он хотел играть на многих досках сразу, и он не держит своих обещаний`, - сетует один из бизнесменов. Пример? Автомобилестроение. `Мы создадим международный холдинг`, - хвастался олигарх перед Путиным в 2006 году. Три года спустя ГАЗ, самый крупный производитель автомобилей в России, стал тонуть. В начале февраля первый заместитель премьер-министра Игорь Шувалов даже заговорил о возможном банкротстве этого автопроизводителя. Виноват во всем, естественно, кризис . . . Но так же и низкая производительность. С конвейера завода в Нижнем Новгороде сошла всего тысяча новых моделей Volga Siber вместо запланированных 20 000. Еще один пример: строительство объектов для Олимпийских Игр в Сочи, расположенном на берегу Черного моря. Расходы заоблачные. Сдача в эксплуатацию нового аэропорта запаздывает. И бизнесмен готовится просить новый кредит у государства.

А ведь для Дерипаски все начиналось как в волшебной сказке. В школе он с самого юного возраста демонстрировал выдающиеся способности. `У него была феноменальная память, - вспоминает Людмила Матросова, его бывший учитель физики в школе Усть-Лабинска Краснодарского края. - Он решал задачи, не используя таблицу формул`. Мальчик жил в суровых условиях вместе с мамой и ее родителями в доме с синими ставнями на хуторе Октябрьский. `Он ходил за водой к колодцу соседки`, - рассказывает одна беззубая бабушка в платочке. Потом он поступил на физический факультет в Московский Университет. И бережно расходовал деньги, заработанные на мелких строительных работах в Казахстане и Сибири. `Как прокормить себя? Этот вопрос я задавал себе ежедневно`, - однажды признался он. Потом - прыжок в неизвестность. Став инженером, Дерипаска занялся торговлей металлом. Дела шли. И молодой предприниматель не упустил шанс, который предоставлял приватизационный процесс, запущенный Борисом Ельциным.

А пули свистят

Первые свои сбережения он вложил в алюминиевый завод в сибирском Саяногорске. В 26 лет он стал его генеральным директором. "Он работал, как сумасшедший, до раннего утра", - вспоминает Светлана Соколова, его бывший финансовый директор. Это было начало экспансии. Четыре года спустя он контролировал 76% производства алюминия частными предприятиями в России. Каким образом? Загадка. В его биографии есть большой пробел, потому что в то время свирепствовали алюминиевые войны. И местные мафиозные структуры с помощью стрельбы завоевывали контроль над заводами страны. В 1995 году тридцать пять бизнесменов погибли при сведении счетов с конкурентами. "Не было ни порядка, ни законов", - признает Соколова. Одним словом, это был Чикаго посреди тундры. На самого Дерипаску едва не было совершено покушение, когда он ехал в машине на собрание акционеров. "Потом нам рассказали, что вдоль дороги были расставлены вооруженные люди", - рассказывает Дмитрий Босов, бывший партнер Дерипаски, находившийся в тот день рядом с ним.

Какова была реакция алюминиевого короля? Версии разнятся. "Он сотрудничал с властями, - подчеркивает

Андрей Калитин, российский телевизионный журналист, автор книги об этом времени. - Он закупил для милиции автомобили, радиостанции и форму". Дмитрий Босов дает менее благостный ответ. "В то время мы были вынуждены вести себя, как гангстеры, чтобы не нажать себе неприятностей", - говорит он, сидя в роскошном кабинете в офисе своей топливной компании.

Дело предано забвению? Не совсем. Потому что сегодня олигарха настигло его прошлое. Ведь три года назад один из его первых партнеров, Михаил Черной (в настоящее время скрывающийся в Израиле) начал против него судебный процесс. Черной требует выплатить ему 4 миллиарда долларов в соответствии с соглашением, которое эти два бизнесмена заключили в одном из лондонских отелей в 2001 году. В июле 2008 года британское правосудие сочло, что жалоба Черного может быть принята к судопроизводству. Решение по этому вопросу должно быть вынесено до конца этого года. "Черной поднял весь этот шум, чтобы выбить из нас денег", - отмахиваются приближенные Дерипаски.

Возможно. Но если алюминиевый король проиграет сражение в Лондоне, все его имущество за границей окажется под угрозой изъятия. Перспектива, действительно, катастрофичная. И это еще не все. В США разворачивается другая судебная процедура, на сей раз запущенная бывшими владельцами заводов, попавших в руки миллиардера. В своих показаниях истцы обвиняют Дерипаску и его помощников, которые, как утверждается, использовали нечистоплотные методы. В деле можно прочесть, например, такие пассажи: "Ты в последний раз ушел отсюда живым...", "Те, кто отказывается от наших предложений, потом всю оставшуюся жизнь ходят в бронезилетах".

Атакованный с нескольких сторон Дерипаска сражается, как лев. Он уже, как говорят, потратил 500 миллионов долларов на услуги адвокатов! "Это реалистичные цифры, - признает Брюс Маркс (Bruce Marks), адвокат из Филадельфии, занимающийся рассмотрением дела в американском суде. - На последнем слушании нас было трое, а их - двадцать пять". Но у этой судебной шумихи есть и другая цена: есть информация, что Дерипаске уже два года запрещен въезд в США. По рекомендации ФБР. А еще ходят слухи, что он отказался подавать заявление на продление британской визы, чтобы не подвергаться аналогичному риску. "Неправда! Он ездит в Лондон, когда захочет", - возражает один из его сотрудников, который, тем не менее, признает, что за последние пять лет он пробыл там не более тридцати дней. "Все это не идет на пользу имиджу", - недовольно замечает вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей Игорь Юргенс.

Как бы там ни было, Дерипаска по-прежнему производит впечатление. В том числе за границей. "Это пронзительный ум, обаяние и большое трудолюбие", - восхищается Анн Ловержон (Anne Lauvergeon), глава французского ядерного концерна Areva. "Он остается одним из лучших менеджеров в России, а его алюминиевые заводы - самые производительные в мире, - подчеркивает Марат Габитов, московский аналитик UniCredit. - Он выкарабкается".

В самом деле, этот человек, с красными от недосыпания глазами, крутится, как белка в колесе, чтобы спасти свою империю. Его посетители это подтверждают. "Он закончил нашу беседу в час ночи и уехал на следующую встречу, а потом вернулся в кабинет к трем утра", - рассказывает один из них. Его цель - найти промышленных партнеров. И провести с западными банками переговоры по пересмотру своих долгов. Эти банки уже прибрали к рукам его доли в Magna и Hochtief.

#### Атомные амбиции

BNP Paribas является одним из крупнейших кредиторов Дерипаски. Их сотрудничество началось в 2003 году. В то время его глава Мишель Пеберо (Michel Pebereau) сомневался, стоит ли давать деньги этому олигарху. Члены его команды предупреждали, что Дерипаски следует остерегаться, учитывая его неясное прошлое. Однако при виде нефтедолларов, наводняющих страну, и широкомасштабных проектов своего клиента банкир продолжил сотрудничество. Заключались все новые сделки, и Пеберо ликовал. "Мои сотрудники едва не заставили меня сделать большую глупость", - повторяет он. Но надежда продержалась недолго. Сегодня французские банкиры разочарованы. "Кому же понравится быть связанным по рукам и ногам промышленными активами, которые невозможно продать?", - признается один из них.

Дерипаска не особенно нравится и российским властным верхам. Битва, которую он начал с Владимиром Потаниным - еще одним олигархом - за обладание контролем над "Норильским никелем" очень раздражала Владимира Путина. В результате бразды правления никелевым гигантом перешли к бывшему работнику ФСБ (экс-КГБ), приближенному премьер-министра. "Дерипаска повел себя наивно, воображая, что может победить", - резюмирует один из бывших членов правления компании.

Несмотря ни на что, этот человек не сдается. У него даже появились новые масштабные амбиции: он хочет

строить атомные электростанции. "Посмотрите, - говорит один из его помощников, размахивая докладом, посвященным перспективам развития атомного рынка... - Вот куда мы хотим двигаться!" И можно быть уверенным: ненасытный Дерипаска возьмется за это... Если, конечно, ему удастся снова встать на ноги.

Автор: Марк Нексон, "Le Point", Франция © inoСМИ.Ru РАССЛЕДОВАНИЯ, РОССИЯ 👁 4021 12.03.2009, 20:07  
🔒 221

URL: <https://babr24.com/?ADE=51564> Bytes: 14178 / 14097 Версия для печати

👍 [Порекомендовать текст](#)

Поделиться в соцсетях:

*Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:*

- [Телеграм](#)

- [ВКонтакте](#)

*Связаться с редакцией Бабра:*

[newsbabr@gmail.com](mailto:newsbabr@gmail.com)

#### НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:

Телеграм: [@babr24\\_link\\_bot](#)

Эл.почта: [newsbabr@gmail.com](mailto:newsbabr@gmail.com)

#### ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:

эл.почта: [bratska.net.net@gmail.com](mailto:bratska.net.net@gmail.com)

#### КОНТАКТЫ

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь

Телеграм: [@bur24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [bur.babr@gmail.com](mailto:bur.babr@gmail.com)

Иркутск: Анастасия Суворова

Телеграм: [@irk24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [irkbabr24@gmail.com](mailto:irkbabr24@gmail.com)

Красноярск: Ирина Манская

Телеграм: [@kras24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [krasyar.babr@gmail.com](mailto:krasyar.babr@gmail.com)

Новосибирск: Алина Обская

Телеграм: [@nsk24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [nsk.babr@gmail.com](mailto:nsk.babr@gmail.com)

Томск: Николай Ушайкин

Телеграм: [@tomsk24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [tomsk.babr@gmail.com](mailto:tomsk.babr@gmail.com)

[Прислать свою новость](#)

#### ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:

Рекламная группа "Экватор"

Телеграм: [@babrobot\\_bot](#)

эл.почта: [equatoria@gmail.com](mailto:equatoria@gmail.com)

#### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:

эл.почта: [babrmarket@gmail.com](mailto:babrmarket@gmail.com)

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)