

# «Норникель»: на грани санкций и корпоративного конфликта

«Норникелю» приходится сокращать производство и делать выбор между дивидендами и насущными вопросами операционной деятельности. У Владимира Потанина свой личный выбор — отойти от дел и вывести свою компанию из-под санкционного удара или поступить по принципу «и так пойдёт». Общую ситуацию спасает значимость металлургической компании для мирового рынка никеля — по этой причине санкции до сих пор обходят хозяйствующий субъект стороной.

Посмотрим, как обстоят дела у крупнейшего налогоплательщика Красноярского края.

## Спад в производстве: лучше, чем могло бы быть

Производственный спад не обошёл стороной «Норникель». По данным Bloomberg, компания ранее предупреждала своих клиентов о планах снизить производство никеля на 10% по причине профицита и отказа европейских компаний от закупок российского металла. Кроме никеля компания не исключала снижение выпуска и других металлов из своего портфеля: меди, палладия и платины.

И тем не менее, согласно последней информации, в компании не намерены существенно сокращать выпуск продукции. В планах на 2023 год — сбыт контрагентам всего произведённого металла. В первую очередь за счёт роста поставок в Китай. Ожидается, что в среднесрочной перспективе Поднебесная продолжит наращивать спрос на никель на 3-4% в год.

В текущем году металлурги хотят произвести объёмы, близкие к 2022 году: 204–214 тысяч тонн металла. В 2022-м фактическое производство составило 218,7 тысячи тонн.

Небольшой откат назад допускают в связи с ремонтом печи взвешенной плавки Надеждинского металлургического завода — эта информация приводится в операционном отчёте компании, опубликованном 24 января.



## Китайцы всё купят?

Поводом для оптимизма для металлургов стала устойчивость ценника на никель, а также интерес к никелю со стороны китайских партнёров.

*«Мы в целом считаем, что рынок нормальный, особенно по никелю, цена которого держится стабильно. Поэтому мы считаем, что произведем объемы, близкие к 2022 году, это тоже будет продано. Может быть, единственное — больше будет доля Китая, но это в любом случае будет происходить», — цитирует «Коммерсантъ» старшего вице-президента компании Сергея Степанова.*

В «Норникеле» отмечают, что изменения по сбыту связаны не с политической обстановкой, а именно с изменением источников спроса и ассортимента продукции. По словам представителей топ-менеджмента, доля Китая растёт на фоне переориентации спроса от производства нержавеющей стали к выпуску аккумуляторов. В том числе со стороны сектора зелёной энергетики, где набирают популярность электромобили.

Сектор нержавеющей стали обеспечивает около 70% спроса на никель. Спрос на нержавеющую сталь в Китае будет обеспечен большой правительственной программой переселения в рамках стратегии «двойной циркуляции» — китайские власти планируют



переселить около 500 миллионов жителей из сельских районов в города, что повлечёт приток инвестиций в строительный сегмент.

**С учётом вышеуказанных факторов цена на никель в 2023 году может снова пробить \$30 тысяч.**

## Акционеры отбросили ножи

Омрачающим моментом стала дивидендная политика, но раскола в собрании акционеров это не вызвало.

В декабре 2022 года на заседании совета директоров было принято решение снизить дивиденды по итогам 2022 года **до \$1,5 миллиарда**. На фоне \$6,3 миллиарда, выплаченных по итогам 2021 года, дивидендная политика выглядит не лучшим образом. Обосновали такую меру необходимостью больше тратить на капитальные инвестиции.

Объём капитальных вложений на 2023 год запланирован на уровне около \$4,7 миллиарда, что на 10% (около \$430 миллионов) больше, чем год назад.

Решение  
о



сокращении дивидендов пролоббировал менеджмент компании во главе с президентом и крупнейшим совладельцем Владимиром Потаниным. «Норникель» известен вялотекущим конфликтом среди ключевых акционеров, и дивидендная политика всегда была камнем преткновения. Но возражений, на удивление, не нашлось. Источники РБК рассказали, что акционеры мирно восприняли предложение и пошли на компромисс.

Окончательное решение по дивидендам пока не принято. Оно ожидается в марте-апреле, когда совет директоров формирует рекомендацию для собрания акционеров.

## Потанин исключил себя из правил

Что касается вездесущих санкций.

В декабре 2025 года Минфин США ввёл санкции против президента и ключевого владельца «Норникеля» Владимира Потанина, его детей Ивана и Анастасии, жены Екатерины и яхты Nirvana. «Норникель» под западные санкции до сих пор не попал.

Эксперты склонны объяснять такую удачу тем, что мировая экономика в значительной степени зависит от никеля и платиноидов, а «Норникель» — их крупнейший в мире производитель. Аналогичная ситуация, к примеру, сложилась с производителями минеральных удобрений.

В «Норникеле» заверяют, что попадание под санкции Владимира Потанина не несёт угроз для хозяйственной деятельности компании. Спорное утверждение. Олигарх не спешит передавать свои полномочия третьим лицам, как это сейчас принято в среде владельцев крупного бизнеса. К чему приведёт такая позиция, покажет 2023 год, который обещает быть во многом симптоматичным для последующего развития рынка металлов.

Автор: Макс Веселов © Babr24.com ЭКОНОМИКА И БИЗНЕС, ПОЛИТИКА, КРАСНОЯРСК 👁 25602  
28.02.2023, 15:36 🔄 346

URL: <https://babr24.com/?IDE=242275> Bytes: 5616 / 5187 Версия для печати Скачать PDF

👍 Порекомендовать текст

Поделиться в соцсетях:

## ДРУГИЕ СТАТЬИ В СЮЖЕТЕ: ["ЭКОНОМИКА КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ"](#)

Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:

- [Телеграм](#)
- [Джем](#)
- [ВКонтакте](#)
- [Вайбер](#)
- [Одноклассники](#)

Связаться с редакцией Бабра в Красноярском крае и Хакасии:  
[krasyar.babr@gmail.com](mailto:krasyar.babr@gmail.com)



Автор текста: **Макс Веселов**,  
политический обозреватель.

На сайте опубликовано **1440**  
текстов этого автора.

### НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:

Телеграм: [@babr24\\_link\\_bot](#)  
Эл.почта: [newsbabr@gmail.com](mailto:newsbabr@gmail.com)

### ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:

эл.почта: [bratska.net.net@gmail.com](mailto:bratska.net.net@gmail.com)

### КОНТАКТЫ

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь  
Телеграм: [@bur24\\_link\\_bot](#)  
эл.почта: [bur.babr@gmail.com](mailto:bur.babr@gmail.com)

Иркутск: Анастасия Суворова  
Телеграм: [@irk24\\_link\\_bot](#)  
эл.почта: [irkbabr24@gmail.com](mailto:irkbabr24@gmail.com)

Красноярск: Ирина Манская  
Телеграм: [@kras24\\_link\\_bot](#)  
эл.почта: [krasyar.babr@gmail.com](mailto:krasyar.babr@gmail.com)

Новосибирск: Алина Обская  
Телеграм: [@nsk24\\_link\\_bot](#)  
эл.почта: [nsk.babr@gmail.com](mailto:nsk.babr@gmail.com)

Томск: Николай Ушайкин  
Телеграм: [@tomsk24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [tomsk.babr@gmail.com](mailto:tomsk.babr@gmail.com)

[Прислать свою новость](#)

### **ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:**

---

Рекламная группа "Экватор"

Телеграм: [@babrobot\\_bot](https://t.me/babrobot_bot)

эл.почта: [equatoria@gmail.com](mailto:equatoria@gmail.com)

### **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:**

---

эл.почта: [babrmarket@gmail.com](mailto:babrmarket@gmail.com)

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)