

# Мастер-класс для патриота малой родины

Будущих лидеров местного сообщества учили, как делать деньги из имиджа родного города

Мрачные пророчества, предрекавшие иркутской Школе публичной политики скорую гибель в связи с прекращением финансирования из фонда «Открытая Россия» (счета фонда были арестованы в марте 2006 года), не сбылись. 7 и 8 апреля на турбазе «Прибайкальская» состоялся очередной семинар, открывший новый учебный год.

## Скромное обаяние ШПП

Рассчитанный на год проект получил название «Байкальская школа лидеров местного сообщества». Реализован он при моральной и организационной помощи бывших выпускников, а также финансовой поддержке благотворительного фонда из княжества Лихтенштейн.

Начиная заседание, исполнительный директор фонда гражданских инициатив «Открытая Россия - Иркутск» Алексей Петров напомнил, что ШПП была открыта в Иркутской области 25 октября 2003 года. На первый семинар собрались почти полторы сотни представителей органов власти и бизнес-элиты, ожидавших прибытия отца-основателя. Но Михаил Ходорковский был арестован в Новосибирском аэропорту, и лекция «Власть, бизнес и общество» так и осталась непрочитанной.

1621 день спустя, имея в своем багаже более 50 успешных мероприятий и уже три выпуска, ШПП продолжила свою работу обсуждением темы «Местное самоуправление и институты гражданского общества». Федеральное экспертное сообщество представляли исполнительный директор Межрегиональной ассоциации малых и средних городов России Александр Куликов, магистрант Европейского гуманитарного университета Марина Богданович и директор Института коммунальных стратегий Вадим Бондарь. Региональные эксперты - мэр города Шелехова Руслан Болотов, мэр города Черемхово Вадим Семенов и главный врач Шелеховской ЦРБ Андрей Дудко - показали, что и наши специалисты могут полностью захватить внимание аудитории и вызвать своим выступлением живейшую дискуссию. Кстати сказать, Руслан Болотов и Андрей Дудко - выпускники ШПП, а всего на выборах 2004 года свои кандидатуры в различные органы власти выдвигали 18 выпускников и слушателей школы.

Прелесть ШПП не только в уникальной форме работы, но и в наборе слушателей. Для того чтобы стать слушателем школы, нужно выполнить минимум требований - заполнить анкету и сформулировать, зачем вы хотите попасть в эту команду. В результате за соседними столами могут оказаться студент и генеральный директор группы компаний; во время деловой игры член ЛДПР выступает единым фронтом с активистом СПС против объединения КПРФ и «Единой России». Но у всех примерно одна цель - понять, как функционируют бизнес, общество и государство, как можно участвовать в их взаимодействии и сделать его эффективнее на благо всего местного сообщества.

В нынешнем составе школы оказалось как никогда много действующих городских чиновников из Шелехова, Иркутска и Ангарска. И очень жаль, что не самого высокого уровня: решения все равно принимают другие люди, а рассказывать рядовым исполнителям, как интересно живут в других городах, - значит порождать в людях ненужные надежды.

## Плодотворная дебютная идея

Лекция Александра Куликова, бывшего мэра подмосковного города и опытного разработчика программ развития для малых городов и поселков, оказалась весьма обнадеживающим сплавом теоретической базы и практического опыта. Он пояснил, что единой целью всех частей городского сообщества является повышение уровня жизни. Когда-то, еще в кресле мэра, господин Куликов мечтал, чтобы уровень жизни ежедневно объявляли по радио наравне с прогнозом погоды. Вычислить его достаточно просто: первый показатель - отношение средней заработной платы к минимальному прожиточному минимуму (в Иркутской области, как тут же подсчитали слушатели ШПП, это будет менее трех единиц). Второй - отношение доходов десяти процентов

самых обеспеченных граждан к доходам десяти процентов наименее обеспеченных (в Европе 8-10 раз, в России, по разным оценкам, - 15-25, в Республике Адыгея - даже 40). От оптимального отношения - в четыре раза - российская реальность отличается как раз на размер революционной ситуации.

Очевидно, что федеральное правительство не станет решать мелкие местные проблемы, и для Германа Грефа или Михаила Зурабова плюс-минус один небольшой (тысяч на десять населения) российский город или поселок - исчезающе малая величина. Конечно, в том случае, если город исчезает постепенно от отсутствия перспектив и надежд на будущее; если есть риск одномоментной гибели такого количества населения, городом займется Сергей Шойгу. По счастью, в стране помимо федерального уровня власти имеется и местное самоуправление, и неравнодушные люди. Александр Куликов привел несколько примеров того, как, не располагая ни ресурсами, ни добрыми спонсорами, города и поселки добивались процветания.

Город Мышкин находится в Поволжье, в двух часах езды от Москвы. К моменту, когда в него вернулся столичный бизнесмен, местный уроженец (после инсульта врачи запретили ему жить в прежнем ритме), город тихо загнивал - ни работы, ни ресурсов, ни идей, только дотационный бюджет и повальное пьянство. Осмотревшись, бывший предприниматель выдвинул свою кандидатуру на пост мэра, победил на выборах, и вскоре в Мышкине появился первый и единственный в мире Музей мыши. За ним последовал Музей русского валенка, затем еще что-то, и вот уже ни один из проплывающих по Волге теплоходов не может миновать местную пристань, потому что туристы требуют. Мэр очень доходчиво объяснил местным бизнесменам, что каждый турист может и должен оставить в городе 10 долларов (вскоре план был увеличен до 20), а тот, кто ночует, - до ста. Второй транспортной артерией, которую оседлали и освоили мышкинцы, оказалась федеральная трасса - для водителей построили гостиницы, автосервисы, кафе. Сейчас в городе проводятся ежегодные фестивали, посвященные мышам, на которые приезжают не только туристы, но и официальная делегация из деревни Кошки.

Денег в мире много, пояснили слушателям ШПП эксперты, но не каждый понимает, как их получить. Города с грамотными руководителями разрабатывают (не всегда самостоятельно, а приглашая опытных специалистов) собственные «легенды», тщательно создают свой узнаваемый и неповторимый образ. Ванкувер, например, гордится славой самого безопасного города в мире - и только благодаря этому он выиграл конкурс на проведение зимней Олимпиады 2010 года (а вместе с ней и инвестиции на десятки миллиардов долларов). Нью-Йорк, как ни странно, выиграл международный конкурс на звание самого вежливого города. Турин ухитрился ради привлечения инвестиций убрать под землю две пересекавшие город железнодорожные линии - полностью, со всеми службами и сооружениями, оставив поверхность для туристов и архитекторов. Даже российская Элиста, транспортный тупик, в который можно попасть только специально приехав, ухитрилась стать воплощением шахматной мечты Остапа Бендера. Сегодня в городе все построено на шахматах - от международных турниров до архитектурных достопримечательностей, спорт интеллектуалов преподают как предмет в школе, а любой скульптор может получить место для установки своего произведения на улицах города - правда, самое почетное место уже отдали бронзовому Остапу.

### **А мы вас предупреждали!**

Создавая собственную «фишку», нужно помнить, что она должна быть не только яркой и оригинальной, но и узнаваемой. Иркутску, например, бесполезно уповать на имя адмирала Колчака для привлечения туристов - в мире он никому не известен. Другое дело князь-анархист Петр Кропоткин: это был не только выдающийся гуманист и общественный деятель европейского уровня, но и ученый (географ, геолог и гляциолог) с мировым именем, сделавший множество открытий. Хотя Кропоткин несколько лет жил и работал в Иркутске, его подвиги (в том числе как военного разведчика) в городе не зафиксированы никак: нет ни улицы его имени, ни таблички на фронтоне краеведческого музея (а ведь Кропоткин был руководителем отдела физической географии Русского географического общества), ни одной мемориальной доски.

Мэрия и предприниматели из Ясной Поляны на все встречи с инвесторами приглашают потомка Льва Толстого - и миллионеры из Германии хвастаются потом на родине, что они общались с потомком великого писателя. А Иркутск не обращает внимания на предложения (неоднократные) хоть как-нибудь, через великого соотечественника, приблизиться к Европе.

Вадим Бондарь провел простейшую игру в ассоциации: в ответ на название города нужно было назвать первое, что придет в голову: Иваново - город невест, Шахты - плитка, Чикаго - гангстеры, Ливерпуль - «Битлз», Манчестер - «Юнайтед» (футбольная команда), Венеция - каналы, Рим - Ватикан. Кстати, про несовпадения имиджа в глазах россиян и европейцев: мы помним Нюрнберг как город, где проходил процесс над нацистскими преступниками, - в Европе же он известен как один из крупнейших транзитных аэропортов.

Столица Восточной Сибири даже у местных жителей и патриотов малой родины (хотя среди слушателей ШПП нашлось довольно много желающих любить родину с расстояния в несколько тысяч километров, из прекрасного европейского далека) связана с довольно мрачными вещами. Очень коротко: город падающих самолетов, в тройке (десятке, сотне...) самых неблагополучных по экологическим показателям и количеству ВИЧ-инфицированных, с безумной архитектурой и расстрелянным Колчаком на постаменте. Примечательно, что Байкал, Вампилова и декабристов, три иркутские «иконы», никто из федеральных экспертов не упомянул ни разу. И явно не по незнанию - госпожа Богданович живет в городе уже больше месяца, - а просто потому, что в XXI веке под эти бренды инвестиций уже не получишь...

### **Не бывает нищих городов - бывают плохие руководители**

Дела Иркутска, впрочем, сравнительно неплохи: на одной только функции региональной столицы и образовательного центра он может продержаться еще некоторое время. Хотя, если город будет и дальше относиться к студентам, как сейчас (ни специальных общежитий, ни достойного медицинского обслуживания), с этим ресурсом придется проститься. Мэры Шелехова и Черемхово уже ясно понимают: люди - это тоже ресурс, причем важнее, чем нефть или уголь.

Доклад Руслана Болотова надо издать отдельной брошюрой в назидание другим руководителям и претендентам на чиновничье кресло. Из двух возможных форм реформы местного самоуправления Иркутская область, как нарочно, выбрала такую, по которой над городским поселением появилась надстройка в виде муниципального района. Между тем все коммунальное хозяйство в районе сосредоточено в городе, он же является самым крупным работодателем и сборщиком налогов: в федеральный бюджет Шелехов отдал в 2006 году почти миллиард, в областной - чуть более миллиарда, в бюджет района - 180 миллионов, а себе оставил всего 92. Расходы, понесенные городом на модернизацию общей с районом инфраструктуры, компенсированы лишь отчасти, а между тем тарифы и потери в сетях - благодаря проведенным работам - оказались самыми низкими в области.

Хотя у города (кажется, единственного в области и одного из немногих в России) имеется генеральный план и он может участвовать в национальном проекте, жилье не становится доступным. Иркутские риэлторы скупают квартиры на стадии фундамента, и лишь благодаря мастерству городской администрации удается получать некий процент квартир для молодежи и льготников. Город экономит на зарплатах чиновников (8 миллионов в 2006 году), привлекает средства по федеральным и областным программам, участвует в конкурсах на получение грантов (еще 24 миллиона). Для Шелехова новые горизонты открылись после состоявшегося 11 марта референдума об объединении города и пяти сельских муниципальных образований в городской округ.

Совсем иначе обстоят дела в Черемхово. Город слишком давно сосредоточился на единственном источнике доходов - добыче каменного угля. И как только потребление сократилось (пример для всей России с ее нефтегазовым бюджетом), сотысячное население уменьшилось почти вдвое. Нужно отдать должное господину Семенову: даже региональных законодателей, устроивших Черемхово и Свирску «двоевластие» (после выборов 10 октября 2005 года и до 1 января 2006-го одновременно действовали три мэра и три думы), он помянул лишь вскользь, а все свои немногочисленные ресурсы знает наизусть.

В первую очередь это пока еще квалифицированные кадры - официальная безработица в городе 4 процента, неофициальная - 28. Ради трудоустройства готовы договариваться даже со сравнительно далеким Шелеховом, которому не хватает 400 пар рабочих рук. Во-вторых, у города есть недостроенные цеха оборонного завода с подведенными сетями: на этих площадках можно разместить любое оборудование, было бы желание у инвестора. Недостающих специалистов можно привозить без проблем: трехкомнатная квартира в городе стоит около 200 тысяч рублей. В городе все еще действуют несколько профессиональных училищ и один из двух профессиональных драматических театров.

Один из слушателей тут же подсказал мэру, что даже 15 процентов пенсионеров могут стать ресурсом: в стране объявлена кампания по ликвидации сиротства как явления. Набирает обороты (в том числе и финансовые) движение патронатных семей, и, судя по всему, государство решило не жалеть на это ни сил, ни денег. Так почему бы жителям Черемхово не последовать примеру Пихтинска и Хор-Тагны, которые разобрали из детского дома больше половины воспитанников? Мэр, кажется, задумался...

### **Уроки на завтра**

Каждая сессия школы завершается общим разговором о пройденном и усвоенном за два дня. Из трех десятков выступлений два стоит упомянуть отдельно: надо чаще встречаться, сказал один из слушателей ШПП. Встретимся на общественных слушаниях по программе социально-экономического развития Иркутска,

добавил второй.

Слушания будут оживленные.

Автор: Семен Полоцкий © Байкальские Вести ОБЩЕСТВО, БАЙКАЛ 👁 2472 19.04.2007, 14:26 📄 289  
URL: <https://babr24.com/?ADE=37299> Bytes: 13605 / 13570 Версия для печати

 [Порекомендовать текст](#)

Поделиться в соцсетях:

*Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:*

- [Телеграм](#)

- [ВКонтакте](#)

*Связаться с редакцией Бабра:*

[newsbabr@gmail.com](mailto:newsbabr@gmail.com)

Автор текста: **Семен  
Полоцкий.**

#### НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:

Телеграм: [@babr24\\_link\\_bot](#)

Эл.почта: [newsbabr@gmail.com](mailto:newsbabr@gmail.com)

#### ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:

эл.почта: [bratska.net.net@gmail.com](mailto:bratska.net.net@gmail.com)

#### КОНТАКТЫ

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь

Телеграм: [@bur24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [bur.babr@gmail.com](mailto:bur.babr@gmail.com)

Иркутск: Анастасия Суворова

Телеграм: [@irk24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [irkbabr24@gmail.com](mailto:irkbabr24@gmail.com)

Красноярск: Ирина Манская

Телеграм: [@kras24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [krasyar.babr@gmail.com](mailto:krasyar.babr@gmail.com)

Новосибирск: Алина Обская

Телеграм: [@nsk24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [nsk.babr@gmail.com](mailto:nsk.babr@gmail.com)

Томск: Николай Ушайкин

Телеграм: [@tomsk24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [tomsk.babr@gmail.com](mailto:tomsk.babr@gmail.com)

[Прислать свою новость](#)

#### ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:

Рекламная группа "Экватор"

Телеграм: [@babrobot\\_bot](#)

эл.почта: [equatoria@gmail.com](mailto:equatoria@gmail.com)

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:

---

эл.почта: [babrmarket@gmail.com](mailto:babrmarket@gmail.com)

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)