

Виктор Середкин: несущ ответственность перед городом и перед людьми

Генеральный директор ОАО «Ангарское управление строительства» Виктор СЕРЕДКИН по знаку Зодиака Близнец. Считается, что людям, родившимся под этим зодиакальным созвездием, свойственны переменчивость и непостоянство.

Виктор Середкин – не типичный представитель своего знака, потому что неизменность – пожалуй, главная его черта. Он всю жизнь прожил в Ангарске и не собирается оттуда уезжать. Всю свою трудовую биографию посвятил одному предприятию – «стройке». В его окружении люди, проверенные десятилетиями. Он до последнего дня состоял в КПСС, и с первого дня – в «Единой России». Сегодня Виктор Середкин – гость «Иркутской губернии».

– Виктор Леонидович, вы рано приходите на работу и задерживаетесь здесь допоздна. В этом нет ничего удивительного, ведь вы руководите большим и сложным предприятием. Но пробовали ли вы когда-нибудь жить по-другому, скажем, сбежать куда-нибудь на берег Средиземного моря, не звонить, не думать о работе?

– Боюсь, не думать, не звонить у меня уже не получится. Привык за столько лет держать руку на пульсе. Хотя у меня надежный руководящий состав, и в нем есть люди, которым я доверяю как самому себе, на все сто процентов.

– Бывало, что вас подводили?

– Конечно. Но, к счастью, в моем окружении есть те, на кого я могу положиться.

– Когда в последний раз вы были в отпуске?

– В мае был недельку, а до этого два года назад. Как раз на Средиземном море, в Анталии. Люблю этот курорт. Если есть возможность, езжу туда. А нет – на нашу базу отдыха «Большой Колей». Это недалеко от Груднино. Красивое место, залив Ангары...

– Вы по рождению сибиряк?

– Да. Родился в 1950 году в Улан-Удэ. Но будучи одного года от роду переехал с родителями в Ангарск и с тех пор живу здесь. Здесь учился, отсюда ушел в армию, сюда вернулся, поступил на работу, женился, здесь родились мои дети, внуки. В общем, считаю Ангарск своей родиной.

– Ангарск называют ровесником Победы, а вы, получается, ровесник города. В 1951 году приехали в Ангарск, и в том же году ему присвоили статус города.

– Получается так. Я очень люблю и свой город, и наш край. Никогда у меня мысли не было уехать отсюда, скажем, в Москву или еще куда. На пенсию уйду – тоже здесь жить буду.

– Насколько большое участие в вашем воспитании принимали бабушки и дедушки? Они, говорят, детей сильно балуют.

– Не настолько большое, как хотелось бы. Машины родители жили далеко, в Ростовской области. Мы с ними виделись редко. А родители отца – иркутяне, но и им не часто удавалось нас побаловать. И тех и других я сильно любил. Они были не очень грамотные, закончили по три-четыре класса церковноприходской школы, хотя по тем временам это уже считалось неплохим образованием. Были умудрены жизненным опытом, захватили Первую мировую, пережили Великую Отечественную, мамин отец служил в Питере во время революции. Они прожили историю страны и рассказывали нам о событиях, очевидцами которых сами являлись. Всю жизнь занимались физическим трудом. Уважение к работе – неважно какой: пахаря, учителя, плотника – было у них в крови.

Это почтение к труду передалось и нам. Мы никогда не считали переработанного времени. Помню, с каким удивлением воспринималась информация о каком-то застое советской экономики. Здесь, в Ангарске, я никакого застоя не ощущал. Мы строили крупные многотоннажные комплексы на АНХК, трудились по полторы смены в сутки практически без выходных.

– Какие жизненные принципы в вас заложили родители?

– Воспитывали нас с сестрой достаточно строго. Отец у меня требовательный человек. В семье царила дисциплина и обязательность, возведенные в культ. Мы знали: если нам что-то поручено, хоть в лепешку разбейся, а сделай. Это и понятно. Родители были все время на работе, дома держали кое-какое хозяйство. Правда, я не был пай-мальчиком. Учился не всегда усердно, в старших классах бывали и тройки.

– Прилетало?

– А кому не прилетало? Не помню, в каком классе это было, но как-то отец поймал меня на чердаке, где мы с пацанами пробовали курить. Здорово мне тогда попало!

Если тогда и мне и сестре родительские требования не очень-то нравились, то сейчас я понимаю: они были правы. Сформировали в нас такие стержневые качества, как добросовестность, честность, твердость характера, безусловно, уважение к старшим. Я старался привить эти черты своим дочерям, и с удовлетворением отмечаю, что это удалось.

– Часто собираетесь всей семьей за большим обеденным столом?

– По праздникам в обязательном порядке собираемся у отца. В прошлом году ему исполнилось восемьдесят, он много лет проработал на АНХК, был заместителем у нескольких генеральных директоров, до сих пор ведет активную жизнь, занимается общественной работой. Во время семейных обедов у него за столом бывает человек по пятнадцать. Сестра Людмила тоже живет в Ангарске, работает директором торгового центра. У нас всегда были близкие родственные отношения, хотя в детстве, бывало, и дрались, как без этого. У обоих уже выросли дети, есть внуки.

– Чем занимаются ваши дочери?

– Старшая Жанна работает заместителем директора магазина. Младшая Юля – в плановом отделе Ангарского управления строительства, родила второго ребенка и находится в отпуске по уходу за ним. Мы часто встречаемся, ходим друг к другу в гости, по выходным выбираемся вместе на дачу, в баньку. Младшие внуки сейчас в таком интересном возрасте, когда каждую минуту радуют нас чем-нибудь новеньким. Старшая Альбина уже студентка, учится в Иркутске на экономиста.

– Говорят, люди по своему характеру делятся на кошатников и собачников. Вы к кому себя относите?

– А я и кошек и собак люблю. В доме всегда живут и те и другие. У меня были восточно-европейская овчарка и ньюфаундленд. Обе прожили полную и, думаю, счастливую жизнь. Смерть обоих мы сильно переживали. Привязываешься к ним, принимаешь как членов семьи. Сейчас держу кавказскую овчарку. Три года назад Юля (она тоже заядлая собачница) уговорила взять щенка в клубе. У нашего Найда отец – чемпион чемпионов. Но мне собака нужна не для регалий, а для души. Хотя собачьи выставки посещаю с удовольствием. Поражаюсь красоте и уму этих животных.

– Вы помните, как заработали свои первые деньги?

– Это было в 1970 году. Я учился в техникуме, стипендия была, как вы понимаете, очень «крупная» – 20 рублей, и я подрабатывал сторожем-хлебоприемщиком. В мае 1972 года на преддипломную практику попал в Ангарское управление строительства. Начинать в СМУ-3, строившем нефтехимическую компанию, тогда комбинат-16. Да так на «стройке» и остался.

– Вас можно поздравить с юбилеем – 35 лет на одном предприятии.

– Да ну, какой это юбилей! Хотя я согласен – срок немалый. Мне повезло, что я попал в промышленное строительство. Здесь что ни объект, то новая технология, уникальный проект, двух одинаковых практически не бывает. Попутно узнаешь технологию производства: нефтеперерабатывающего, химического, электромеханического, энергетического – расширяешь кругозор.

– Перед вами не стоял выбор профессии?

– Такой выбор стоял, наверное, перед каждым. В детстве я мечтал быть шофером. Мой дядька работал на самосвале, и я был счастлив, когда он сажал меня на колени и разрешал покрутить баранку. Отец работал в нефтехимии, сестра пошла по его стопам и поступила на «технология переработки нефти и газа». Окончив школу, и я решил идти туда же, но конкурс при поступлении был большой, и после экзаменов нужно было еще пройти собеседование.

Вместо этого мы с другом уехали в Усть-Илимск. В то время по радио в 6.30 утра звучала песня «Усть-Илим, над Москвой твои ветры поют, Усть-Илим, твои ветры в дорогу зовут». Мы последовали этому призыву и сбежали из дома. Полгода трудились на строительстве города Усть-Илимска, так что какой-то опыт в этой профессии у меня уже был. Придя из армии, я легко согласился с предложением отца и поступил в Ангарский политехнический техникум на отделение «Промышленно-гражданское строительство». О чем ни разу в жизни не пожалел.

Я на самом деле считаю профессию строителя лучшей. Представьте, приходишь на объект – чистое поле, уходишь – стоит цех или дом, или даже целый микрорайон. Это действительно твой след на земле, вот он – реальный. Пожалуй, никакая другая профессия не дает такого ощущения, такой радости от результатов своего труда.

– Ваша трудовая биография может послужить основой для фильма эпохи соцреализма. Вы в какой должности начали свою карьеру?

– В должности рабочего. Был плотником-бетонщиком, мастером, прорабом. В какой-то момент понял, что чисто технической базы мне недостаточно. Нужны экономические знания. Заочно отучился в Иркутском институте народного хозяйства по специальности «Экономика и организация строительного производства». Работал главным инженером участка, начальником участка, начальником строительного-монтажного управления, заместителем гендиректора. Как принято говорить, прошел все ступеньки карьерной лестницы.

– Виктор Леонидович, есть категория людей, высокопрофессиональных менеджеров и хороших специалистов, которые предпочитают оставаться на вторых ролях. Потому что первая роль – это гораздо более высокая ответственность и напряженная работа. Когда вам предложили участвовать в выборах генерального директора ОАО «АУС», вы приняли это предложение без колебаний?

– Сомнения, безусловно, были. Но в то же время я хорошо знал работу стройки, с большим уважением относился к труду строителя. Имел достаточно широкий профессиональный кругозор. АУС ведь работал в разных областях народного хозяйства, и я с 1989 года курировал в управлении все проекты. Только в Ангарске мы возводили нефтехимический и электролизный химический комбинаты, цементный и электромеханический заводы, объекты энергетики. Мы строили «Саянскхимпласт», участвовали в сооружении ядерного полигона в Семипалатинске, в восстановлении Ташкента, Спитака, в ликвидации последствий чернобыльской аварии.

Наш город на 99,99 процента построен АУСом. В будущем году Ангарскому управлению строительства исполняется 60 лет. За это время им возведено более восьми миллионов квадратных метров жилья. Это Ангарск, Байкальск, Саянск, город Краснокаменск Читинской области, это Ново-Ленино в Иркутске... Чем АУС всегда отличался от других строительных организаций, так это тем, что мы строили не объекты, а города.

– А какой проект на вашей памяти был самым интересным?

– У нас такой список объектов, что все не перечислишь. Каждый из них уникален. Но вот что для нас действительно в новинку – это церковь. В прошлом году мы сдали первый в своей истории собор – храм Святой Троицы в Ангарске.

– Жизнь человека, как тельняшка – белая полоса, черная полоса. В вашей профессиональной жизни какой период был самым светлым, а какой – самым тяжелым?

– Много было и светлых полос, и темных. Хорошо помню то собрание акционеров, на котором меня избрали генеральным директором. Конечно, волновался очень. Тем более что ходили разговоры, дескать, придет Середкин, распродаст стройку. К тому же время было тяжелейшее – 1993 год. Денег не было, объемы упали, традиционные заказчики сводили концы с концами. Как мы выжили, сам не знаю. Пахали как проклятые, благо в управлении сложилась сильная профессиональная команда. И люди работали ну буквально на голом патриотизме. Я представить себе не мог, насколько много значат для них такие понятия, как родное предприятие, гордость и боль за его судьбу. Наверное, это объясняется той мобильностью, которая лежит в основе жизнедеятельности стройки, а также тем, что в свое время люди съезжались сюда со всех уголков Советского Союза, для них трудовой коллектив был все равно что семья.

– Угрозы захвата предприятия не было?

– Тогда и захватывать-то нечего было. Попытки разделить АУС предпринимались. Но и Юрий Иванович Авдеев, мой предшественник, и я проводили такую политику, по которой стройка должна быть единым целым и с производственной и с юридической точки зрения. У нас 11,5 тысячи акционеров, более 90 процентов акций принадлежат бывшим и нынешним работникам. А когда я стал генеральным директором, на предприятии трудилось почти 14 тысяч человек. И перед всеми руководителем несет ответственность.

Был период в 1996 году, когда владельцем нашего основного заказчика – АНХК стала компания Владимира Потанина «Сиданко», в миг прекратившая финансирование всех строительно-монтажных работ. Перед нами встала необходимость одновременно сократить три тысячи человек. Это не только очень сложная финансовая операция, это еще и большая моральная нагрузка. Я многих работников знаю лично. Люди приходили ко мне в кабинет с детьми, просили, плакали. Понятно, что в то время строители, да еще в таком количестве, городу были не нужны. Это был настоящий ад.

Но выкрутились. Сократили не три тысячи, а тысячу. Всем выплатили денежное пособие. Мало-помалу стали подниматься на ноги. И главное, сохранили целостность предприятия, все подразделения, а также трудовой коллектив.

– Виктор Леонидович, вы наверняка состояли в КПСС...

– Состоял.

– При каких обстоятельствах вышли из партии?

– А я не выходил. Партбилет не сжигал. Храню его до сих пор с другими документами.

– А в «Единую Россию» когда вступили?

– Как только образовалась региональная организация. Тогда это было еще «Отечество – вся Россия». Считаю, что партии, политические объединения нужны для решения реальных задач, стоящих перед городом, областью, страной. В Ангарске – сильная партийная организация, самая большая в области, насчитывает четыре тысячи членов, в числе которых около тысячи строителей. До известного вам конфликта я руководил местным отделением ЕР и входил в состав регионального политсовета.

– Кстати, об известном конфликте местного политсовета с главой Ангарска Евгением Канухиным. В чем его природа?

– Не вдаваясь в подробности, скажу, что я твердо убежден: все члены партии должны соблюдать партийную дисциплину независимо от того, рабочий ты или мэр. Мое мнение на этот счет остается неизменным.

– Виктор Леонидович, положи руку на сердце, ответьте, зачем вам, руководителю крупнейшего строительного холдинга, человеку состоявшемуся, известному и уважаемому не только в Иркутской области, но и далеко за ее пределами, нужны партийные заботы?

– В ангарской организации «Единой России» состоят руководители всех крупнейших предприятий Ангарска. Ведь что такое предприятия? Это люди, жители города. Мы представляем их интересы. Я не считаю, что жизнь в нашем городе достаточно комфортна и безопасна. Ангарск становится красивее, спору нет. Но почитайте наши газеты, прокатитесь вечером по городу – увидите пустые улицы. Люди бегут отсюда, не хотят, чтобы здесь оставались их дети. Значит, не все так гладко, как хотелось бы. Так кто, если не мы – руководители предприятий – должны, объединившись, пусть по партийным интересам, пытаться решить эти проблемы? В этом состоит наш долг перед городом и перед людьми.

ОАО «Ангарское управление строительства» – крупнейшая строительная компания Иркутской области. В структуре предприятия объединены более 20 подразделений, на которых трудится 4,5 тысячи человек. Объемы производства в 2006 году составили 1580 миллионов рублей, в этом году планируется выполнить работ на 1,7 миллиарда рублей.

АУСу заказывают жилые и производственные объекты мэрия Иркутска и администрация области, ИркАЗ, СУЭК совместно с американской фирмой «Седжмент СНГ», АНХК, «Иркутскэнерго», ОКС ангарской администрации, Иркутский завод карданных валов, АЭХК, «Саянскхимпласт», «Усольхимпром», Иркутский

авиазавод. ОАО «АУС» выиграло тендеры на строительство завода по сжижению природного газа на Сахалине и горно-обогатительной фабрики в Бурятии, получило госзаказ на строительство здания Пенсионного фонда Иркутской области и УОБАО.

ОАО «АУС» неоднократно входило в сотню лучших строительных организаций и в тысячу лучших предприятий России.

Генеральный директор Ангарского управления строительства Виктор Середкин удостоен званий заслуженного строителя РФ, академика Международной академии реальной экономики, лауреата национальной премии «Российские создатели», кавалера золотого почетного знака «Достоиние Сибири».

Весь номер "Иркутской губернии" можно прочитать здесь: <https://rubabr.com/ig/37.pdf>

Автор: Артур Скальский © Babr24.com ОБЩЕСТВО, БАЙКАЛ 👁 3719 30.10.2007, 11:23 📌 209

URL: <https://babr24.com/?ADE=40774> Bytes: 16077 / 16013 Версия для печати Скачать PDF

 [Порекомендовать текст](#)

Поделиться в соцсетях:

Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:

- [Телеграм](#)

- [ВКонтакте](#)

Связаться с редакцией Бабра:

newsbabr@gmail.com

НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:

Телеграм: [@babr24_link_bot](#)

Эл.почта: newsbabr@gmail.com

ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:

эл.почта: bratska.net.net@gmail.com

КОНТАКТЫ

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь

Телеграм: [@bur24_link_bot](#)

эл.почта: bur.babr@gmail.com

Иркутск: Анастасия Суворова

Телеграм: [@irk24_link_bot](#)

эл.почта: irkbabr24@gmail.com

Красноярск: Ирина Манская

Телеграм: [@kras24_link_bot](#)

эл.почта: krasyar.babr@gmail.com

Новосибирск: Алина Обская

Телеграм: [@nsk24_link_bot](#)

эл.почта: nsk.babr@gmail.com

Томск: Николай Ушайкин

Телеграм: [@tomsk24_link_bot](#)

эл.почта: tomsk.babr@gmail.com

[Прислать свою новость](#)

ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:

Рекламная группа "Экватор"

Телеграм: @babrobot_bot

эл.почта: eqquatoria@gmail.com

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:

эл.почта: babrmarket@gmail.com

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)