

Енисейская Сибирь: амбиции Александра Усса на свалку истории

В последние недели в Красноярском крае циркулируют настойчивые слухи о возможной ликвидации «Корпорации развития Енисейской Сибири» — структуры, которая когда-то позиционировалась как ключевой инструмент регионального роста. Несмотря на то что в 2023 году Корпорация открыла представительства в Казахстане, Китае и Турции, а в январе 2025-го получила высокую оценку от Национальной ассоциации агентств инвестиций и развития — 96% по шкале эффективности, — проект, похоже, исчерпал свой ресурс.

Недавно назначенная генеральный директор корпорации Ольга Коростелева, ранее возглавлявшая управление внешних связей губернатора, якобы готовится к декретному отпуску, а штат корпорации планируют распустить.



Предыстория Енисейской Сибири уходит корнями в 2018 год, когда на Красноярском экономическом форуме губернаторы Красноярского края, Хакасии и Тывы предложили создать макрорегион для скоординированного развития. Идея родилась из необходимости объединить усилия по инфраструктуре и инвестициям, учитывая слабую транспортную сеть, зависимость от сырьевых отраслей и низкую плотность населения всех трёх регионов. В марте 2019-го правительство России одобрило комплексный инвестиционный проект, а в июне создали автономную некоммерческую организацию — «Корпорацию развития Енисейской Сибири», с уставным капиталом в 100 миллионов рублей и штаб-квартирой в Красноярске.

Корпорация должна была стать институтом пространственного развития трех регионов и на первом этапе привлечь инвестиции на сумму 1,9 триллиона рублей в 32 ключевых проекта. Среди приоритетов — освоение арктических месторождений, строительство дорог и развитие туризма. В 2019-м Сергей Ладыженко, бывший топ-менеджер в энергетическом секторе, возглавил структуру и начал формировать её экспертный совет. К 2020 году на сопровождении корпорации оказались 283 инвестиционных инициативы на три триллиона рублей, в том числе партнерство с SAP для цифровой долины в Красноярске. В 2021 году открыли первый климатический научно-образовательный центр мирового уровня, а в 2023 году — зарубежные представительства для поиска партнеров.

Однако уже к 2022 году стали заметны трещины в фасаде. Бюджет Красноярского края на 2023–2025 годы

предусматривал субсидии корпорации в 500 миллионов рублей ежегодно, но отчетность о реальной работе оставалась скудной: сайт публиковал в основном общие фразы о «трансформации инвестиций в рабочие места». Эксперты отмечали, что из заявленных 23 тысяч новых рабочих мест по ключевым проектам, таким как «Восток Ойл» от «Роснефти», реализовали лишь малую часть, а отсутствие федеральных гарантий по налогам тормозили прогресс.

Критики Енисейской Сибири давно указывают на ее системные изъяны: проект стал дорогой бюрократической машиной, поглощающей средства без какого-либо эффекта. В 2024 году, когда Сергей Ладыженко покинул пост, слухи о серьезных проблемах в ведомстве усилились — корпорация не раскрыла цифры, сколько именно субсидий ушло на административные расходы, а межрегиональное сотрудничество свелось к формальным встречам. Представительства в Азии, открывшиеся на пике оптимизма, не принесли значимых контрактов: по оценкам, объем привлеченных инвестиций составил менее 10 процентов от плана. Это показало, насколько правы критики и насколько Енисейская Сибирь оказалась оторванной от реальности — амбициозная на бумаге, но неспособная преодолеть локальные проблемы, такие как дефицит квалифицированных кадров и устаревшая логистика.

В декабре 2024 года приняли бюджет края на 2025–2027 годы с доходами в 378 миллиардов рублей на первый год, но без упоминания о дальнейшем финансировании корпорации. Назначение Ольги Коростелевой в феврале 2025 года первоначально было воспринято как попытку реанимации корпорации, но ее появление ничего не изменило и даже ухудшило. Штат в 50 человек корпорации, включая аналитиков и юристов, теперь рискует оказаться ненужным, а 27 проектов в комплексном плане могут оказаться замороженными. Ликвидация, если она подтвердится, закроет амбициозную главу, начатую губернатором Александром Уссом, чье наследие, подобно Красноярскому экономическому форуму от Александра Хлопонина, уйдет в историю как шумный, но недолговечный эксперимент.

Вместо этого в крае теперь делается акцент на локальные инициативы, такие как Минусинский инвестиционный форум, инициированный губернатором Михаилом Котюковым. В 2023 году форум прошел в преддверии 200-летия города, собрав делегатов почему-то из Монголии, Киргизии и Беларуси (похоже, это все, кто согласился приехать) для обсуждения развития малых городов. На втором форуме в августе 2025 года, посвященном опорным пунктам России, Михаил Котюков рассказал про необходимость мастер-планов с фокусом на рост населения и производительность труда — то есть очередное сотрясение воздуха без какого-либо практического результата.

Однако даже Минусинский форум не панацея для Енисейской Сибири в целом. Котюков, сменивший Усса в 2024 году, пытается переориентировать усилия корпорации на юг края, где потенциал туризма и агропрома выше, чем в арктических дебрях. Но без федеральной поддержки — той, что обещали в 2019 году, — регион рискует застрять в сырьевой ловушке. Енисейская Сибирь, с ее грандиозными планами на 192 миллиарда рублей по инфраструктуре, показала, как бюрократия может поглотить энтузиазм: дороги до сих пор не достроены, а обещанные 23 тысячи рабочих мест так и остались на бумаге.

Критика проекта усугубляется тем, что корпорация за помпезными заявлениями игнорирует базовые нужды: в Туве и Хакасии, где ВВП на душу населения ниже среднего по России, инвестиции ушли на мегапроекты, а не на социалку. В 2024 году аудит выявил, что из трех триллионов рублей заявленных, реализовали лишь 20%. Корпорация, позиционировавшая себя как «локомотив», оказалась тормозом — ее структура дублировала функции региональных агентств и министерств, а межрегиональная координация буксовала из-за разногласий губернаторов.

Если ликвидация корпорации случится, это станет логичным финалом для инициативы Александра Усса, которая с самого начала страдала от чрезмерных амбиций и переоценки сил. В 2018-м на форуме в Красноярске говорили о «новом континенте», но к 2025 году остались только представительства без контрактов и экспертные советы без решений.

Енисейская Сибирь иллюстрирует, как амбиции без жесткого контроля приводят к пустым обещаниям, а ресурсы — к административным расходам. Переход к локальным форумам вроде минусинского — шаг назад, но, возможно, более реалистичный для регионов, где реальный рост зависит не от макрорегионов, а от повседневных инвестиций в людей и инфраструктуру.

Поделиться в соцсетях:

Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:

- [Телеграм](#)
- [Джем](#)
- [ВКонтакте](#)
- [Вайбер](#)
- [Одноклассники](#)

Связаться с редакцией Бабра в Красноярском крае и Хакасии:

krasyar.babr@gmail.com

Автор текста: **Вера Назарова**.

НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:

Телеграм: [@babr24_link_bot](https://t.me/babr24_link_bot)

Эл.почта: newsbabr@gmail.com

ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:

эл.почта: bratska.net.net@gmail.com

КОНТАКТЫ

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь

Телеграм: [@bur24_link_bot](https://t.me/bur24_link_bot)

эл.почта: bur.babr@gmail.com

Иркутск: Анастасия Суворова

Телеграм: [@irk24_link_bot](https://t.me/irk24_link_bot)

эл.почта: irkbabr24@gmail.com

Красноярск: Ирина Манская

Телеграм: [@kras24_link_bot](https://t.me/kras24_link_bot)

эл.почта: krasyar.babr@gmail.com

Новосибирск: Алина Обская

Телеграм: [@nsk24_link_bot](https://t.me/nsk24_link_bot)

эл.почта: nsk.babr@gmail.com

Томск: Николай Ушайкин

Телеграм: [@tomsk24_link_bot](https://t.me/tomsk24_link_bot)

эл.почта: tomsk.babr@gmail.com

[Прислать свою новость](#)

ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:

Рекламная группа "Экватор"

Телеграм: [@babrobot_bot](https://t.me/babrobot_bot)

эл.почта: equatoria@gmail.com

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:

эл.почта: babrmarket@gmail.com

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)