

## "Красные директора" для госкомпаний

С импортозамещением дело у наших властей, прямо скажем, не задалось. В отдельных областях, конечно, отдельные достижения имеются. Успехи зафиксированы, например, по сырому продукту (сыром, собственно говоря, не являющемуся из-за крайне низкого качества сырья). Что же касается общей картины, то цифры говорят сами за себя. Россия вошла в рецессию. ВВП страны падал два квартала подряд. И кроме роста рейтинга президента Путина, все остальные важные показатели (доходы населения, инвестиции, ожидания деловых кругов) тоже падали. Причем происходит это при нефтяных ценах, которые почти в пять раз превышают цены конца 1990-х, когда у нас начиналась эпоха быстрого экономического роста.

Импортозамещение от развала экономики в целом не спасает. Зато вместо импортозамещения у нас стали замещать лиц из разряда VIP – Very Important Person. В крупных государственных компаниях на должности глав советов директоров начали ставить высокопоставленных правительственных чиновников.

Теперь Аркадий Дворкович, например, будет по четным вице-премьером, а по нечетным – председателем совета директоров РЖД. Слегка напоминает старый советский анекдот про уважаемого представителя очень малой народности, согласившегося стать только почетным академиком, поскольку по нечетным числам месяца он на рыбалку ходит.



Раньше посты в советах директоров госкомпаний были почетной синекурой. Там заседали высокопоставленные отставники. Работы от них обычно не требовалось. Как сказал мне в свое время один весьма крупный государственный чиновник, менеджмент госкомпаний только поблагодарит, если этот VIP-деятель ничего не будет делать. Без государева ока им проще работать. Доходы большие, а риска никакого. Поскольку госкомпании рискуют государственными деньгами, которые при необходимости им возместят.

Нынче, судя по тому, насколько активно наши власти взялись направлять крупных чиновников в советы директоров, эти места синекурой быть перестают. Государево око собирается присматривать за тем, что творится у него под боком.

Суть проблемы, выявившейся сегодня, вкратце такова. Когда Владимир Путин с Дмитрием Медведевым энергично размножали государственную собственность в свете своей теории просвещенного вертикализма, им, наверное, казалось, будто подобные компании обязательно должны действовать в интересах государства. Либеральные оппоненты твердили им, что госсобственность хуже частной. Что у частника есть корыстный интерес, но есть и стимул к развитию, тогда как у государственного менеджера частный интерес сохраняется, но стимула развивать бизнес вообще не имеется. Но на оппонентов, естественно, в Кремле плевали с колокольни Ивана Великого. Ясно ведь, что тот, кто подрывает просвещенный вертикализм, — не более чем национал-предатель и иностранный агент.

В общем, ели, пили, веселились – посчитали, прослезились. Как госкомпании, являющиеся "гордостью нашей экономики", поднимают ВВП, мы видим из печальной статистики его падения. А как государственные

менеджеры блюдут государственные интересы, мы можем понять, видя попытку поставить над ними высокопоставленных контролеров.

Причины паники, поразившей внезапно Кремль, вполне понятны. В конце прошлого года, когда у нас активно падал рубль, менеджмент госкомпаний поддерживал не отечественную валюту, а иностранную. Государевы люди скупали доллары (или, по крайней мере, придерживали нефтедолларовую выручку), поскольку их сильно задолжавшие зарубежным кредиторам компании должны были расплачиваться по старым ссудам. "Роснефть", например, в свое время скупала лучшие активы ЮКОСа, изрядно поиздержалась и вынуждена была в итоге влезть в долги. Какое-то время удавалось обслуживать эти долги, занимая на Западе все новые и новые деньги, но как только санкции перекрыли каналы заимствований, пришлось добывать валюту иным путем.

Для госкомпаний такого рода стратегия вполне естественна. Раз задолжал – значит, надо расплатиться любой ценой. Но для государства в целом массированная скупка долларов на валютном рынке – дело опасное. Мы помним, как в конце прошлого года нарастала паника, как самые простые люди, видя, что доллар не удержать, меняли свои рублевые сбережения на валюту. Сомнений нет в том, что ажиотаж подхлестывался действиями госкомпаний.

Печальная получается картина. Государственный интерес, как правило, состоит в стабильности валюты, а интерес госкомпаний в данной ситуации заключается в том, чтобы удерживать валютную выручку или даже скупать на рынке доллары, серьезно повышая тем самым их курс. Рухнул вчерашний тезис, будто бы интересы госслужащих – это, мол, всегда государственные интересы. Более того, рухнул тезис о том, что личные друзья Путина, рассаженные по крупным хозяйственным постам, – это всегда люди, думающие об интересах Путина.

И вот теперь за менеджерами госкомпаний будут присматривать те чиновники, которые работают в правительстве или в администрации президента, а значит, должны, согласно занимаемой должности, думать лишь о развитии страны в целом. Немного напоминает экономику 1920-х годов, когда на предприятиях эпохи НЭПа было по два директора – технический и "красный". Технический директор должен был думать об интересах государства тактически (обеспечивать прибыльность предприятия), а красный директор – стратегически (присматривать, чтоб на заводе не завелась контрреволюция). Сегодня у нас Владимир Якунин становится своеобразным техническим директором РЖД, обеспечивающим эффективность функционирования железной дороги. А Аркадий Дворкович становится своеобразным красным директором, который должен быть в курсе всех решений Якунина, чтобы при необходимости держать президента и премьера в курсе относительно вреда, который госкомпания может нанести государству.

Поможет ли это обеспечить настоящий порядок? Вряд ли. "Роснефть", даже находящаяся под неусыпным контролем, не может не платить по старым долгам, а значит, обязана придерживать валюту. РЖД не могут бесконечно содержать убыточные электрички в Вологодской области, — значит, поезда будут ходить лишь в том случае, если бюджет (федеральный или областной) раскошелится на выплату дотаций. Каждый раз, когда будет возникать новое противоречие между государственными интересами и интересами государственных компаний, Путин должен будет в ручном режиме разруливать ситуацию. Он вынужден будет каждый раз лично принимать решение, какими интересами поступиться. А роль Дворковича и К° может состоять лишь в том, чтобы Путин не прозевал критический момент, когда необходимо лично вмешаться.

Страна расплачивается за то, что более 15 лет наши власти не занимались реформами (в том числе транспортными). Страна расплачивается за дорогостоящее поглощение ЮКОСа, который на самом деле мог вполне успешно функционировать, как частное предприятие. Страна расплачивается за высокие рейтинги власти, несовместимые с высоким уровнем развития экономики.

Сегодня жизнь не отмотать обратно в начало нулевых, поэтому серьезные потери неизбежны в любом случае. И мы их уже несем. Дай бог, чтобы власти в 2015 году не усугубляли проблемы. Иначе в какой-то момент их будет вообще не разрулить.

Автор: Дмитрий Травин © Росбалт ЭКОНОМИКА, МИР 3875 13.04.2015, 12:32 668

URL: <https://babr24.com/?ADE=134722> Bytes: 7202 / 7082 Версия для печати

 [Порекомендовать текст](#)

Поделиться в соцсетях:

Также читайте эксклюзивную информацию в соцсетях:

- [Телеграм](#)

- [ВКонтакте](#)

Связаться с редакцией Бабра:

[newsbabr@gmail.com](mailto:newsbabr@gmail.com)

Автор текста: **Дмитрий  
Травин.**

#### НАПИСАТЬ ГЛАВРЕДУ:

Телеграм: [@babr24\\_link\\_bot](#)

Эл.почта: [newsbabr@gmail.com](mailto:newsbabr@gmail.com)

#### ЗАКАЗАТЬ РАССЛЕДОВАНИЕ:

эл.почта: [bratska.net.net@gmail.com](mailto:bratska.net.net@gmail.com)

#### КОНТАКТЫ

Бурятия и Монголия: Станислав Цырь

Телеграм: [@bur24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [bur.babr@gmail.com](mailto:bur.babr@gmail.com)

Иркутск: Анастасия Суворова

Телеграм: [@irk24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [irkbabr24@gmail.com](mailto:irkbabr24@gmail.com)

Красноярск: Ирина Манская

Телеграм: [@kras24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [krasyar.babr@gmail.com](mailto:krasyar.babr@gmail.com)

Новосибирск: Алина Обская

Телеграм: [@nsk24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [nsk.babr@gmail.com](mailto:nsk.babr@gmail.com)

Томск: Николай Ушайкин

Телеграм: [@tomsk24\\_link\\_bot](#)

эл.почта: [tomsk.babr@gmail.com](mailto:tomsk.babr@gmail.com)

[Прислать свою новость](#)

#### ЗАКАЗАТЬ РАЗМЕЩЕНИЕ:

Рекламная группа "Экватор"

Телеграм: [@babrobot\\_bot](#)

эл.почта: [equatoria@gmail.com](mailto:equatoria@gmail.com)

#### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО:

эл.почта: [babrmarket@gmail.com](mailto:babrmarket@gmail.com)

[Подробнее о размещении](#)

[Отказ от ответственности](#)

[Правила перепечаток](#)

[Соглашение о франчайзинге](#)

[Что такое Бабр24](#)

[Вакансии](#)

[Статистика сайта](#)

[Архив](#)

[Календарь](#)

[Зеркала сайта](#)