

Кризис ТГК-14: о чём умолчал глава компании Евгений Жадовец?

У ПАО «ТГК-14» накопился системный кризис. Долговая нагрузка, обрушение рейтингов, коммунальные аварии, износ сетей, потеря доверия власти и потребителей – всё это за последние годы обрушилось на плечи монополиста. Тем временем исполнительный директор Евгений Жадовец даёт интервью «Новой Бурятии», посвящённое планам и перспективам компании. Разбирём, где слова расходятся с реалиями.



Евгений Жадовец

В 2025 году вокруг ТГК-14 произошло сразу несколько серьёзных событий, которые кардинально меняют восприятие того, что говорит господин Жадовец в интервью. Вспомним три самых ярких события уходящего года.

Управленческий кризис. Председателя совета директоров ТГК-14 Константина Люльчева и его партнёра Виктора Мясника заключили под стражу в рамках уголовного дела, связанного с повышенными тарифами. Под конец года компания потерпела поражение в Верховном суде.

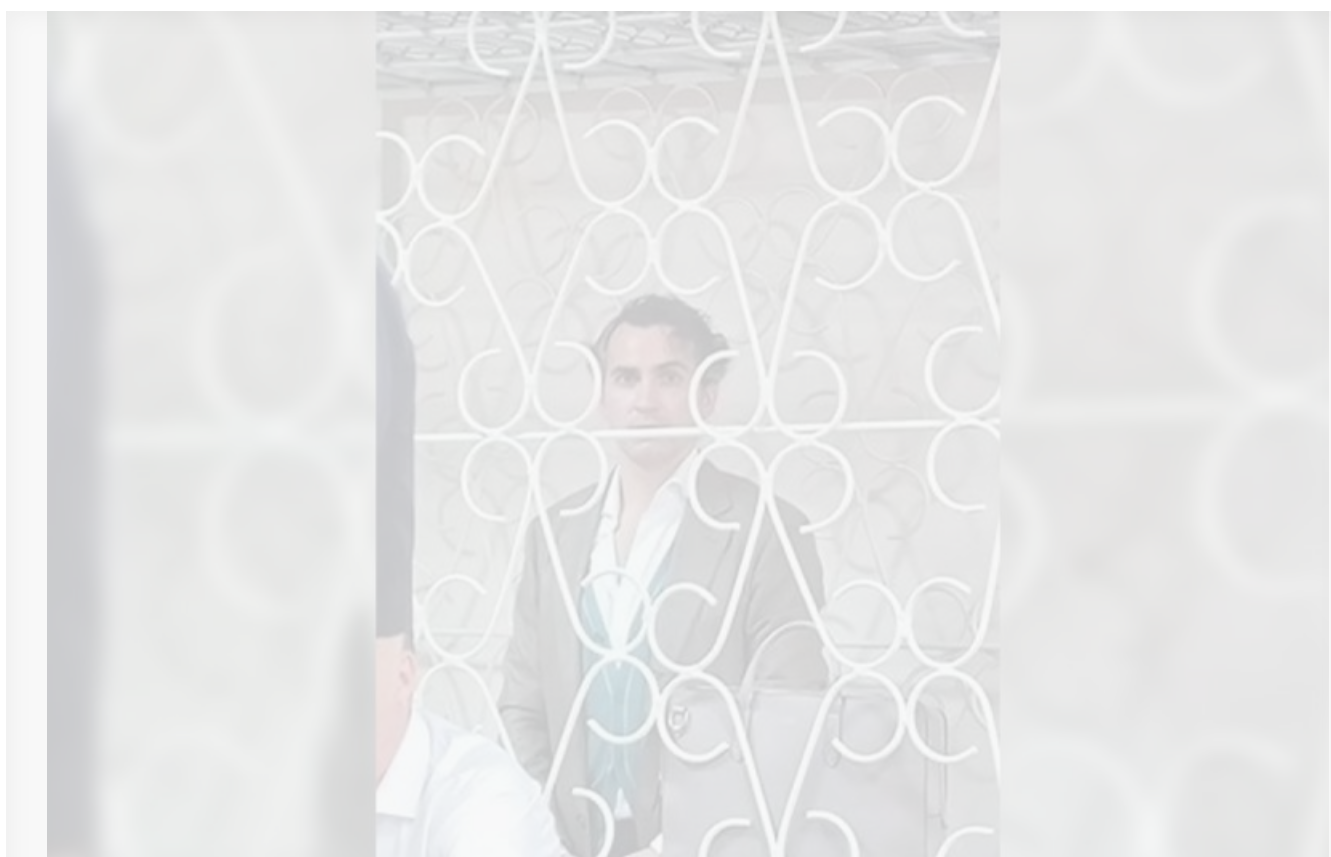
Многолетние оправдания монополиста, который объяснял рост платежей «экономикой процесса» и «необходимостью вложений», рассыпались в пух и прах. Суд признал, что экономические показатели руководство рисовало под себя, перекладывая собственные финансовые дыры на плательщиков.

Кстати, экс-глава ТГК-13 Евгений Жадовец занял пост исполняющего директора ТГК-14 как раз после ареста боссов. Этот человек должен был «вывести компанию из пике», но по факту унаследовал не только аварийные сети и срывы ремонтов, но и изрядно подмоченную репутацию.

Суд добил ТГК-14: компания проиграла дело, а Люльчев не смог спасти акции

Рост долгов. Долговой портфель за 9 месяцев 2025 года вырос с 9,9 миллиарда до 20,3 миллиарда рублей. Долги удвоились! При этом свободный денежный поток остаётся отрицательным, а коэффициент обслуживания долга составляет 0,9х, что означает неспособность компании выплатить проценты за счёт собственной операционной деятельности. Это значит, что ТГК-14 всё сильнее погружается в долговую яму.

Финансовый кризис. 11 декабря российское рейтинговое агентство АКРА понизило рейтинг ТГК-14 с BBB до BB с негативным прогнозом. Агентство вынуждено занизило её рейтинг, так как та находится в зоне риска из-за фундаментальных финансовых проблем, указанных выше.



Константин Люльчев в непривычной для него среде обитания

Несмотря на мрачное положение дел у ТГК-14, Евгений Жадовец пытается сохранить позитив и отметить прошлые заслуги компании. В 2025 году, как он утверждает, энергетики перевыполнили ремонтную программу, введя в строй больше котлов, чем планировалось. Также на сумму 580 миллионов рублей было проложено шесть километров сетей. Однако в масштабах двух регионов с изношенной на десятки процентов инфраструктурой эти показатели вообще не внушают доверия. При тысячах километров сетей и регулярных авариях отдельные отремонтированные участки не меняют общей картины.

Говоря об износе оборудования, Евгений Жадовец апеллирует к общероссийскому диагнозу – хроническому недофинансированию энергетики.

«Да, мы проводим ремонты. Но – и это давняя боль не только энергетики, а всего коммунального комплекса, – хроническое недофинансирование отрасли, складывающееся десятилетиями, износ и недоремонт оборудования снижают запасы прочности. И гарантировать, что мы пройдем зиму без эксцессов на 100 % я не могу. Потому что иногда бывает, ты получаешь отказ в том месте, где совсем не ожидал», – заявляет Евгений Жадовец редакции «Новая Бурятия».

Исполнительный директор прав, но частично: в случае ТГК-14 проблема усугубляется факторами, которые компания создала сама себе. Потери в судебных спорах по тарифам, подмоченная кредитная история, уголовные дела и аресты управленцев фактически закрыли доступ к заёмным деньгам, а рост фонда оплаты труда и обслуживание долгов съедают любые ресурсы, которые могли бы пойти на развитие. Поэтому речь идёт не только о всеобщей отраслевой беде, а о неспособности выстроить устойчивую финансовую модель и выйти из управленческого тупика.

Слова про «эксцессы» удивили не меньше. Это, по сути, признание самой компании в том, что фактически она не способна контролировать и отвечать за теплоснабжение целых регионов. Причём в декабре 2025 года в Чите уже были серьёзные аварии на теплосетях, и это, по всей видимости, стало новой нормой для ТГК-14. А возможные отказы «в местах, где не ожидал», это не больше чем жалкое оправдание главы, которому население платит за гарантированное тепло в минус сорок.



На фоне высказываний
Евгения Жадовца такие
слоганы
воспринимаются иначе

Бабр не смог пройти мимо ещё одного утверждения Жадовца. О тарифах. С его слов, они считаются главным доходом отрасли. Но тариф работает как источник инвестиций лишь теоретически. В реальности он в первую очередь уходит на обслуживание долгов, проценты по займам и растущие операционные расходы, которые увеличиваются быстрее выручки.

Так что отрицательный свободный денежный поток энергетиков и неспособность покрывать проценты за счёт текущей деятельности говорят о том, что тариф давно стал механизмом лавирования между долгами и выживанием. Если, конечно, не рассматривать вариант резкого и социально болезненного роста платежей для населения, о чём, скорее всего, и намекает исполнительный директор.

В интервью также говорится о недавнем закрытии малых котельных в микрорайоне Стеклозавод и о подключении районов к централизованным сетям. Рассуждая на эту тему, Жадовец справедливо говорит о снижении экологической нагрузки. Эту тему давно используют и энергетики, и правительство. Надо же что-нибудь светлое пообещать. Вот только эти «зелёные» проекты не способны вытянуть компанию из экономического кризиса. Более того, сама ТГК-14 называет их убыточными.



Проект модернизации ТЭЦ-2 с вводом новых мощностей к 2029 году выглядит чуть правдоподобнее, но и эта идея может столкнуться с суровой реальностью. Дело в том, что вложения откладываются на годы, стоимость проекта продолжает расти, а финансовых ресурсов для его реализации у компании нет. Поэтому нет смысла гарантировать стабильную работу, пока у энергетиков не хватает критически важных ресурсов.

Если взглянуть на полное интервью Евгения Жадовца, можно увидеть типичный набор правильных клише и полуправд. Звучит всё довольно неплохо, но если не обращать внимание на хаос внутри самой ТГК-14. Да и речь директора о перспективах звучит так, будто будущие проекты смогут компенсировать провалы текущего управления. Но это не так, и пора уже давно снять розовые очки.

Бабр продолжит внимательно следить о развитии событий.

Фото: пресс-служба «ТГК-14», Бабр

Автор: Есения Линней © Babr24.com КОРПОРАЦИИ, ЭКОНОМИКА, ЖКХ, БУРЯТИЯ, ЗАБАЙКАЛЬЕ 15.01.2026, 19:45

URL: <https://babr24.com/?IDE=287050> Bytes: 7035 / 6478 Версия для печати

Поделиться в соцсетях:

ДРУГИЕ СТАТЬИ В СЮЖЕТЕ: ["ТГК-14"](#)

Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:

- Телеграм
- Джем
- ВКонтакте
- Одноклассники

Связаться с редакцией Бабра в Бурятии:

bur.babr@gmail.com



Автор текста: **Есения Линней**,
научный обозреватель.

На сайте опубликовано **1227**
текстов этого автора.

НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:

Телеграм: @babr24_link_bot
Эл.почта: newsbabr@gmail.com

ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:

эл.почта: bratska.net.net@gmail.com

КОНТАКТЫ

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь
Телеграм: @bur24_link_bot
эл.почта: bur.babr@gmail.com

Иркутск: Анастасия Суворова
Телеграм: @irk24_link_bot
эл.почта: irkbabr24@gmail.com

Красноярск: Ирина Манская
Телеграм: @kras24_link_bot
эл.почта: krasyar.babr@gmail.com

Новосибирск: Алина Обская
Телеграм: @nsk24_link_bot
эл.почта: nsk.babr@gmail.com

Томск: Николай Ушайкин
Телеграм: @tomsk24_link_bot
эл.почта: tomsk.babr@gmail.com

[Прислать свою новость](#)

ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:

Рекламная группа "Экватор"
Телеграм: @babrobot_bot
эл.почта: equatoria@gmail.com

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:

эл.почта: babrmarket@gmail.com

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)