

«Золотой ключ» Дениса Штенгелова. В чем секрет успеха и непотопляемости «кондитерского короля» из Томска?

Несколько месяцев назад в СМИ промелькнула новость о российском миллиардере томского происхождения Денисе Штенгелове, совладельце холдинга «КДВ Групп» и сети магазинов «Ярче». Оказывается, за прошедшие два года он стал еще богаче. Журнал «Форбс» оценил его состояние в 2023 году в **1,3 миллиарда долларов**, что существенно выше, чем шесть лет назад, в 2017 году, когда общие активы Штенгелова оценивались примерно в **один миллиард долларов**. Благосостояние «кондитерского короля» растет уже почти 20 лет подряд, он сам и его бизнес долгое время преподносили всем как пример успешного «стартапа» в российском бизнесе. Однако, в чем же успех Штенгелова и его бизнеса состоял реально, если отбросить мишуру рекламных статей? Что для него стало тем самым «золотым ключом», отомкнувшим все двери в большом бизнесе? Попробуем разобраться, но для этого нам придется опуститься на десятки лет назад, вспомнить то, что давно и прочно забыто.

Краткая история успеха

Официальная версия коммерческого успеха Дениса Штенгелова выглядит поразительно кратко и сухо. Вроде бы молодой человек еще в 1994 году впервые попробовал свои силы в бизнесе – занялся продажей бытовой техники. В том же году начинающий коммерсант вместе с товарищами решил попробовать свои силы в мелкооптовой торговле сырыми семечками. Спустя два года друзья во главе с Денисом построили небольшое предприятие, которое занималось производством подсолнечного масла – маслофасовочный завод «Губинское масло».

Через год, в 1997 году, коммерсант приобрел предприятие по производству кондитерских изделий «Яшкино», под городом Кемерово. На тот момент предприятие находилось в плачевном состоянии, но уже в 2004 году кондитерская фабрика «Яшкино» была удостоена премии Российской Федерации как крупнейший производитель вафель в нашей стране. В 2002 году Штенгелов организовал кондитерский холдинг под названием «KDV-Групп», в состав которого вошли пять пищевых комбинатов, находящихся и работающих на территории Урала и Сибири.

В 2008 году приобрел два предприятия, ориентированных на производство снеков и соленых рыбных закусок: «Бриджтаун Фудс» и «Сибирский берег». В 2010 году Денис Штенгелов купил предприятие «Золотой терем» (правообладатель торговой марки «Баренцев»). В 2013 году коммерсант приобрел предприятие по производству пакетированных семечек «Бабкины семечки» и кондитерскую фабрику «Красная Звезда».

В 2016 году «КДВ Групп» стала вторым по продажам производителем сладких снеков на российском рынке, уступив международной «Mondelez» (печенье «Oreo», крекеры «Tus»), и вторым игроком в категории закусок с пряностями, уступив компании «Frito-Lay» (чипсы Lay's).

В состав «КДВ Групп» в настоящее время входит 11 фабрик и несколько десятков логистических центров в России. Торговая сеть предприятия насчитывает более 100 тысяч торговых точек по всей стране. Главный российский холдинг Дениса Штенгелова в России является владельцем таких брендов, как «Кириешки», «Яшкино», «Бонди», «Бабкины семечки», «Озерский сувенир», «3 корочки», «BeerKa», «ETRE» и других марок, а также является совладельцем межрегиональной сети супермаркетов «Ярче!».



В 2018 году Денис Штенгелов стал долларовым миллиардером по версии «Блумберга», а в 2019 году бизнесмен занял 163 место в рейтинге 200 богатейших людей по версии журнала «Форбс». В 2021 году холдинг вышел на американский рынок, основав компанию «KDV USA», приобретя компанию «Liberty Orchards», которая выпускает фруктово-ореховые конфеты «Aplets & Cotlets» в США.

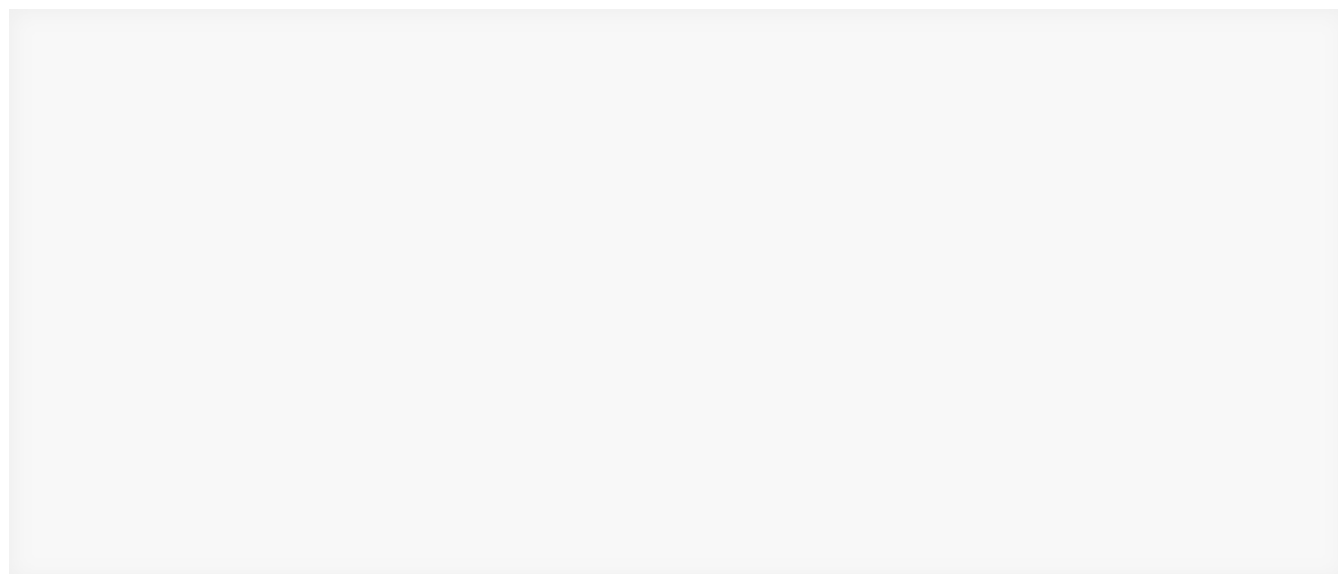
За счет совхоза

Вот так никому прежде неизвестный паренек, родившийся в 1972 году в селе Губино Томского района, и стал долларовым миллиардером. Такова официальная версия. Секрет успеха – покупка сырых семечек у старушек в Губино. Правда, сырыми семечками тогда, в начале 90-х, в Томской области торговали многие, но никто кроме Дениса Штенгелова долларовым миллиардером так и не стал. Так что дело явно не только в этом.

Никто не задает вопросов и относительно того, откуда коммерсант брал оборотный капитал на постоянное расширение своего бизнеса на протяжении 20 лет и скупку недешевых активов. Удовольствие это крайне дорогое. Откуда же брались кредиты? Кто их давал? Не будем ходить вокруг да около, ответ на все эти вопросы у нас имеется.

Все дело в том, что биографы Дениса Штенгелова, описывая его коммерческий успех, постоянно забывают и отодвигают в глубокую тень его отца, без которого бизнес сына не смог бы никогда состояться.

В становлении бизнеса Дениса Штенгелова его отец сыграл одну из главных ролей, если вообще не самую главную. **Николай Штенгелов** почти 30 прожил и проработал на территории Томской области и был до 2000 года заметной фигурой в местном сельхозбизнесе.

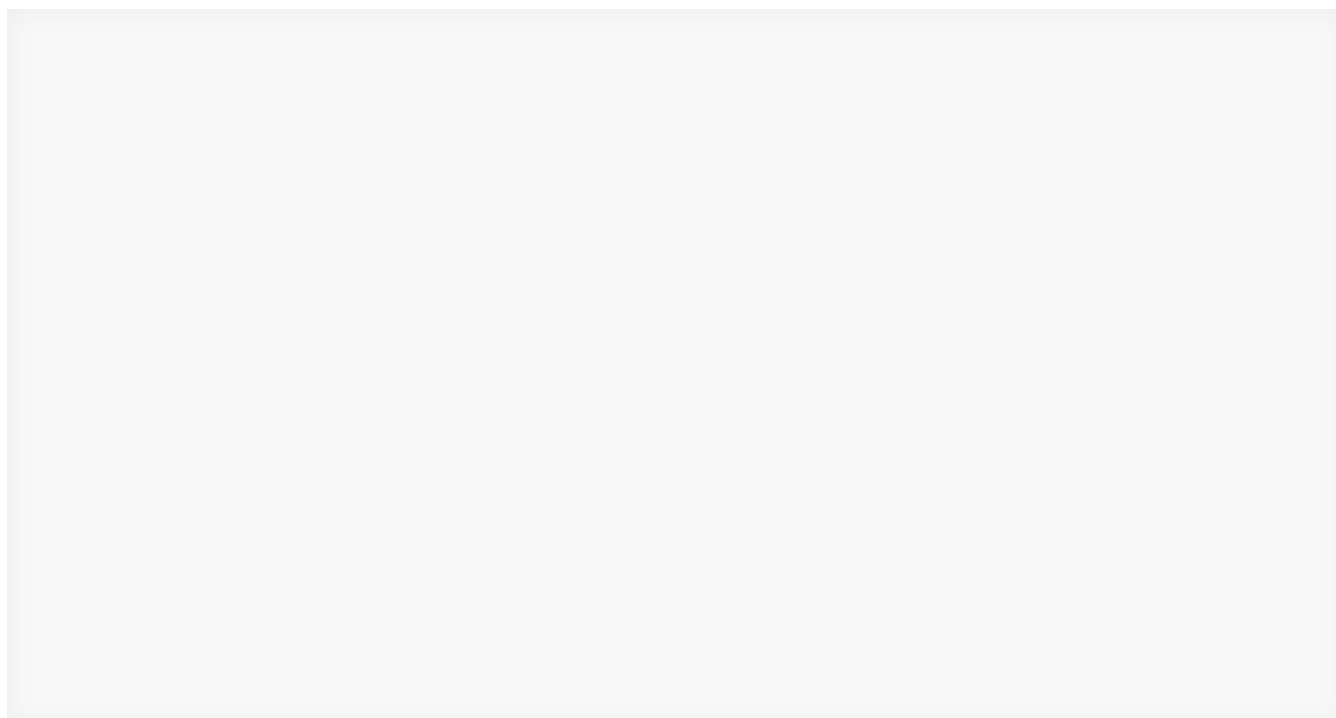


С 1980 года по 1996 год Николай Штенгелов возглавлял совхоз «Пойменный» в селе Губино. В то время в ведении совхоза находилось три тысячи гектар земли, а 25 тысяч гектар располагалось в пойме реки Обь, за 350 километров вниз по реке.

Эти территории представляли собой заливные луга, где в то время по заданию государства производилось около 4,5 тысячи тонн гранулированной витаминной травяной муки. Чем еще интересен совхоз «Пойменный»? Тем, что на закате советской власти там построили завод по переработке семян рапса.

Только рапс в Губино как сельхозкультура так и не прижился, и на предприятии стали перерабатывать семена подсолнечника, для производства одноименного масла. Именно этот завод в 1994 году и стал ядром бизнеса Николая и Дениса Штенгеловых, из которого разрастется все остальное – речь о маслофасовочном заводе компании АО «Губинское масло».

И никакая покупка сырых семечек у старушек оптом на улицах тут особой роли не играла. Просто Штенгеловы умело «приватизировали» крупный государственный актив и развернули на нем неплохой бизнес в середине 90-х, давший им первый стартовый капитал. Как же им это удалось? Все тут достаточно просто: совхоз «Пойменный» до 1980 года – составная часть известного томского совхоза «Родина» в селе Нелюбино Томского района, крупного животноводческого и растениеводческого комплекса региона. На балансе у совхоза числились десятки тракторов и автомобилей, более тысячи голов крупного рогатого скота и десятки лошадей. Самое главное, что в 1975-1979 годах директором совхоза «Родина» был будущий губернатор Томской области **Виктор Кресс**. Да, если кто не знает, Виктор Кресс и Николай Штенгелов уже десятки лет знакомы лично и старые, закадычные друзья.



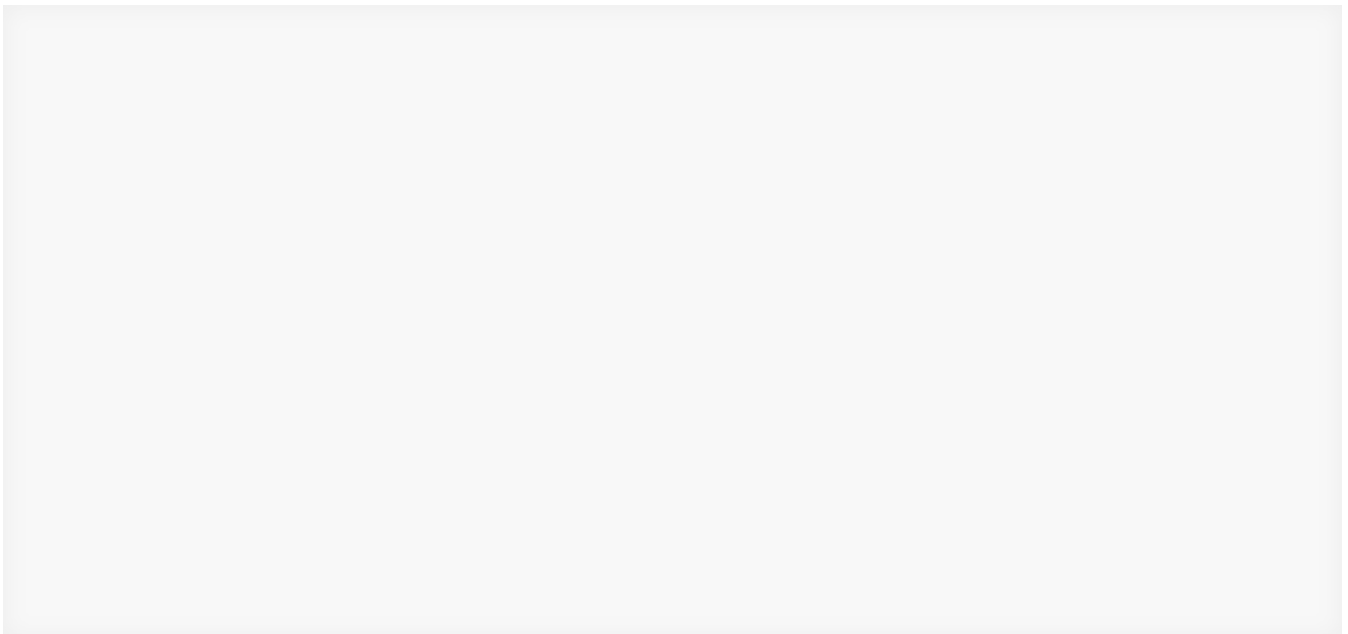
Так
что



неудивительно, что совхозный завод в Губино достался Николаю Штенгелову фактически даром, и никто потом не спрашивал, а что с ним вообще стало. Совхоз «Родина», кстати, уцелел в 90-е годы. Сначала его преобразовали в АОЗТ «Родина», потом в СПК «Родина», а в 2002 году из него выделили СПК «Нелюбино», существующий до сих пор. Причина живучести – огромные субсидии и госдотации со стороны администрации области и государства. Не исключено, что субсидии какое-то время получал и совхоз «Пойменный» и, соответственно, бизнес Штенгеловых мог иметь хорошую подпитку со стороны государства на самом старте. Жаль, что за давностью лет, наверное, никто уже и не расскажет, как все было на самом деле, никто не хочет копаться в архивах.

Покупка комбината в Яшкино

Важно знать и другое, Николай Штенгелов, его сын Денис и Виктор Кресс – этнические немцы, что тоже сказалось на успехе будущего кондитерского бизнеса. Представители немецкой диаспоры при губернаторстве Виктора Кресса, как известно, добились больших успехов в политике и бизнесе Томской области, примеров полно. И знание такого нюанса очень поможет разобраться, что же произошло дальше. В 1997 году Денис Штенгелов, уже приподнявшийся на торговле семечками и губинским маслом, покупает большой актив, определивший вид его бизнеса на десятилетия вперед, – «Яшкинский пищекомбинат» в Кемеровской области.





Комбинат тот основали еще в 1946 году, к середине 80-х там производили зефир, газированную воду, сахарное печенье, пряники. Обстоятельства той сделки крайне темны и туманны до сих пор. Дескать, в начале 90-х дела на комбинате шли неважно, выпуск продукции упал в разы, и администрация Кемеровской области решила завод продать.

По словам начальника отдела экономического анализа и прогнозирования администрации Яшкинского района Ирины Кондратьевой, в начале 90-х годов цементно-шиферный комбинат и пищекомбинат Яшкино на чековом аукционе приобрел некий инвестиционный фонд, чье название не раскрывается. Впоследствии цементный завод попросту угробили, а пищекомбинат в 1997 году продали предпринимателям из Томска. Ими и оказались учредители томской компании «КДВ Групп».

Причем Денис Штенгелов не только купил завод, но начал строить рядом со старыми цехами новый современный терминал и подвел к нему железнодорожные пути. Возрождение предприятия, по словам самого Дениса Штенгелова, происходило «вопреки общей логике», потому что этот период практически совпал с дефолтом 1998 года, а компания как раз в то время приступила к покупке иностранного оборудования.

Оказывается, Николай и Денис Штенгеловы «сумели убедить и банки, и западных партнеров в своей финансовой состоятельности». В частности, ими была приобретена австрийская линия по производству мучной «кондитерки», сделанная по заказу компании «СладКо», но не выкупленная ей. У кого Штенгеловы брали кредиты, на каких условиях, в каком размере, откуда вообще взяли деньги на модернизацию и расширение выпуска кондитерских изделий – неизвестно. Если глянуть официальные источники, то непонятно решительно ничего.

Конечно, завод по выпуску подсолнечного масла приносил неплохой доход, но не настолько большой, чтобы отец и сын смогли купить и модернизировать огромный пищекомбинат в другом регионе. По легенде, кредит на покупку «Яшкинского пищекомбината» взяла старшая сестра Дениса Штенгелова, Юлия, которая в то время была студенткой университета иностранных языков. Любопытно, а кто бы выдал кредит на внушительную сумму студентке без серьезного веса в обществе и средств? Может, имелся весомый поручитель, которому бы в администрации Яшкино поверили и на слово? Кто им мог бы быть? И тут надо вспомнить, чем известен поселок Яшкино, где и купили комбинат.



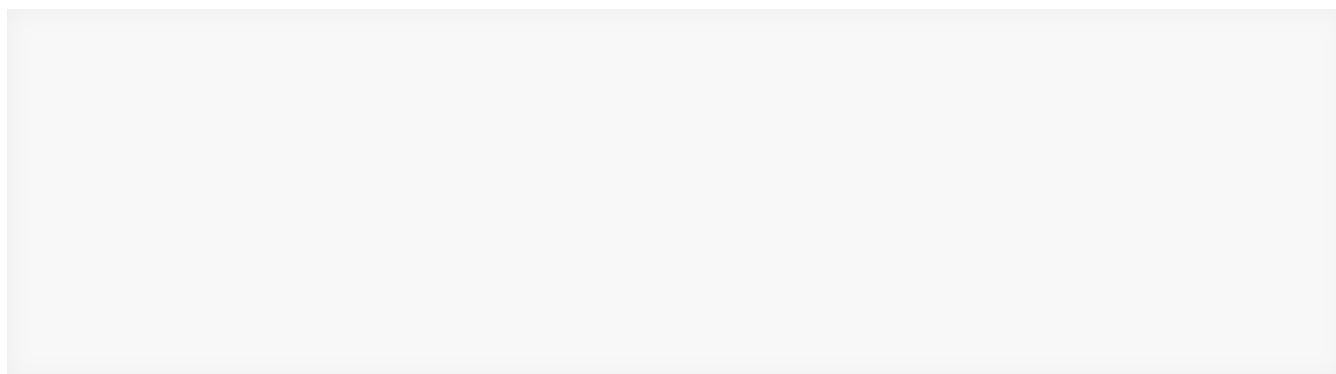
Поселок Яшкино в Кемеровской области – «малая родина» Виктора Кресса, его пятерых родных братьев и сестры. Там же до самой смерти жили отец с матерью, дедушка и бабушка, дядя и тетя, всего в Яшкино Крессов одно время проживало аж несколько десятков. Именно там прошли юность и взросление Виктора Кресса, и своей связи с Яшкино он никогда не прерывал, в поселке их семья всегда пользовалась большим авторитетом и уважением.

И очень может быть, что в покупке пищекомбината в 1997 году Штенгеловыми, выдаче им кредитов, губернатор Томской области Виктор Кресс сыграл не последнюю роль, отказать ему вряд ли кто бы смог, особенно в администрации поселка, где его знали многие десятки лет. Иначе совершенно непонятно, как процедура покупки пищекомбината и его дальнейшая модернизация, в принципе, вообще смогли реализоваться в кризисные 1997-1998 годы. Больших денег отец и сын Штенгеловы тогда еще не имели.

Гибель «Красной Звезды»

Покупка пищекомбината в Яшкино Штенгеловыми изменила почти все в их бизнесе, ставку сделали на производстве кондитерских изделий. Николай Штенгелов вскоре уехал из России, а его сын Денис принялся активно расширять производство кондитерских изделий в России и скупать активы в других регионах.

Откуда бизнесмен брал на эти цели деньги – тоже не совсем понятно. На одни банковские кредиты сильно не раскрутишься, по ним нужно платить большие проценты и рано или поздно отдавать. Словно какой-то загадочный спонсор-меценат с огромным состоянием вливал и вливал в бизнес Дениса Штенгелова большие деньги, их хватало буквально на все: на покупку пищекомбинатов в других регионах, расширение производства и ассортимента выпускаемой продукции, выкуп торговых марок и скупку других компаний с неплохими оборотами, создание своей сети ритейла «Ярче».



О бизнес-партнерах Штенгеловых, кроме двух его родных сестер и брата, и сейчас мало что известно, разумеется, в их бизнесе теперь участвуют не последние люди в Томской области и в России. Только в холдинг они пришли значительно позже начала

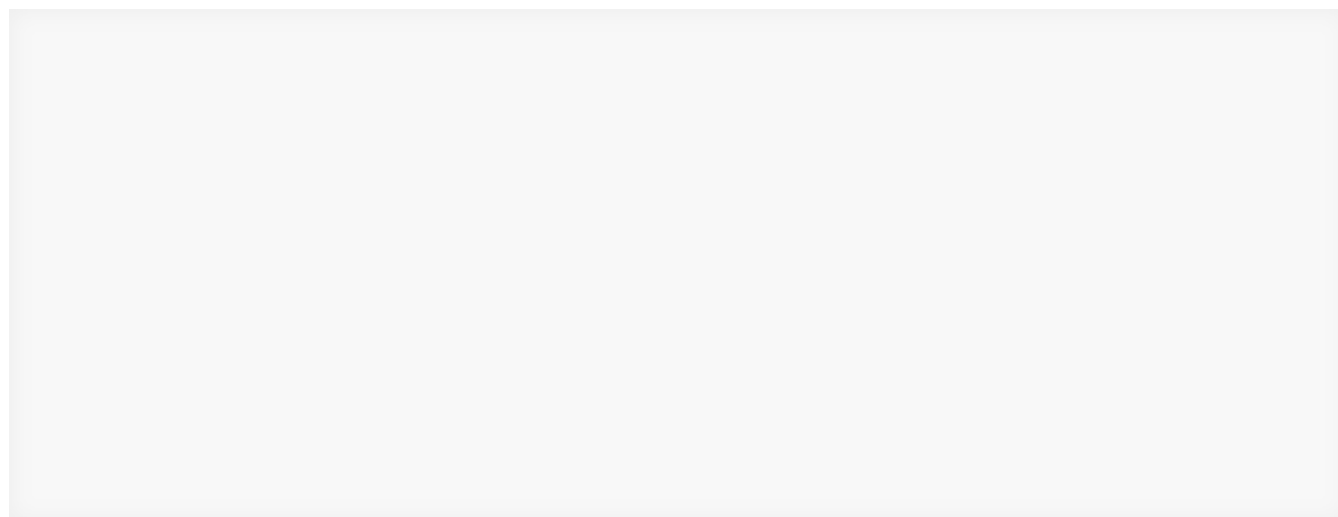


бурного роста, а поначалу никто ничего не понимал, откуда вдруг пошло такое везение. Действительно, может, у Штенгеловых в какой-то момент просто все удачно сложилось и понеслось? Вериться в такое с трудом, чудес в реальной жизни не бывает, а учитывая то, кто им помог на первоначальном этапе становления, многое становится понятным.

Как бы то ни было в конце 2012 года фирма «КДВ Групп» решила купить крупный актив и в Томской области – кондитерскую фабрику «Красная Звезда», выпускавшую многие известные кондитерские бренды – конфеты «Томская птичка», «Метелица», «Гулливвер», «Золотой ключик» и так далее. Сам Штенгелов уже давно к ней присматривался, считая производство конфет «точкой роста».

Поначалу переговоры о продаже зашли в тупик, владельцы фабрики наотрез отказались продавать ее «КДВ Групп», о чем заявили публично. Впоследствии, в течение двух месяцев, что-то произошло, и позиция собственников изменилась на 180 градусов – «Красную Звезду» все-таки продали Штенгелову. Что же случилось в те дни – не знает никто. Ходят устойчивые слухи, что без участия к тому времени уже бывшего губернатора Томской области, а тогда новоизбранного сенатора и члена Совета Федерации Виктора Кресса не обошлось, именно он помог «продавить» несговорчивых владельцев продать свой актив.

Несмотря на все уверения, что производство конфет в Томске будет сохранено, что фабрику оставят и модернизируют, в реальности производство знаменитых томских брендов переехало в Яшкино, в Кемеровскую область, а большая часть сотрудников фабрики была уволена в первые же дни. Впоследствии «Красную Звезду» в Томске закрыли окончательно, теперь ее корпуса стоят заброшенными, горят и разрушаются. Некогда известная на всю страну «Томская птичка» приказала долго жить, название у конфет осталось, а вот прежний вкус и рецептуру в «КДВ Групп» не сохранили. Сто раз правы оказались те, кто еще в 2012 году говорил о том, что «Красную Звезду» в Томске владельцы «КДВ Групп» выкупают, чтобы впоследствии уничтожить и выбросить с рынка как конкурентов. Так оно и случилось.



«Крыша» стоит прочно

25 марта 2018 года в жизни миллиардера Дениса Штенелова произошел перелом. После масштабного пожара в торговом центре «Зимняя Вишня» в Кемерово, когда в огне погибли 60 человек, в том числе 37 детей, путь в Россию ему теперь заказан навсегда. В настоящее время он вместе со всей своей семьей живет в Австралии, куда вложил десятки миллионов долларов.



Несмотря на то что наказанию подверглись многие владельцы и собственники торгового центра «Зимняя Вишня», включая тех, кто перестраивал прежнее здание кондитерской фабрики в ТЦ, ставил там сигнализацию, включая ближайшего друга детства Вячеслава Вишневского и ряда кемеровских чиновников, сам Денис Штенелов не пострадал никак. Ему до сих пор не предъявлено никаких обвинений, хотя все понимают, что никакой футболист Вячеслав Вишневский и номинальные владельцы «Зимней Вишни» ничего в Кемерово никогда не решали. Все решал олигарх Денис Штенелов, именно он давал указания переоборудовать здание бывшей кондитерской фабрики в торговый центр, выделял на эти цели деньги, утрясал вопросы с чиновниками по поводу здания в эксплуатацию, получал прибыль от работы ТЦ, так как являлся главным бенефициаром.



Тем не менее против олигарха так и не возбудили уголовное дело, не объявили в федеральный и международный розыск. Кто-то надежно «прикрыл» Дениса Штенелова на самом верху, обеспечив ему полный иммунитет от преследования. И таким человеком вполне мог быть бывший губернатор Томской области, сенатор и член Совета Федерации Виктор Кресс, тот, кто помогал запустить бизнес «кондитерского короля» в самом начале и помогал ему на протяжении последних 20 лет, и наверняка делал это не бескорыстно.

Другую кандидатуру на роль мощной «крыши» тут крайне трудно назвать. Если все так и есть, в неожиданном успехе и многолетней неприкасаемости Дениса Штенелова объяснимо практически все. Понятно, почему

Штенгеловым задарма достался заводик по выпуску подсолнечного масла в начале 90-х, откуда взялись деньги на покупку пищекомбината в Яшкино, кто помог его приобрести и кто помогал постоянно расширять бизнес, скупая активы по всей России, откуда исправно брались огромные деньги на экспансию.

Просто Виктору Крессу и связанным с ним лицам из томского политического «бомонда» как воздух требовались пути легализации капиталов, «заработанных» в Томской области, и лучшим вариантом тут был бы бизнес в сфере «пищевки», причем имеющей выход на международную арену. Вполне тогда объяснима и неприкасаемость самого Штенгелова, к которому и помимо пожара в Кемерово имелось много претензий со стороны надзорных органов, особенно в сфере качества выпускаемой продукции и загрязнения окружающей среды в Яшкино. Повторим еще раз, важно не забывать еще и то, что и Кресс и Штенгелов – этнические немцы, а томским немцам бывший губернатор всегда помогал.

Так что пока не прохудится именная «крыша» в лице сенатора Виктора Кресса, про уголовное дело и преследование Дениса Штенгелова можно даже не заикаться. Никто «сладкого олигарха» пальцем не тронет, и он по-прежнему будет вести роскошную жизнь гедониста на далеком южном континенте, не вспоминая про десятки детей в далеком сибирском городе, погибших в огне...

Фото:



tadviser.ru, vtomske.ru, РИА Томск, life.ru. Автор текста: Григорий Лихолетов

Автор: Андрей Игнатьев © Babr24.com ЭКОНОМИКА И БИЗНЕС, КРИМИНАЛ, РАССЛЕДОВАНИЯ, ТОМСК
👁 39547 16.06.2023, 17:59 🔄 717

URL: <https://babr24.com/?IDE=247034> Bytes: 18574 / 17446 [Версия для печати](#) [Скачать PDF](#)

[👍 Порекомендовать текст](#)

Поделиться в соцсетях:

Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:

- [Телеграм](#)
- [Джем](#)
- [ВКонтакте](#)
- [Одноклассники](#)

Связаться с редакцией Бабра в Томской области:
tomsk.babr@gmail.com



Автор текста: **Андрей Игнатьев**, региональный обозреватель.

На сайте опубликовано **1222** текстов этого автора.

НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:

Телеграм: @babr24_link_bot
Эл.почта: newsbabr@gmail.com

ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:

эл.почта: bratska.net.net@gmail.com

КОНТАКТЫ

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь
Телеграм: @bur24_link_bot
эл.почта: bur.babr@gmail.com

Иркутск: Анастасия Суворова
Телеграм: @irk24_link_bot
эл.почта: irkbabr24@gmail.com

Красноярск: Ирина Манская
Телеграм: @kras24_link_bot
эл.почта: krasyar.babr@gmail.com

Новосибирск: Алина Обская
Телеграм: @nsk24_link_bot
эл.почта: nsk.babr@gmail.com

Томск: Николай Ушайкин
Телеграм: @tomsk24_link_bot
эл.почта: tomsk.babr@gmail.com

[Прислать свою новость](#)

ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:

Рекламная группа "Экватор"
Телеграм: @babrobot_bot
эл.почта: equatoria@gmail.com

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:

эл.почта: babrmarket@gmail.com

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)