

## Системный кризис

*Вторая по объемам отпуска электроэнергии сетевая организация Иркутской области — ОГУЭП «Облкоммунэнерго» — на грани банкротства. К краху привели системные просчеты и ошибки менеджмента.*

Стабильно демонстрирующая прибыль, крупнейшая компания Приангарья с областной формой собственности «Облкоммунэнерго» к сентябрю 2015 года получила убыток в 560 млн рублей. Предприятие, ежегодно поставляющее в сеть свыше 3 млрд кВт/ч, в конце прошлого месяца объявило о том, что со 2 ноября приостанавливает свою деятельность. В простой было решено отправить примерно 80% сотрудников организации, кроме оперативно-диспетчерского персонала и сотрудников электротехнических лабораторий. Как сообщили в отделе по связям с общественностью «Облкоммунэнерго», основной причиной такого шага стало то, что у предприятия, в зону обслуживания которого входят 16 городов и 171 поселок, нет средств на поддержание производственной деятельности, зато имеется крупный долг, в том числе перед собственными работниками и бюджетами разных уровней. Другая причина кроется в том, что «дочерние «Иркутскэнерго» компании (ООО «Иркутскэнергосбыт» и ОАО «Иркутская электросетевая компания», ИЭСК) с 2014 года проводят политику зачетов взаимных с «Облкоммунэнерго» обязательств, тем самым лишая его оборотных средств».

В ИЭСК отметили, что на протяжении всего 2015 года руководство «Облкоммунэнерго» так и не завершило урегулирование договорных отношений на оказание услуг по передаче электрической энергии, тогда как в случае всех остальных территориальных сетевых организаций это уже произошло. А директор «Иркутскэнергосбыта» Сергей Бабкин заметил, что его компания «терпеливо выстраивает взаимоотношения» с предприятием и «заинтересована в совместной работе, улучшении качества электроэнергии и надежном жизнеобеспечении населения». «С этой целью была запущена совместная программа по снижению потерь с привлечением нашего персонала и сотрудников МВД, — напомнил он. — И хотя мы постоянно предпринимаем действия к улучшению качества энергоснабжения в зоне ответственности областного энергетического предприятия, только за девять месяцев 2015 года было насчитано 17,5 млн киловатт-часов в рамках бездоговорного пользования. Безусловно, это снизило потери и в целом способствовало улучшению экономической ситуации в «Облкоммунэнерго».

Правительство Иркутской области, которому подконтрольно государственное предприятие, отреагировало на ситуацию по-своему: министерство имущественных отношений назначило генеральным директором «Облкоммунэнерго» Максима Давыдова, до того момента занимавшего пост заместителя генерального директора — главного инженера. Принять такое решение позволило «временное отсутствие» предыдущего, десятого по счету за последние десять лет, руководителя компании Андрея Троицкого. При этом, по имеющейся информации, в областном правительстве приступили к разработке программы финансово-экономического оздоровления «Облкоммунэнерго», отменили распоряжение об отправке персонала в вынужденный отпуск и пообещали обеспечить выплату заработной платы. Сейчас долг по зарплате составляет 124 млн рублей (в конце 2014 года — 30,3 млн рублей). В целом за «Облкоммунэнерго» числится кредиторская задолженность в 1,17 млрд рублей.

### Отказ управления

«Кризис, который происходит в экономике в целом, и ситуация в «Облкоммунэнерго» никоим образом не пересекаются, — убежден заместитель председателя правительства Иркутской области Руслан Болотов. — Это системный кризис менеджмента, управления предприятием». Такой же точки зрения придерживается член экспертного совета по энергоэффективности при правительстве Иркутской области Владимир Головщиков, до осени 2013 года занимавший пост советника генерального директора «Облкоммунэнерго» по инновационной политике и энергоэффективности, и уже в то время он предупреждал руководство компании о приближающемся кризисе. «Первый объективный фактор — структура руководства и неумение жить по средствам», — объясняет он. На предприятии в общей сложности работают 1 886 человек, из которых более 500 человек относятся к административно-управленческому персоналу. «Я нигде такого не видел, — продолжает Болотов. — Более того, этим летом были проведены мероприятия, по результатам которых

снизили количество линейного персонала, но управленцы остались в том же составе. При увеличении фонда оплаты труда на 200 миллионов рублей в целом по предприятию».

Согласно бухгалтерской отчетности за 2014 год, на заработную плату было направлено 746,3 млн рублей, тогда как в 2013 году платежи составили 676,5 млн рублей, а в 2012 году — 651 млн рублей. Это происходило на фоне сокращения чистой прибыли предприятия. Так, если в 2011 году она составила 281,4 млн рублей, то в 2012 — сократилась до 3,1 млн рублей. В 2013 году произошел рост до 35,1 млн рублей, но показатель 2014 года оказался более чем скромным — 730 тыс. рублей. В то же время выручка, упавшая с 3,22 млрд рублей в 2010 году до 2,24 млрд рублей в 2011 году, на протяжении четырех лет значительно не менялась. Однако нарастали долги компании. «Если говорить о ситуации в жилищно-коммунальном хозяйстве Иркутской области в целом, то последний период четко очерчивается 2012 годом, — констатирует Руслан Болотов. — В частности, тогда «Облкоммунэнерго» привлекло кредит на выплату заработной платы в объеме 400 миллионов рублей». Ссуду предоставил Сбербанк. Предприятие, по словам зампреда областного правительства, до сих пор гасило только проценты по ней, тогда как ни одного платежа по телу кредита так и не было произведено.

Сумма привлеченных кредитов нарастала как минимум в течение пяти последних лет, с 200 млн рублей в 2010 году до 1,28 млрд рублей в 2014 году. Исключением стал только 2013 год, когда она снизилась до 304 млн рублей. Между тем, «Облкоммунэнерго» старалось рассчитываться по займам: в 2012 году было выплачено 545,7 млн рублей (при том, что привлечено 719 млн рублей), в 2013 — 382 млн рублей, в 2014 — 1,2 млрд рублей. Но при этом накопленные долги только росли. Согласно бухгалтерской отчетности, сумма краткосрочной кредиторской задолженности увеличилась с 475 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2012 года до 908 млн рублей 31 декабря 2014 года. Долгосрочная «кредиторка» за те же два года практически не изменилась: 399 млн рублей по итогам 2012 года и 400 млн рублей по результатам 2014 года.

### **Электричество в обход**

На этом фоне по «Облкоммунэнерго» сильно ударили потери электроэнергии в сетях. Предприятие, которому принадлежат старые распределительные сети (степень износа оценивается в 85%), отличает самый высокий в Иркутской области норматив технологических потерь — 16,3%. Фактические потери, по данным самого предприятия, в 2014 году составили 15,5% отпуска электричества в сеть. То есть более 600 млн кВт/ч, которые необходимо оплатить «Иркутскэнерго» по рыночной цене. Это 1,76 рубля за киловатт-час, тогда как служба по тарифам Иркутской области, устанавливая для «Облкоммунэнерго» индивидуальный тариф на передачу, исходила из прогноза в 94 копейки за киловатт-час.

Высокий уровень суммарных потерь отчасти объясним техническим состоянием сетей. Но в большей степени он вызван так называемой коммерческой составляющей, в том числе воровством электроэнергии или ее потреблением в отсутствие счетчика. «Чтобы эту ситуацию разрешить, в 2013 году было решено, что предприятие за большие деньги, частично федеральные, частично областные, разовьет систему учета, в том числе автоматизированную», — рассказывает Головщиков. Несмотря на то, что часть счетчиков была установлена в полном объеме, обещанное не было выполнено. «На сегодня на складах предприятия скопилось 1 300 приборов учета — не поставили летом [2015 года]», — привел пример Руслан Болотов. Объяснение Максима Давыдова: не было денег на материалы, необходимые для монтажа.

По тем или иным причинам не был выполнен и ряд мероприятий из долгосрочной инвестиционной программы «Облкоммунэнерго», которые также были направлены на снижение потерь. Ключевая проблема — недостаток финансирования. «Надо отметить также, что одна из важных причин накопившихся проблем предприятия заключается том, что оно до сих пор существует в виде унитарного государственного предприятия, а не акционерного общества, — поясняет Владимир Головщиков. — Даже если бы его руководители захотели привлечь дополнительные инвестиции, сделать это в случае государственного предприятия практически невозможно, если только это не бюджетные или подаренные кем-то деньги».

Попытки акционирования «Облкоммунэнерго» принимались ранее — оно было включено в прогнозный план приватизации областного имущества еще в 2006 году. Затраты на необходимую для этого инвентаризацию были заложены в тариф на 2009 год, предприятие заключило контракт с красноярской компанией «ВостсибНИИгипрозем», которое, как позднее оказалось, не обладало аккредитацией на выполнение этих работ в регионе. Тем не менее, ей перечислили 192 млн рублей. Приватизация предприятия, в свою очередь, не состоялась. А с 1 января 2010 году «Облкоммунэнерго» лишилось статуса гарантирующего поставщика электроэнергии. В попытке его вернуть в предприятие разделили сбыт и передачу электричества, создав ГУЭП «Облкоммунэнерго-Сбыт», которое, впрочем, не смогло выйти на оптовый рынок. В итоге оно осуществляет эксплуатацию дизельных электростанций и небольшие розничные поставки в нескольких изолированных

районах Иркутской области, тогда как основная деятельность «Облкоммунэнерго» сводится к передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей к сетям.

### Путь к спасению

«Если смотреть на финансовые показатели предприятия, то оно уже года полтора как на пути к банкротству, — резюмирует Владимир Головщиков. — При такой чудовищной кредиторке компания просто не может существовать». По его мнению, выходом из ситуации может быть введение в «Облкоммунэнерго» процедуры наблюдения или конкурсного производства с последующим финансовым оздоровлением, которое потребует кардинального реформирования структуры предприятия. «Мое глубокое убеждение: снятием большинства проблем в Иркутской области, связанных с электросетевым бизнесом, была бы консолидация сетевых активов распределительных электросетевых компаний, для которых на первом месте должна быть только одна основная задача — энергоснабжение социальной сферы и населения», — продолжает эксперт. В 2011 году он уже предлагал объединение под эгидой «Облкоммунэнерго» небольших сетевых организаций Иркутской области и создание единой распределительной электросетевой компании (на напряжении 35 кВ и ниже). Но эта идея осталась нереализованной.

В действующем правительстве Иркутской области намерены сохранить компанию, не прибегая к банкротству. «Предприятие, которое обеспечивает жизнедеятельность и жизнеобеспечение практически двух третей области, мы не имеем права расформировать» — подчеркивает Руслан Болотов. Для начала власти намерены выплатить зарплату сотрудникам, найдя «юридическую возможность» обойти арест счетов, а главное — источник финансирования, так как в областном бюджете этих средств нет. Следующим шагом должно стать кардинальное изменение структуры предприятия и минимизация всех возможных издержек, чтобы «оно в конечном итоге стало рентабельным». Теоретические шансы сделать это еще есть, считает Головщиков.



*[Новости Прибайкалья - в Вайбере. Только эксклюзив! Подписывайтесь!](#)*

*[Читайте нас в Одноклассниках!](#)*

*[Читайте нас в Телеграме!](#)*

 [Порекомендовать текст](#)

Поделиться в соцсетях:

*Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:*

- [Телеграм](#)
- [Джем](#)
- [ВКонтакте](#)
- [Одноклассники](#)

*Связаться с редакцией Бабра в Иркутской области:*

[irkbabr24@gmail.com](mailto:irkbabr24@gmail.com)

Автор текста: **Егор  
Щербаков.**

#### НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:

Телеграм: [@babr24\\_link\\_bot](#)  
Эл.почта: [newsbabr@gmail.com](mailto:newsbabr@gmail.com)

#### ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:

эл.почта: [bratska.net.net@gmail.com](mailto:bratska.net.net@gmail.com)

#### КОНТАКТЫ

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь  
Телеграм: [@bur24\\_link\\_bot](#)  
эл.почта: [bur.babr@gmail.com](mailto:bur.babr@gmail.com)

Иркутск: Анастасия Суворова  
Телеграм: [@irk24\\_link\\_bot](#)  
эл.почта: [irkbabr24@gmail.com](mailto:irkbabr24@gmail.com)

Красноярск: Ирина Манская  
Телеграм: [@kras24\\_link\\_bot](#)  
эл.почта: [krasyar.babr@gmail.com](mailto:krasyar.babr@gmail.com)

Новосибирск: Алина Обская  
Телеграм: [@nsk24\\_link\\_bot](#)  
эл.почта: [nsk.babr@gmail.com](mailto:nsk.babr@gmail.com)

Томск: Николай Ушайкин  
Телеграм: [@tomsk24\\_link\\_bot](#)  
эл.почта: [tomsk.babr@gmail.com](mailto:tomsk.babr@gmail.com)

[Прислать свою новость](#)

#### ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:

Рекламная группа "Экватор"  
Телеграм: [@babrobot\\_bot](#)  
эл.почта: [equatoria@gmail.com](mailto:equatoria@gmail.com)

#### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:

эл.почта: [babrmarket@gmail.com](mailto:babrmarket@gmail.com)

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)