

# «До свидания, Ботсад!» Виктор Кузеванов покинул пост научного руководителя Ботанического сада

15-го мая 2017 года Ботанический сад биолого-почвенного факультета ИГУ остался без научного руководителя. По сообщению пресс-службы университета, Виктор Яковлевич Кузеванов покинул этот пост по собственному желанию, подав заявление более 2 недель назад.

Кузеванов Виктор,  
Иркутск, конференция  
"Культурные коды  
Байкала", 22 апреля  
2016 года., фотограф:  
Кирилл Шипицин ©  
Проект "Лица Сибири"

По словам Виктора Яковлевича:

«С огорчением вижу, что ожидаемый прогресс ботсада за 2 года изменил свой вектор. Мои профессиональные компетенции в новом, пониженном статусе ботсада больше не востребованы. Моя основная миссия в ботсаду завершена. Покидая, говорю «до свидания», но не прощаюсь. Так как некоторым сотрудникам буду продолжать помогать их профессиональному развитию, а также, если потребуется, буду консультировать декана биолого-почвенного факультета, который прилагает очень большие усилия, чтобы ботсад сделать сильной базой практики для студентов».

Пост директора Кузеванов занимал 23 года. С 1992 до 2015 года, до момента, когда завязался внезапный бой маленького коллектива ботаников по защите земель ботсада от застройщиков, которых вдруг совсем нежданно поддержали в их захватнических намерениях три заместителя ректора – три проректора ИГУ (позже уволенных осенью того же года). В итоге неравной борьбы и скоропалительной, непродуманной и болезненной бюрократической выдумки ботсад ликвидировали как отдельное подразделение, должности директора и заместителей сократили, чтобы не мешали третьей стороне приватизировать территорию, прокладывая дорогу, раскапывая траншеи и творить еще бог знает что на государственной особо охраняемой земле. А ректор предложил сокращаемым высококвалифицированным руководителям ботсада на выбор щедрый ряд вакантных должностей подсобных работников типа «дворника, завхоза и уборщицы» в других местах ИГУ.

На волне общественного негодования и спасительного вмешательства мэра Иркутска Дмитрия Викторовича Бердникова, пригрозившего «ковровыми бомбардировками», ректор вскоре неожиданно вынужденно изменил риторику в отношении защитников ботсада. Какие-то очень убедительные аргументы сумел найти Дмитрий Викторович, если его слова изменили отношение ректора и к глобальному инвестиционному проекту развития большого «Иркутского ботанического сада», который Кузеванов уже много лет продвигает на всех уровнях власти и бизнеса.



Ректор тут же непредсказуемо предложил Виктору Яковлевичу внебюджетный пост научного руководителя ботсада, громогласно заявив на пресс-конференции, что для «развития крупных проектов ботсада необходимы люди именно уровня Виктора Яковлевича». Тогда же ректор обнародовал, что компромиссное решение, кокетливо названное им «реструктуризацией», якобы найдено, а заведующей ботсадом была поставлена Светлана Сизых для выполнения специфических хозяйственных задач. Сообщают, что с этого времени дела в коллективе ботсада покатались под гору и здесь наступили в коллективе «смутные», а затем и «темные» времена. Даже крупная целевая субсидия в размере 30 миллионов рублей от Правительства РФ на благоустройство и развитие ботсада в 2015-2016 года не сильно помогла остановить нарушения, так как деньги оказались израсходованы бесконтрольно.

Кстати, по сведениям из «хозяйственного управления» вуза, к планированию и использованию этой крупной субсидии как раз на крупный проект ботсада научного руководителя не допустили, хотя деньги были выделены ботсаду благодаря его убедительным выступлениям и обращениям к федеральным VIP-персонам, включая специальный доклад в Госдуме о безотлагательной необходимости поддержать и развивать проекты «бедных ботсадов на богатой земле».

Теперь Виктор Яковлевич планирует заняться применением и изучением «систем природопользования» и «environmental economics» на региональном, федеральном и международном уровнях.



В настоящее время ботанический сад выживает, скорее всего, благодаря неимоверному труду его преданных сотрудников, а главным образом – благодаря вниманию и усилиям декана биофака профессора А.Н.Матвеева, который действительно спас ботсад в самый трудный момент его «реструктуризации» в 2015 году, а также спасал его в течение последних двух лет.

## Немного истории

Сейчас мало кто помнит ужасающее жалкое состояние ботсада ИГУ в момент начала распада СССР. Зимой в 1991 году на территории сада произошла крупная авария теплосетей. Был разрушен водопровод, не было воды для полива. Стекланные оранжереи были разбиты, из-за чего замерзло большинство оранжерейных растений (более 60%). Ветхие деревянные здания и инфраструктура находились в полуразрушенном состоянии, элементарно не было лопат и инструментов, чтобы ухаживать за растениями.

Ботанический сад ИГУ. Начало 1990-х годов



В это время коллектив ботсада находился в хроническом конфликтном состоянии, как между самими сотрудниками, так и с руководителями кафедр биолого-почвенного факультета. Поэтому большая часть территории сада была не ухожена, лишь менее 10-15% земель обрабатывалось практически вручную. В зимнее время в зданиях температура не поднималась выше 4 градусов. Людям было просто не до сада, они согревались около электрических плиточек.

Было разрушено более 200 метров бетонного ограждения, что позволяло всем желающим свободно проходить по территории, и, прогуливаясь по ценным коллекциям, массово выкапывать ценные растения для своих нужд или на продажу. Сюда же собирались бомжи со всей округи, а сотрудники сада с ужасом неоднократно находили трупы и людские останки.

Научная и учебная деятельности сада практически полностью сводилась к выращиванию саженцев на продажу. Уровень квалификации большинства сотрудников был очень низок, преобладали случайные люди, а биологи и ботаники составляли в коллективе меньшинство. Довершалось это тем, что главным куратором ботсада был назначен проректор по хозяйственной части, поскольку, как рассказывают старожилы ИГУ, этот «серпентарий» отпугивал руководство вуза.

В это время сотрудники направляли во все инстанции города многочисленные письма с просьбами о помощи и спасении ботсада.

В итоге, ректор ИГУ профессор Фёдор Карлович Шмидт и руководители биолого-почвенного факультета попросили старшего научного сотрудника СИФИБР Виктора Кузеванова, бывшего тогда также депутатом Свердловского района, попытаться помочь спасти сад, взять на себя руководство и вывести его на уровень сильной научно-учебной базы.

На момент прихода Виктора Кузеванова на должность директора в 1992 году, в саду насчитывалось около 1200 видов, сортов и форм растений.

Тогда с февраля 1992 года началась глобальная работа по восстановлению сада. Вместе с Виктором Яковлевичем в сад пришла целая команда энтузиастов из Академии наук и нескольких производственных кооперативов. Восстановление казалось нереальным, ресурсов на поддержание и развитие территории не было. Виктор Кузеванов отмечает, что работа велась «методом от невозможного».

Восстанавливать коллекции, оранжереи, коммунальные сети сада пришлось через налаживание связей с администрациями города и области, вузами и школами Иркутска, через воссоздание связей по обмену семенами растений с ботаническими садами по всему миру и странами бывшего СССР.

Главным принципом в работе Кузеванов считал и считает до сих пор, что «у каждого растения должен быть смысл его включения в коллекции ботсада», а также если «есть квалифицированные люди — есть коллекция, а если нет квалифицированных людей — нет коллекции». Поэтому главное внимание было уделено укреплению кадрового потенциала, повышению квалификации сотрудников для создания сильной коллекции растений.

Практически всех молодых сотрудников удалось направить на различные стажировки за границу в Америку, Европу, Азию, где они приобретали бесценные знания и уникальный опыт. При этом стажировки

осуществлялись не на деньги университета, а за счёт внешних ресурсов и личных контактов, налаженных Кузевановым в его поездках по всему миру. В сад удалось внедрить сильную научную составляющую, что благотворно сказывалось на всех остальных аспектах работы сада. Но сад все равно оставался непубличным закрытым объектом, недоступным для культурного посещения и познавательных прогулок для жителей города. Убогое состояние инфраструктуры не позволяло это делать на должном уровне.

«Наш ботанический сад стал служить генным банком с увеличивающимся числом разнообразных растений, то есть способствует не только сохранению и рациональному использованию местного богатого биоразнообразия, но и интродукции экономически ценных растений из инорайонных уголков России и мира».

Эта идея «генного банка» позволила от Комитета по охране природы при областной администрации получить первую финансовую поддержку на развитие и охрану коллекций. Также медленно, но неуклонно восстанавливалось сотрудничество с биофаком и другими факультетами ИГУ. Благодаря поддержке и с опорой на свои силы, удалось восстановить оранжереи, теплосети, водопровод, приобрести необходимые инструменты, привести в порядок систему управления, воспитательную работу, по-настоящему привлечь сотрудников к управлению всеми ресурсами сада.

#### Первый Японский сад в Сибири

К 1998 году удалось поднять сад на достаточно приемлемый уровень, когда профессор А.И.Смирнов, будучи сначала проректором по науке, а затем и ректором, посчитал престижным взять сад под свое «крыло».

Начала укрепляться научно-учебная деятельность, появились первые достаточно солидные научные публикации сотрудников сада. Однако, потребовалось еще более 10 лет, чтобы сделать очередные «невозможные шаги» по развитию сада.

В 2008 году университет в лице ботсада принял участие с инновационным проектом большого «Иркутского ботанического сада» на международных выставках во Франции, Германии, Голландии и др. Вскоре были обустроены экологические тропы, зооботаническая коллекция (контактный зоопарк), пикниковая зона и беседка для занятий, бурятская юрта, публичный туалет и другое, что постепенно позволило впервые сделать сад из закрытого университетского подразделения в открытое гостеприимное учебно-научное и просветительское общественное пространство.



Индия, Ядерный  
Исследовательский  
Центр в Бомбее



На протяжении последних лет сад стал способен выполнять много функций, составляющих уникальность сада как объекта вуза для университета, для иркутян и туристов. Среди них 7 функций основные: учебная, научная, производственная по выращиванию и по продаже для озеленения, сохранение биоразнообразия, консультации населения и самое важное - положительное антикризисное влияние на городское озеленение, на содействие формированию гражданского общества.

Совместная с мэрией международная конференция «Проблемы озеленения городов Сибири и сопредельных территорий» 2011 года привлекла в Иркутск и в сад более 200 учёных и представителей ботанических садов России и из многих стран.

Бывший президент  
Эстонии Тоомас  
Хендрик Ильвес



Фактически в 2011-2014 годы сад достиг пика, или расцвета своего очередного этапа развития. Он стал популярен не только в Иркутске, но стал известен по всей России и за границей как достаточно сильное научно-учебное, природоохранное и производственное учреждение, способное внедрять и генерировать инновационные идеи.

Так, к 2015 году в коллекции ботанического сада ИГУ насчитывалось более 5 тысяч видов и сортов растений. Из них около 40 видов занесены в Красные книги Иркутской области и России.

В 2013 году академик Российской академии естественных наук, известный профессор Николай Дроздов наградил Ботсад международным дипломом «Ботанический сад — эко-бренд города Иркутск» и отдельно Виктора Кузеванова международным дипломом «Эко-персона года».

В 2016 году Ботсад получил диплом и Золотую медаль Международной выставки в Москве «Ботанический сад как многофункциональный научно-образовательный ресурс в Байкальском регионе».

В 2017 году Сад включен в переиздание британской энциклопедии «Великие ботанические сады мира».

Однако в 2015 году ботанический сад был понижен в ранге, преобразован ректором ИГУ во вспомогательное подразделение биолого-почвенного факультета и передан в подчинение декану факультета.



По словам Виктора Кузеванова, данные действия были, несомненно, связаны со стремлением неких третьих лиц приватизировать привлекательную для застройки территорию, захватив заодно и дополнительные части сада и дорогу.

Началось всё с того, что на территории ботсада временно размещался пионерский лагерь площадью 4,5 га. После остановки его работы некие лица построили коттедж с перспективой увеличения числа коттеджей. Однако по санитарным нормам, не допускается строить жилые дома вблизи зоопарка, который к тому времени располагался на территории ботсада. Для того, чтобы начать строительство, застройщикам требовалось захватить часть территории сада и убрать зоопарк. А для этого им потребовалось преодолеть сопротивление самых яростных защитников ботсада от посягательств. К сожалению, смычка застройщиков с некоторыми представителями руководства вуза привела к вводу ректора в заблуждение и к последующим скоропалительным необратимым действиям в отношении ботсада и его коллектива в 2015 году.

#### Королевский Ботанический сад в Кью, Лондон

С тех пор в жизни ботсада началась «чёрно-серая» полоса. После «реструктуризации» статус ботсада оказался понижен, а как сообщают независимые наблюдатели и посетители, морально-психологический климат в коллективе, похоже, возвращается к



состоянию 1992-го года. У людей оказалась утрачена та мощная мотивация и активность, которые были в 2011-2014 годах. Одной из возможных причин может быть то, что нынешний завсадом Светлана Сизых существенную часть своего внимания, сил и времени тратит не столько на сад, сколько на продвижение собственного дела в ООО «Зелёная улица», на что указывают сотрудники ботсада.

Ботсад стал экологическим источником знаний и информации для Иркутска, так называемым нематериальным инструментом влияния на общество. С уходом Кузеванова, возможно, это станет главной потерей для университета. Также на сегодняшний день оказалась сильно заторможена научная работа. А в условиях конкуренции и в борьбе за статус опорного университету весьма нужно единство, сотрудничество и крепость репутации.

«Восстановление ботсада до недавнего уровня пиковой активности возможно, скорее всего, не раньше, чем через 15 лет» - с горечью вынужден констатировать Виктор Яковлевич.

Очевидно, дело идет к неизбежному преобразованию ботсада в традиционную учебную базу практики одного факультета. Хотя еще два года назад это был быстро развивающийся природоохранный и учебно-научный междисциплинарный и многофункциональный объект, служащий всем заинтересованным подразделениям университета и другим вузам.

Сейчас это избранное высшим руководством вуза простое решение по «реструктуризации» ведет по пути неизбежного сужения функций и сокращений в условиях невозможности создавать и содержать действительно современный ботанический сад. Ведь на создание современного публичного и наукоемкого ботанического сада на федеральной земле может потребоваться не менее 2 миллиардов рублей. При существующей системе управления, без крепкой финансовой и материальной разнообразной поддержки, без открытости и самостоятельности, без дружеской атмосферы сотрудничества, без сильных профессионалов, без крепких связей с властями, общественностью и другими вузами у нашего ботанического сада в рамках одного университета, к сожалению, достойное будущее практически нереально.

«Буду рад, если ошибаюсь, и руководство вуза действительно как-нибудь сумеет неимоверными усилиями создать настоящий современный ботанический сад, которым можно будет всем гордиться».

Возможно, настоящая статья подтолкнет университет к пересмотру системы управления и кадровой политики ботанического сада.

*Фотографии предоставлены  
Виктором Кузевановым*

*Новости Прибайкалья - в Вайбере.  
Только эксклюзив! Подписывайтесь!*

*Читайте нас в Одноклассниках!*

*Читайте нас в Телеграме!*

Автор: iFox © Babr24.com



НАУКА И ТЕХНИКА, ОБЩЕСТВО, ОБРАЗОВАНИЕ, ИРКУТСК  16481 18.05.2017, 07:21  2710

URL: <https://babr24.com/?ADE=159723> Bytes: 17869 / 15934 [Версия для печати](#) [Скачать PDF](#)

 [Порекомендовать текст](#)

Поделиться в соцсетях:

*Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:*

- [Телеграм](#)
- [Джем](#)
- [ВКонтакте](#)
- [Одноклассники](#)

*Связаться с редакцией Бабра в Иркутской области:  
[irkbabr24@gmail.com](mailto:irkbabr24@gmail.com)*



Автор текста: **iFox**,  
экологический обозреватель.

На сайте опубликовано **1923**  
текстов этого автора.

#### НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:

Телеграм: @babr24\_link\_bot  
Эл.почта: newsbabr@gmail.com

#### ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:

эл.почта: bratska.net.net@gmail.com

#### КОНТАКТЫ

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь  
Телеграм: @bur24\_link\_bot  
эл.почта: bur.babr@gmail.com

Иркутск: Анастасия Суворова  
Телеграм: @irk24\_link\_bot  
эл.почта: irkbabr24@gmail.com

Красноярск: Ирина Манская  
Телеграм: @kras24\_link\_bot  
эл.почта: krasyar.babr@gmail.com

Новосибирск: Алина Обская  
Телеграм: @nsk24\_link\_bot  
эл.почта: nsk.babr@gmail.com

Томск: Николай Ушайкин  
Телеграм: @tomsk24\_link\_bot  
эл.почта: tomsk.babr@gmail.com

[Прислать свою новость](#)

#### ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:

Рекламная группа "Экватор"  
Телеграм: @babrobot\_bot  
эл.почта: equatoria@gmail.com

#### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:

эл.почта: babrmarket@gmail.com

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)